БИРЖИ и БАНКИ

БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

№85 (343) 26 декабря 1996 года

четверг

СЕГОДНЯ

МЕЧТЫ И РЕАЛИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОШЕЛЬКА

23 декабря Палата представителей наконец получила проект государственного бюджета на 1997 год. По степени реальности исполнения он немногим отличается от всех предыдущих.

стр.10

ТАК ХОЧЕТСЯ ТЕПЛА И СВЕТА

Конец года для Беларуси ознаменовался сразу несколькими кризисами. В их числе — энергетический. Очереди на бензоколонках и нервные переговоры белорусского руководства с «Газпромом» — это только один из вариантов его проявления. Намного более тревожны сообщения официальной статистики: резко снизилось собственное производство электроэнергии, уменьшены поставки газа, при этом увеличились объемы потребления энергоносителей.

стр.14

СОБЫТИЕ

ОСТАВАЙТЕСЬ С НАМИ!

Главный редактор Петр МАРЦЕВ

Знаете, на какой вопрос надоело отвечать журналистам «БДГ» в этом году? «Вы еще живы?» -- звучало из уст знакомых и малознакомых людей бесконечное количество раз. И если поначалу такое вступление в диалог хоть как-то веселило, то к концу года в ответ звучало только наше агрессивное: «А вы?». И мы просто рады в 1996-м последний раз гордо ответить: «Живы!».

Мы пережили вместе с Вами, наш читатель, все, что происходило в стране, и об этом Вы, безусловно, знаете. О нас Вы почти все знаете: чем жили, за что боролись, как работали. Обо всем об этом есть возможность судить по газетным страницам. То немногое, что Вам неизвестно, готовы сейчас сообщить. За год газета пережила 8 проверок различных налоговых и контрольных органов, выдержала 6 судебных исков, дважды отстояла свою лицензию, более полугода распространялась по республике только собственными силами, были попытки физического давления на журналистов.

Но! Мы сохранились как коллектив, мы выжили как предприятие, мы стали наиболее авторитетным негосударственным изданием. Газета увеличила почти в два раза свой тираж, доказала рекламодателям, что является одной из самых эффективных в рекламе газет, наконец, приобрела просто международную известность. И за все это огромное спасибо Вам, уважаемые читатели! Вы верили нам и оказали тем самым огромную моральную поддержку.

Отдельное спасибо Администрации Президента и лично Владимиру Заметалину за мощную рекламную поддержку нашего издания, за невероятные усилия по расширению аудитории нашей газеты. Спасибо, все давно догадались, что Вы заинтересованы в нашем издательском бизнесе.

Нас иногда упрекали за якобы чрезмерное пристрастие к политическим темам, неуместное на страницах делового издания, за открытую и активную оппозиционность властям, нетрадиционную для людей, пишущих об экономике и бизнесе, за агрессивную интонацию, за политическую ангажированность и т.д.

Если это и так, то лишь отчасти. Мы все люди очень молодые и импульсивные -- средний возраст 25 лет, -- могли иногда и погорячиться. Но...



Есть такие люди, и Вы их знаете!

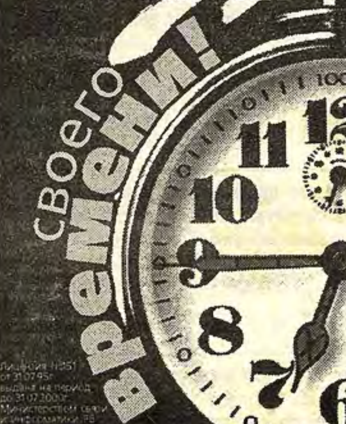
На протяжении всего этого года шла жесткая борьба за власть, и никому, собственно говоря, не было дела до страны, до ее развития, до экономики, до будущего народа, живущего на этой спорной для мирового сообщества территории под названием «Беларусь», тем более не было дела до развития частного бизнеса. Разумеется, борющиеся стороны утверждали, что цель их борьбы -- благополучие всего вышеперечисленного. Но в пылу борьбы стороны фактически почти перечеркнули возможность цивилизованного самостоятельного развития этого пока еще государства.

Мы это видели и не могли Вам врать, маскируя за утонченно-выдержанным анализом глубину той пропасти, в которую падает наша экономика, причем благодаря отнюдь не экономическим факторам, а просто в угоду политическим амбициям власть предержащих и ужасающей некомпетентности стремящихся к власти.

Нам показалось безнравственным изображать умеренную бизнес-газетку, описывающую проблемы будущей рыночной экономики, и мы сосредоточились на проблемах, мешающих ее построению. В этом году это была политика. Очевидно, что в следующем ее будет меньше и, скорее всего, она будет чужая.

Мы встретимся с Вами только в 1997 году. Мы порадуем наших читателей статьями полюбившихся авторов, круг которых в следующем году значительно расширится. В планах у редакции несколько новых приложений к нашей газете, которые, мы надеемся, будут Вам интересны, а также проект, который мы не будем оглашать преждевременно -- пусть он будет приятным сюрпризом.

На тезис многих бизнесменов о сворачивании дел в республике и отъезде в капиталистическое никуда мы отвечаем: «Нет, в следующем году для бизнеса начнется интересное время (не путать с легким). Оставайтесь с нами!».



РЕГИОНЫ

ВРЕМЯ ПОДВОДИТЬ ИТОГИ

Роман ГОЛУБЕВ

Под председательством мэра Могилева Дмитрия Сивицкого состоялось заседание горисполкома, на котором присутствовал весь президиум городского Совета депутатов.

Центровое место заняло выступление начальника городского управления по экономике Никанора Михалевича. Доклад «О прогнозных показателях социально-экономического развития» был заслушан наполовину, хотя касался развития производства города в ноябре и в период с января по декабрь 1996 года.

Общий объем промышленного производства предприятий города в сопоставимых ценах к показателям прошлого года в ноябре составил 107,9%, а по производству товаров народного потребления -- 164,4%. В этом месяце не справились с прогнозными показателями 6 предприятий, характерно, что в январе их было 32. Всего же за 11 месяцев 1996 года рост объемов промышленного производства по городу составил 101,8%, в том числе по товарам народного потребления 114%.

Наибольшие темпы роста за 11 месяцев 1996 года были достигнуты в легкой промышленности города, они составили 132,7%, в деревообрабатывающей отрасли -- 115,5%, в отрасли машино- и приборостроения -- 106,3%.

Не вышли на прогнозируемые показатели предприятия мясо- молочных производств, стройиндустрии -- 99,6%, химической промышленности -- 92,8%. «Химволокно» не додало продукции на 400 млн.рублей, что больше объема производства всех предприятий города за 1 месяц.

Было также отмечено катастрофическое положение завода искусственного волокна им. Куйбышева, стоящего на грани банкротства. Его долг перед бюджетом составляет 9,353 млрд.рублей, а задолженность за энергоресурсы -- 51 млрд. рублей. На складах предприятия находится готовой продукции более чем на 40 млрд. рублей.

ПОДРОБНОСТИ

СЕМЕН ДОМАШ В БОРЬБЕ ЗА ЧЕСТЬ И ДОСТОИНСТВО

Отдел информации «БДГ»

Как стало известно корреспонденту «БДГ», член президиума Верховного Совета 13-го созыва Семен Домаш намерен в ближайшее время обратиться в суд с иском к «Народной газете».

По словам г-на Домаша, в недавней публикации «Зигзаги Семена Домаша» содержится информация, заведомо не соответствующая действительности и порочащая его честь и достоинство. Напомним, что статья за подписью некоего Александра Донского обвиняла бывшего гродненского губернатора в злоупотреблении служебным положением и серьезных правонарушениях. Как утверждает сам Семен Николаевич, публикация могла быть инспирирована президентскими структурами и окружением его преемника на посту предоблисполкома Александра Дубко и является началом организованной кампании по травле политической оппозиции.

Сумму иска г-н Домаш предварительно обозначил в BLR 300.000.000. Он не сомневается в успехе, рассчитывая профинансировать таким образом свою дальнейшую политическую деятельность. В качестве соответчика Семен Николаевич намерен привлечь также автора статьи. Небезынтересно, что журналист Донской никому не известен. Зато не так давно Гродненскую область посетил известный публицист Дудинов, который подробно интересовался персонами Семена Домаша и Семена Шарецкого.

КРИМИНАЛ

ГРАБИТЕЛИ ПРЕДПОЧЛИ ДУХОВНЫЕ ЦЕННОСТИ

Андрей МАХОВСКИЙ

На днях ограблен избирательный штаб депутата Верховного Совета Геннадия Грушевого. Не обратив внимания на ценные вещи, загадочные грабители вынесли из помещения все, что имело хоть какое-то отношение к информации.

Напомним, что Геннадий Грушевой одержал блестящую победу в ходе выборов 24 ноября. Центризбирком, однако, отказался признать итоги выборов и зарегистрировать депутата. Не желая мириться со столь откровенной дискриминацией, Геннадий Грушевой направил иск в Верховный суд. Действия Центральной избирательной комиссии квалифицировались в этом обращении как грубое нарушение как старой, так и новой Конституции и попрание основных прав граждан. Одновременно в Минске и 20 районах страны был начат сбор подписей под обращением к президенту, парламенту и Верховному суду в рамках инициативы «Гражданская солидарность». К настоящему времени в поддержку депутата высказались уже несколько десятков тысяч граждан республики.

Между тем Верховный суд отказался принять к рассмотрению иск Геннадия Грушевого. После этого, 21 декабря, аналогичный иск был направлен депутатом в адрес Генерального прокурора. А на следующий день на избирательную штаб-квартиру Грушевого был совершен налет. Из офиса похищены документы, листы с подписями и дискеты с информацией. Стоявший в помещении компьютер был разобран. Преступники унесли системный блок, оставив нетронутым монитор.

СКАНДАЛ

НИКОЛАЙ ГРИНЕВ ОТКРЫВАЕТ ЮЖНЫЙ ФРОНТ

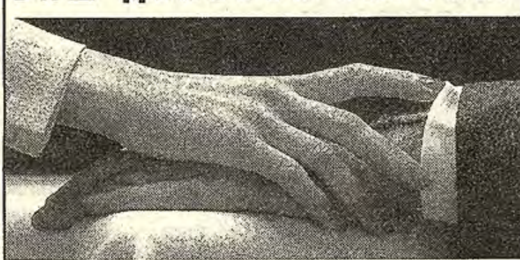
Отдел информации «БДГ»

Как стало известно корреспонденту «БДГ», у посла Республики Беларусь в Республике Молдова Николая Гринева могут быть серьезные неприятности.

Г-н Гринев, бывший могилевский губернатор, оказался единственным аккредитованным в Молдове дипломатом, почтившим торжества по случаю избрания Игоря Смирнова президентом непризнанной Приднестровской Молдавской республики (ПМР). Он посетил Тирасполь вместе с небезызвестным генералом Альбертом Макашовым, ныне депутатом российской Государственной Думы.

Поскольку посол является представителем не только государства, но и лично президента, остается лишь гадать, был ли визит г-на Гринева в Тирасполь инспирирован официальным Минском или остался на уровне высокохудожественной самодеятельности. Первое весьма вероятно, поскольку идея всеславянской интеграции, официально проповедуемая сегодня высшим руководством Беларуси, прямо или косвенно предполагает присоединение к будущему союзному государству и таких территорий, как Приднестровье, Белосточчина, Крым. Визит г-на Гринева в Тирасполь в этом случае равнозначен открытию «второго фронта». Так что реакция новоизбранного президента Молдовы Петру Лучинского, скорее всего, будет однозначной: до момента официального урегулирования статуса Приднестровья участие послов иностранных держав в тираспольских праздниках может трактоваться исключительно как вмешательство во внутренние дела страны пребывания.

Впрочем, у не столь уж искушенного в дипломатических тонкостях Николая Федоровича Гринева всегда остается возможность сослаться на то, что посещал он в Тирасполе отнюдь не резиденцию Игоря Николаевича Смирнова, а известный коньячный завод. Есть шанс, что ему поверят.



СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА:

ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

СНИЗИЛАСЬ ДОБЫЧА БЕЛОРУССКОЙ НЕФТИ

Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

Судя по прогнозам, сокращение добычи нефти в Беларуси, которое сегодня уже очевидно, в будущем продолжится. Это связано и с рядом естественных причин, и с недостаточностью финансирования геологоразведочных работ.

Пока добыча «черного золота» в Беларуси призводится лишь в Припятском прогибе, и показатели ее здесь неуклонно снижаются. В последнее время ежегодный уровень добычи составил около 2 млн.тонн. В принципе это вполне закономерно. Пик нефтедобычи в Беларуси пришелся на середину 70-х годов -- тогда она составляла до 8 млн. тонн ежегодно. А за подъемом, как известно, неизбежно следует спад.

Для того чтобы предотвратить резкое падение нефтедобычи, необходимо разрабатывать новые месторождения и проводить доразведку уже открытых. Это позволит компенсировать истощение уже разрабатываемых скважин. Необходимо расширить поисково-разведочные работы, повысить их качество, а следовательно -- внедрить передовые технологии.

Сейчас суммарные ресурсы нефти Припятского прогиба оцениваются в 338.714 млн. тонн. Специалисты госконцерна «Белнефтепродукт» утверждают, что к началу 1996 года было разведано около половины потенциальных ресурсов нефти. А это значит, что для нормализации добычи нефти необходимо лишь стабилизировать существующие уровни. Чтобы падение нефтедобычи составляло не более 2% в год, экономически рентабельным является прирост запасов на 2,8 млн. тонн. Но нефтеразведка из-за недостаточного финансирования не может обеспечить такой прирост.

Заметное падение объемов разведанных запасов началось несколько лет назад. Так, в 1993--1995 годах вместо необходимых 7,8 млн. тонн прирост запасов составил лишь 4,8 млн. тонн. Сейчас это начинает сказываться на объемах добычи нефти. Если в 1990--1994 годах она держалась на уровне около 2 млн. тонн, то к 1996 году произошло падение на 4,4%.

Сейчас 95% всей белорусской нефти добывается на 18 скважинах, выработка на которых составляет 78% при обводненности добываемой продукции 82,5%. На остальных месторождениях запасы нефти трудноизвлекаемы. По прогнозам, в будущем доля трудноизвлекаемых запасов будет возрастать, поэтому для добычи нефти потребуются новейшие технологии. Для их внедрения необходимо увеличить финансирование отрасли. Специалисты концерна «Белнефтепродукт» рассчитывают также получить от государства льготы для проведения геологоразведочных работ и добычи нефти.

КОРОТКО

НО ГОД-ТО ЗАКОНЧИЛСЯ

Исполняющий обязанности премьер-министра Сергей Линг издал распоряжение, согласно которому производственное объединение «Белорусский автомобильный завод» освобождено в 1996 году от уплаты таможенных пошлин.

Льгота распространяется на товары, ввозимые предприятием на территорию страны для собственного производства. И призвана она стимулировать производственную деятельность завода, расширить его экспортный потенциал, стабилизировать финансовое положение. Но год-то фактически закончился...

ВСЕ ДОРОГИ ВЕДУТ В ОБЧАК

Исполняющий обязанности главы правительства Сергей Линг обязал Минский облисполком выдать разрешение на производство строительно-монтажных работ на объектах совместного предприятия «Форд Юнион» в поселке Обчак Минского района.

Власти наиболее близкой к столице области обязаны также выдать этому предприятию государственный акт на право землепользования без возмещения потерь сельскохозяйственного производства (BLR 625395,4 тыс.), связанных с изъятием 2 га сельскохозяйственных земель. По распоряжению г-на Линга Минфин должен выделить Минскому облисполкому из республиканского бюджета BLR 61,5 млн. для компенсации убытков, связанных со сносом жилого дома, который находится в зоне строительства. Эти средства будут отнесены на счет расходов, предусмотренных в бюджете на финансирование народного хозяйства.

НЕТРАДИЦИОННАЯ НОВОСТЬ

Правительство Беларуси одобрило предложение Министерства культуры о создании Национальной школы красоты.

До 1 февраля 1997 года министерство должно разработать и утвердить Положение о новой школе. Расходы на ее содержание будут осуществляться за счет средств, предусмотренных в республиканском бюджете на дотирование театрально-зрелищных организаций, и платы, поступающей за обучение учащихся.

Управление делами президента предоставляет в аренду Национальной школе красоты помещение по ул. Мельникайте, 4.

Отдел информации «БДГ»

ИТОГИ

ПРОГНОЗЫ ПОЛИТИКОВ БОЛЬШЕ НЕ ПОЛЬЗУЮТСЯ СПРОСОМ

Андрей МАХОВСКИЙ

Канун 1996 года был временем больших ожиданий. Только-только отмучился и почил в бозе Верховный совет 12-го созыва. Еще не собрался, но уже был избран новый парламент, на который возлагались большие надежды. Депутаты вызывали повышенный интерес у журналистов -- у них брали интервью, с ними знакомились... Перед новогодними праздниками их просили сделать прогноз на следующий, 1996 год. Этой теме была посвящена и целая полоса новогоднего номера «БДГ». Как оказалось, все прогнозы базировались на двух главных заблуждениях.

Заблуждение первое касалось будущих взаимоотношений парламента и президента. Как был рад тогда избранию высшего законодательного органы страны глава администрации Михаил Мясникович! Так прямо и говорил, мол, *«рады мы, что избран Верховный Совет»*. Пусть себе, дескать, работает над экономическими законами и избегает *«неконструктивных подходов»*. Над законами-то парламент работал, да только кто те законы выполнял?

И Семен Шарецкий -- тогда еще всего лишь один из многих депутатов, заявлял, что *«будущий год станет годом становления парламентаризма в Беларуси»*. Уж кто как не Семен Георгиевич избегал неконструктивных подходов. Все прощал президенту -- а не помогло. Год для парламентаризма в Беларуси и впрямь оказался судьбоносным.

Все тогда верили в светлое будущее властных взаимоотношений. Сам президент обещал вновь избранным депутатам, что нарушать Конституцию он больше не будет и перед Станиславом Богданкевичем за клевету извинился. В общем, сулил Верховному Совету мир и согласие. Как было не поверить президенту? Потом, правда, когда и Конституцию Лукашенко нарушил, и Богданкевича во второй раз во всех смертных грехах обвинил, депутаты могли бы и задуматься, но кто ж тогда думал? Как утверждал Виктор Гончар, *«парламент сможет обеспечить деятельность всех ветвей власти»*.

Тогда еще не совсем оппозиционный депутат Анатолий Лебедько говорил: *«Президент перенесет акценты во внутренней политике и взаимоотношениях с Верховным Советом. Произойдет прояснение позиций»*. Правда, президент у нас стойкий, он все перенес. Так переносят свинку или корь -- поначалу, конечно, неприятно, но зато потом иммунитет вырабатывается. Теперь у президента иммунитета к законодательной власти надолго хватит.

И «прояснение позиций», а проще говоря -- выяснение отношений, состоялось. Как и прогнозировал лидер партии коммунистов Сергей Калякин, *«каждая власть заняла подобающее ей место и не будет вторгаться на чужую территорию»*. Новый парламент уж точно никуда вторгнуться не сможет, а президенту парламентская территория и даром не нужна. Дай Бог на своей не заблудиться.

Впрочем, стоит сказать, что не все видели будущие взаимоотношения такими безоблачными. Вот, например, советник президента Сергей Посохов говорил: *«Эскалация отношений президента и парламента будет носить циклический характер, однако не превратится в антагонизм. Новый парламент управляем»*. Как оказалось, управляем не до конца. Спустя полгода президентский советник задумал собрать новый парламент.

Возможность *«определенной конфронтации»* не исключал и депутат Александр Добровольский. Он предвидел, что *«найти взаимопонимание с президентом будет нелегко»*. Однако при этом г-н Добровольский выразил уверенность, что в конце концов компромисс будет найден.

Заблуждение второе и главное касалось белорусского народа, который отечественные политики трактуют совершенно по-особенному. Народ у них либо поголовно «свядомы», либо «гдуп и темен». Так вот, год назад депутаты, благодарные населению за свое избрание, считали народ больше «свядомым», чем темным. Геннадий Карпенко обещал, что *«народ поймет, что происходит в стране, и включится в борьбу, и тогда не будет одиночек, с которыми легко справиться»*. Народ, может, и понял бы, да ведь никто ему не объяснял. Некогда было. Сначала политики убеждали друг друга в том, что народ мудрый и поэтому сам разберется. Потом -- сетовали, что так и не разобрался.

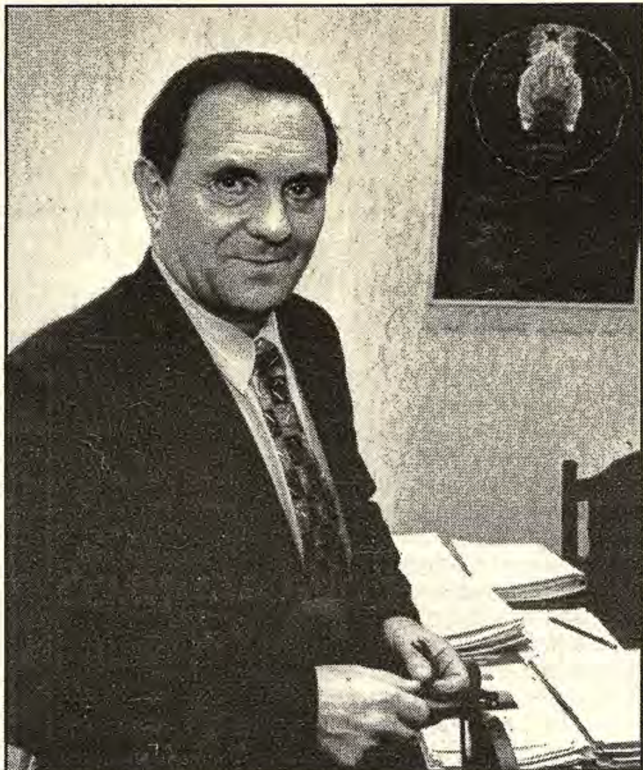
В общем, можно считать, что подтвердились предновогодние прогнозы депутата Лебедько, говорившего: *«Впервые после президентских выборов политическая инициатива народа повернулась от исполнительной к законодательной власти»*. И правда -- повернулась: посмотрела, перекрестилась и опять отвернулась. Так и смотрели все время в разные стороны.

Много в прошлом году было пророков. А потому в нынешнем мы их уже не ищем.

БЛИЦ

ЧЕЛОВЕК, ОТВЕЧАЮЩИЙ ЗА ЭКОНОМИКУ

Назначение заместителя главы Администрации президента Петра Прокоповича на должность первого вице-премьера в правительстве для многих оказалось достаточно неожиданным. Президентское решение подтвердило версию о том, что некоторое время именно Петр Петрович являлся «главным идеологом» экономической политики главы государства, но опровергло слухи о достаточной приближенности бывшего коллеги Александра Лукашенко по Верховному Совету 12-го созыва к президенту Лукашенко.



Было ли это назначение неожиданным для самого Петра Петровича? Об этом мы его и спросили.

-- *Назначение всегда неожиданно.*

-- Какие основные направления, Вы считаете, необходимо сейчас взять под особый контроль?

-- *Я отвечаю в правительстве за экономику. И главная задача -- выполнение Основных направлений социально-экономического развития Беларуси до 2000г. Других задач нет.*

-- Вы будете курировать какие-то министерства или общие вопросы?

-- *Министерства, курирующие общеэкономические проблемы.*

-- Сейчас возникли серьезные проблемы в связи с множественностью валютных курсов. Будут ли они приведены к единому?

-- *Это вопросы Национального банка, но, естественно, от множественности курсов надо уходить. Курс должен быть один -- он и будет один. Вопрос только в том, когда это произойдет, и как это будет сделано.*

-- Когда это произойдет?

-- *Это зависит от Национального банка -- как он решит.*

-- Какие у Вас ощущения после первых дней работы в новой должности?

-- *Я до сих пор занимался экономикой и теперь занимаюсь экономикой, поэтому о чем-то новом говорить не приходится.*

-- Но занимаетесь на другом уровне...

-- *Но вопросы-то те же...*

-- Следует ли нам в ближайшие дни ждать либерализации цен, тарифов?

-- *Никаких обвальных, непредсказуемых явлений в экономике Беларуси не происходит. Мы работаем в нормальном рабочем режиме.*

-- Вы надеетесь, что Вам удастся нормализовать отношения с международными финансовыми организациями, серьезно изменить экономическую политику?

-- *Безусловно.*

-- Когда следует ждать назначения премьер-министра?

-- *Премьер-министр у нас есть, работает.*

-- Но это исполняющий обязанности...

-- *Неважно. Он работает.*

ХРОНИКА

ЕСЛИ ВРАГИ НЕ СДАЮТСЯ, ИХ СДАЮТ

Валентин ЖДАНКО

31 декабря, поднимая бокал с шампанским перед внимающим благодушным населением, Александр Лукашенко, наверное, вновь, как и год назад, будет говорить о наступающей эпохе согласия, дружной созидательной работы, стабилизации и окончании всех политических дрязг. Перелистывая старый календарь и вспоминая события уходящего года, нетрудно убедиться в том, как мало стоят эти красивые праздничные фразы. Год назад, в такие же холодные и солнечные рождественские дни, небосклон над мятежным белорусским президентом, казалось, был таким же безоблачным, а все враги -- поверженными и униженными. Но оказалось, что борьба за власть не знает перерывов. Еще не успел выветриться из квартир запах новогодних елок -- как начался новый этап борьбы с невесть откуда появившимися врагами -- коварными, оголтелыми, до поры скрывавшими свою личину под маской президентских сторонников и единомышленников.

НЕДОЛГО МУЗЫКА ИГРАЛА

Последний в истории Беларуси Верховный Совет скончался в младенческом возрасте, не дотянув до одиннадцати месяцев. 9 января 1996 года, наблюдая открытие первой парламентской сессии, казалось, что нет в природе такой силы, которая способна податливого, лояльного, неповоротливого, добрейшего Семена Георгиевича Шарецкого превратить в оплот конституционной законности и «злейшего оппозиционера». А ведь нашлась такая сила!

Для этого, кстати, понадобилось не так уж много изобретательности. Всего и делов -- унизить несколько раз спикера походя брошенной фразой, игнорированием его звонков и просьб, оскорбить парламент несколькими кадровыми перестановками и публичной выволочкой по телевидению, заклеймить позором за законодательную беспомощность и непомерные притязания на государственный пирог...

Семен Георгиевич проглатывал обиды и терпел унижения до лета. А 4 июня на выдержал и выступил с неожиданно жестким и полным собственного достоинства докладом. Этот день стал для спикера и для парламента Рубиконом -- после этого участь г-на Шарецкого и его соратников была предрешена.

Безвременная кончина Верховного Совета была скорой и во многом бесплодной. И Семен Шарецкий, и ближайшие его соратники из числа руководства парламента, казалось, до последнего момента не верили в близкую и неминуемую политическую смерть. Они то суетились в поисках поддержки Москвы, то собирали подписи под требованием импичмента, то питали иллюзии по поводу не прожившего и суток черномырдинского «нулевого» варианта, то просили у Конституционного суда не торопиться с вынесением вердикта об импичменте... Всякий раз не находилось твердой и решительной руки, которая бы отважилась громко хлопнуть дверью и превратить кончину парламента в зрелищную политическую акцию.

Уйти все равно пришлось -- но уйти унизительно, торопливо собирая вещи и семеня по вестибюлю Дома правительства под насмешливыми взглядами г-на Кучинского и его охраны.

А СУДЬИ ГДЕ?

Конституционный суд по нынешним белорусским меркам продержался удивительно долго. Его разгон прогнозировали еще с осени 1995 года. Но в отношении этой ветви власти Александр Григорьевич на хирургическое вмешательство так и не отважился, хотя многие его к такому решению подталкивали.

Валерий Тихиня -- пожалуй, единственная политическая фигура из противостоящего диктаторским замашкам президента лагеря, в чьей последовательности и твердости мало кто сомневался. Конституционный суд уверенно парировал все выпады г-на Лукашенко вплоть до критических ноябрьских дней. К примеру, в историю молодой белорусской юриспруденции войдет жесткое февральское послание КС о состоянии конституционной законности в стране, в котором вещи названы своими именами, а президент получил «неуд» по правоведению за свои антизаконные указы.

Не менее смелыми и зрелищными были и другие шаги Конституционного суда: его позиция относительно скоропостижной смены Конституции, оценка президентского проекта Основного закона, вердикт о консультативном характере референдума.

Судьи дрогнули в самый последний момент, когда на их столе уже лежали подписи более 80 депутатов с требованием возбуждения процедуры импичмента президента. В последний день перед референдумом, когда рассмотрение дела было еще возможно, суд вдруг прислушался к просьбе отдельных депутатов и перенес слушания. Этот перенос был равнозначен выбросу белого флага. В исходе полностью контролируемого президентскими структурами голосования сомневались разве что неисправимые оптимисты.

Невнятные и запоздалые оправдания Валерия Тихини подвели черту -- и под его собственной политической карьерой, и под яркой, но недолгой историей Конституционного суда Беларуси.

В кабинет Валерия Гурьевича наконец-то перебрался Григорий Василевич -- достойная награда верному президентскому юристу за тяжкие труды по отстаиванию «особого мнения». Впредь ему это мнение вряд ли понадобится. Во-первых, потому, что в новом суде будет господствовать единомыслие; во-вторых -- с вердиктами Конституционного суда в его обновленном виде президент вправе не считаться; в-третьих, любое ослушание кого-либо из судей теперь исключено -- оно мгновенно будет стоить ему должности.

СТРАШНО ДАЛЕКИ ОНИ ОТ НАРОДА

На первый взгляд, ряды оппозиции никогда прежде не были столь обширны, как в уходящем году. Левые и правые, красные и зеленые, националисты и коммунисты -- все до глубины души возмущались тоталитарными поползновениями неугомонного Александра Григорьевича, усаживались за круглый стол, организовывались в Движение в поддержку Конституции, против диктатуры...

Увы, объединенная оппозиция оказалась по отношению к белорусскому населению не ближе, чем в свое время Народный фронт. Драматизм оппозиционеров образца 1996 года в том, что они объединили в своих рядах лишь тех, кто пытался разобраться в хитросплетениях политической ситуации, кто способен прочесть проекты Конституции и сделать на основании прочитанного самостоятельные выводы, кто привык полагаться на собственный разум, а не на пропаганду г-на Киселя и обаяние г-на Лукашенко. А таких, как и следовало ожидать, оказалось исключительно мало. К тому же -- «страшно далеки они от народа».

Был лишь один момент в уходящем году, когда обозленный рабочий класс под предводительством профсоюзов, казалось, готов был выйти на улицы и осуществить давние прогнозы ведущих демократических политологов. Массовые акции протеста недовольных задержками зарплаты рабочих планировались на 28 февраля. Притом планировались с размахом. Но обеспокоенный г-н Лукашенко нанес упреждающий удар: 26 февраля он созвал представителей недовольных коллективов на совещание, со слезой и надрывом в голосе «именем революции» призвал к выдержке, твердо пообещал к 8 марта зарплату и попросил не поддаваться на провокации. Рабочий класс внял призывам и на провокации не поддался. Тем более, что впредь зарплата выдавалась более-менее регулярно. Правда, по отношению к доллару на протяжении года она неуклонно снижалась -- если в феврале «минималка» составляла около восьми долларов, то в декабре -- чуть больше четырех. Но такими сложными арифметическими расчетами пролетариат себя, похоже, не слишком утруждает.

Этим рабочее движение и было исчерпано.

24 марта, 2 и 26 апреля, 1 и 30 мая на улицы Минска выходили другие -- преимущественно молодые люди,-- студенты, учащиеся, интеллигенция, кому небезразлично будущее независимости страны, чье школьное детство совпало с недолгой весной белорусского национального Возрождения, кто искренне поверил в европейский путь Беларуси, кого по-настоящему страшит возвращение в тоталитарное стойло с закрытыми границами, дозированной процеженной информацией, продуктовыми очередями, талонами на мыло и светлым ликом вождя на фасаде Дома правительства.

Это их избивали на улицах Минска, сажали в «воронки», над ними устраивали судилища, им угрожали отчислением из институтов.

Именно в прошлом году впервые в истории независимой Беларуси появились политические заключенные: голодающие в тюрьме профессор Юрий Ходыко и Вячеслав Сивчик стали своеобразными символами того узкого и невостребованного слоя белорусской интеллигенции, который, вполне сознавая неизбежность собственного поражения, терпеливо и мужественно несет свой крест.

Первыми политическими эмигрантами новой Беларуси (и всего СНГ) в уходящем году стали лидер БНФ Зенон Позняк и пресс-секретарь фронта Сергей Наумчик. Благом или злом для оппозиции стала эмиграция г-на Позняка -- судить сложно. Ясно лишь, что с самоустранением Зенона Станиславовича имидж БНФ заметно поблек, и Александру Григорьевичу стало сложнее пугать население угрозой прихода националистов к власти и происками ставленника Запада -- Позняка.

Заменить Позняка другим таким же ярким и эффектным врагом очень непросто ввиду отсутствия достойных кандидатур. Приходится довольствоваться суррогатами, а также некоторыми бывшими соратниками из ближайшего окружения.

К слову, в уходящем году и без того жидкие ряды тех, кто вел г-на Лукашенко к власти в 1994 году и кто составил его команду сразу после президентских выборов, были еще основательнее прорежены. Вспомним некоторые наиболее яркие имена.

Михаил Чигирь. Ушел с поста премьер-министра за неделю до ноябрьского референдума в знак протеста против антизаконных методов, с помощью которых проводился плебисцит. Вместе с ним подал в отставку министр труда Александр Соснов. Оба вместо слов благодарности удостоились от президента на прощание уничижительных характеристик и обвинений в предательстве.

Леонид Синицын. Написал заявление об отставке с поста вице-премьера 30 июня с выражением несогласия с политикой президента. До того был смещен с поста главы Администрации, хотя именно ему в значительной степени г-н Лукашенко обязан своим вознесением на вершину власти. Вместе с ним в отставку был отправлен министр экономики Георгий Бадей.

Леонид Мальцев. Первый в истории Российской империи, СССР и суверенной Беларуси министр обороны, лишенный поста за появление в общественном месте в нетрезвом состоянии. Повод, избранный для его отставки, до сих пор вызывает много кривотолков и интерпретаций.

Виктор Гончар. Бывший соратник, ушедший с президентского корабля первым, еще в конце 1994 года, в уходящем году был взят на прицел дважды. 14 июня этот прицел был автоматным -- тогда автомобиль г-на Гончара якобы по ошибке был обстрелян милицейским постом. 15 ноября Виктор Гончар был незаконно смещен с поста председателя Центризбиркома, что резко обострило политическое противостояние в стране и ускорило трагическую для судеб белорусской демократии развязку.

«...И Я ЛЕЧУ ТУДА, ГДЕ ПРИНИМАЮТ»

Укрепление личной президентской власти не обошлось без издержек. Весь уходящий год Беларусь под мудрым руководством неуклонно и последовательно двигалась в сторону международной изоляции. География официальных заграничных визитов Александра Григорьевича настолько скудна и неказиста, что об этом даже писать неудобно. Правда, президентский лайнер добрых три десятка раз брал курс на Москву, но туда г-н Лукашенко летает чаще, чем иной российский губернатор, и в силу этого в кремлевских кругах лидером независимого государства уже вряд ли воспринимается.

Всю глубину бездны, разделившей Беларусь и Европу, белорусский президент имел возможность обнаружить во время декабрьского саммита в Лиссабоне -- того самого, на котором г-н Лукашенко вместо поздравлений и восхищений своей политической изворотливостью получил холодный душ пренебрежения, резкой критики, игнорирования.

...1996 год отсчитывает последние дни. Год грядущий вряд ли принесет нам полосу стабильности и покоя. У нас нет денег, наша экономика дышит на ладан, наше правительство вместо реальной программы реформирования занимается возведением воздушных замков. Зато у нашего президента появились шансы на кремлевский престол. Это -- по-настоящему грандиозная цель, на пути к которой предстоит повергнуть еще столько врагов и разыграть столько виртуозных комбинаций. Так что в 1997 году не соскучимся.



1996 г. Президентская оппозиция познакомилась с тюрьмой на ул. Володарского

МОНИТОРИНГ

СЧАСТЛИВЫЙ ПРЕЗИДЕНТ НЕ ОЧЕНЬ СЧАСТЛИВОЙ СТРАНЫ

Валентин ЖДАНКО

Как и год, и два назад, оппозиции приходится мириться с тем бесспорным фактом, что на политической сцене рядом с президентом Лукашенко поставить некого. Властные разборки и скандальные стычки с оппонентами только закаляют Александра Григорьевича и возвышают его облик в глазах населения. Последний референдум -- яркое тому подтверждение.

Если бы президентские выборы состоялись в ближайшее время, г-н Лукашенко, скорее всего, победил бы уже в первом туре. 60,1 % поддержки -- беспрецедентно высокий показатель, несравнимый даже с лучшими временами Александра Григорьевича в июле 1994 года.

Результаты социологического опроса, приведенные на этой странице, свидетельствуют о том, что по большинству вопросов, вынесенных на ноябрьский референдум, президент Лукашенко объективно одержал бесспорную победу. По большинству, но не всем.

На фоне большего или меньшего сходства результатов по вопросам о проектах Конституции, собственности на землю, отмене смертной казни разительный контраст представляют ответы респондентов на вопросы о выборах глав местных администраций и о гласном финансировании всех ветвей власти из государственного бюджета. Если исходить из цифр, полученных лабораторией г-на Вардомацкого, белорусское население вполне способно здраво мыслить и давать логичные ответы на бесспорные вопросы. (Чего не скажешь об этом же населении, если опираться на результаты, обнародованные Центризбиркомом под руководством г-жи Ермошиной).

Приходится констатировать: либо ошиблись социологи (а у нас, учитывая богатый опыт сотрудничества и точность предыдущих результатов этой службы, есть все основания доверять профессионализму сотрудников лаборатории «Новак»); либо в ходе голосования и подсчета голосов имели место беспрецедентные подтасовки и фальсификации.

Кстати, в том, что власти допускали мошенничество в ходе минувшего референдума, уверена и значительная часть опрошенных. 15,2% считает, что фальсификации были значительные; 23,2% назвали нарушения незначительными; еще 27,5% затруднились с ответом на этот вопрос.

По традиции на исходе года социологи попытались выяснить душевное состояние белорусского населения. Оказалось, как и в прошлом году, степень удовлетворенности всеми сторонами жизни у белорусов обратно пропорциональна их любви к президенту. Лишь 1,7% призналось, что были в уходящем году очень счастливы. «Очень несчастливых» оказалось гораздо больше -- 12,8%. А самая большая доля среди наших соотечественников -- 53,7% -- те, кто был в 1996 году «не очень счастлив».

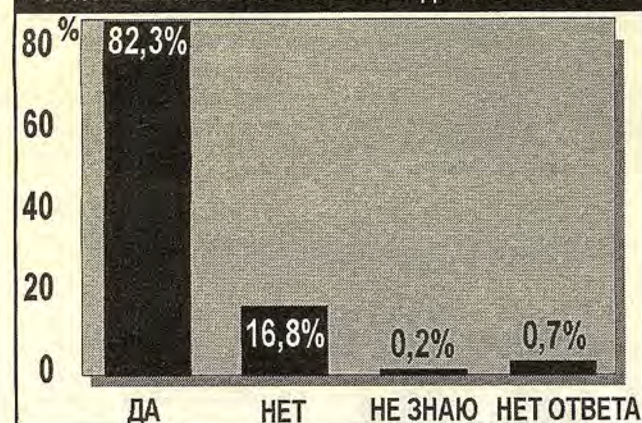
Как ни странно, среди опрошенных значительная часть уверена, что наступающий год будет лучше предыдущего.

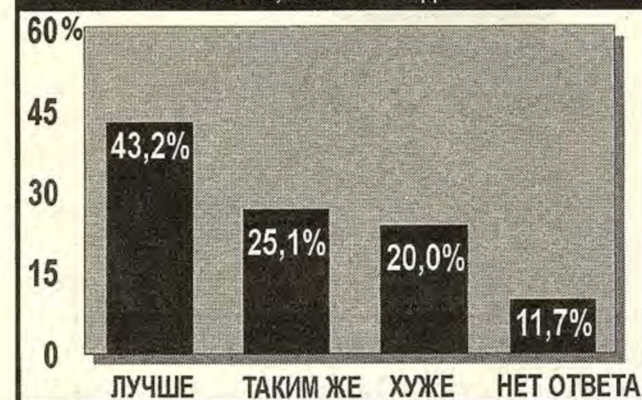
На чем зиждется этот оптимизм? Частично -- на твердой вере в Александра Григорьевича, который уверенно шагает от победы к победе и щедро обещает скорое улучшение жизни; частично -- на предновогоднем настроении, которое располагает к некоторому идеализму.

Материал подготовлен по результатам опроса общественного мнения, проведенного в декабре 1996 года социологической лабораторией Андрея Вардомацкого «НОВАК» по заказу «Белорусской деловой газеты». В ходе социсследования была опрошена примерно 1000 жителей Беларуси, которые представляют все основные группы общества. Список опрашиваемых составил случайным образом компьютер.

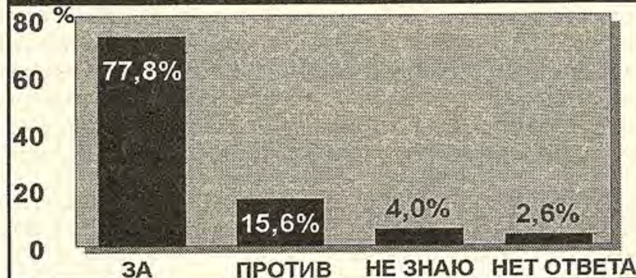
Комментарий по результатам опроса подготовлен редакцией без участия социологической лаборатории. За интерпретацию цифрового материала лаборатория «НОВАК» ответственности не несет.

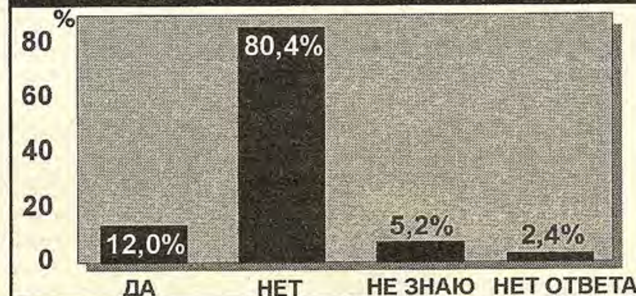






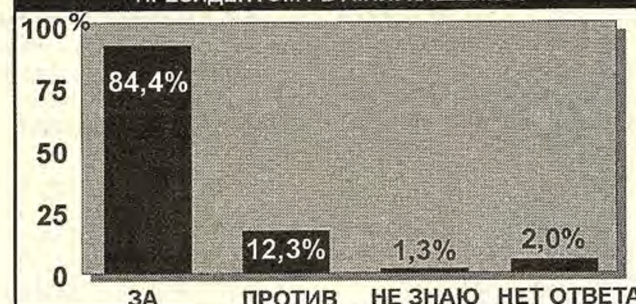


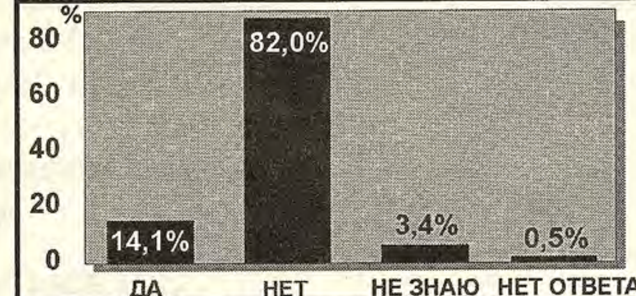














ДАТЫ

КУЗНИЦА КАДРОВ

Отдел информации «БДГ»

27 декабря Институту национальной безопасности (ИНБ) исполняется 50 лет. В 1946 году он был создан как школа подготовки сотрудников отделов «Смерш». Тогда ощущался дефицит в подобных кадрах в связи с продолжающейся борьбой с нацподпольем в западных областях СССР и надвигающейся «холодной» войной.

Впоследствии школа была переименована в Высшие курсы контрразведки, на которых обучались и проходили переподготовку в основном работники органов госбезопасности из западных и центральных регионов СССР. В системе бывшего КГБ Минские ВКК считались самыми престижными после основной чекистской «кузницы» -- института им. Андропова. Институтом Национальной безопасности наше учебное заведение стало именоваться в 1992 году.

Проблем у преподавательского состава нового института было предостаточно. ИНБ оказался отрезанным от научно-исследовательской базы в Москве. Не хватало кадров и специальных учебных материалов. Оставлял желать лучшего и уровень профессорско-преподавательских кадров, которые комплектовались по так называемому остаточному принципу. Сегодня полуторагодичный курс обучения в ИНБ проходят будущие оперативные сотрудники КГБ, средне-специальный состав пограничных войск (прапорщики) и работники таможенных структур. На спецкафедрах чекисты осваивают азы агентурно-оперативной работы, изучают иностранные языки, основы юриспруденции и нормативные акты КГБ, совершенствуют военную и физическую подготовку.

В связи с недостатком кадров на базе ИНБ организована ускоренная (шестимесячная) подготовка действующих сотрудников КГБ. Выпускников полугодичных курсов зачисляют в штат спецслужбы после специальных проверочных мероприятий.

Ожидается, что порядок обучения в институте в будущем кардинально изменится. В частности, планируется организовать трех- или четырехлетний курс обучения. Выпускники будут получать высшее юридическое образование. Кроме того, на базе ИНБ планируется наладить подготовку специалистов госбезопасности со знанием иностранных языков: английского, немецкого, французского, польского, китайского, арабского и одного из скандинавских. Не исключено, что в будущем в ИНБ станут обучаться сотрудники спецслужб некоторых стран СНГ: российских -- в порядке учебного обмена; из Армении, Туркмении и Таджикистана -- за плату.

Однако пока ИНБ не в состоянии собственными силами удовлетворить потребности в кадрах даже белорусского КГБ. Поэтому в Москве сейчас проходят обучение две группы будущих белорусских чекистов.

РЫНОК ТРУДА

БЕЗРАБОТИЦА КАК ФАКТОР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛИЗАЦИИ

Светлана КАРПЕКОВА

Если накануне Нового года вы хотите поздравить своих друзей и знакомых оригинально и с учетом нынешних реалий, пожелайте им найти хорошую работу с приличной зарплатой. Такое пожелание уместно даже для тех, кто в число безработных пока не попадает. У вашего пожелания большие, но грустные перспективы -- нынешние темпы экономического развития (вернее -- спада) вполне могут способствовать смене социального статуса многих людей.

По информации Министерства статистики и анализа, количество зарегистрированных безработных за январь--ноябрь 1996 года по сравнению с соответствующим периодом прошлого года увеличилось в 1,4 раза. Численность экономически активного населения на конец ноября 1996 года составила 4,7 млн.человек, или 45,9% от общей численности населения республики. Из них 4,5 миллиона человек (96,1%) работают в экономике. В службах занятости в качестве безработных официально зарегистрированы 186,4 тысячи человек, или 3,9% экономически активного населения.

На сегодняшний день пособие, средний размер которого в ноябре составил 134,3 тысячи рублей, получает менее 50% безработных. То есть при официальном статусе безработного с наличием пособия примерно в 6 долларов вы рискуете заработать по меньшей мере дистрофию, если срочно не найдете дополнительный заработок. Так что ориентироваться исключительно на государственную заботу не советуем: у него (государства) макроэкономический уровень, у вас -- микроэкономический. Там -- уже стабилизация, здесь -- малоприличное определение сути дела.

Кстати, о 96,1% работающих в экономике. Эта цифра ни что иное, как своеобразный резервуар скрытой безработицы. Как известно, многие промышленные предприятия находятся в очень сложной экономической ситуации, задолжав зарплату своим работникам или выплачивая ее теми или иными товарами и даже продуктами питания. Уволить людей руководители не рискуют, опасаясь социального взрыва и гнева президента. Реструктуризация и разгосударствление идут достаточно сложно и медленно, а промышленные гиганты стоят с затоваренными складами, отсутствием сырья и реально видимых перспектив. В итоге многие люди получают то же самое пособие по безработице, оставаясь номинально работниками предприятий.

Если внимательно проследить за ростом и спадом уровня безработицы в 1996 году, то можно увидеть и определенную ее зависимость от некоторых политических решений. Так, с января по июнь численность безработных увеличилась на 32,9 тысяч человек, а с июля по ноябрь -- на 6 тысяч. Не в последнюю очередь очевидный рост безработицы в первом полугодии связан с тем, что в феврале прекратилась регистрация многих коммерческих структур, а существующие зачастую вынуждены были «заморозить» свою деятельность, дожидаясь указа о перерегистрации. С июля, когда началась регистрация и перерегистрация, рост количества безработных снизился более чем в 5 раз. Это свидетельствует о том, что в своей социальной политике государство должно учитывать предпринимательство, кроме всего прочего, и как реальное получение новых рабочих мест.

Пока же движение рабочей силы в 1996 году характеризовалось превышением числа тех, кто по разным причинам лишился работы, над теми, кто был на работу принят. В частности, такая ситуация была на предприятиях всех видов транспорта (кроме автомобильного), связи, жилищно-коммунального хозяйства, в учреждениях здравоохранения, образования, культуры, страхования, в аппарате органов управления и многих других. За январь--октябрь этого года с предприятий и организаций по различным причинам выбыло 640,8 тысячи человек, или 16% общей численности работников.

С начала года при содействии служб занятости смогли трудоустроиться 101,1 тысячи безработных, или 27% общей численности.

По информации специалистов Министерства статистики и анализа, среди безработных значительную долю составляют лица, не имеющие профессиональной подготовки или потерявшие профессиональные навыки в связи с длительным перерывом в работе. В связи с этим с начала года 4,4% общей численности безработных прошли профессиональное обучение или переподготовку по направлению служб занятости.

Впрочем, возможности служб занятости не так уже и велики. Устроить всех желающих даже при условии переподготовки они не в состоянии. Тем более, что в ноябре на одно свободное рабочее место или вакантную должность претендовали в среднем 11 безработных. А если учесть, что в профессиональной структуре вакансий преобладают вакансии рабочих (78%), то шансы трудоустройства при скрытой безработице на предприятиях становятся минимальными.

Так что спасение безработных -- дело рук самих безработных. Вам придется смириться с этой мыслью в новом году и попытаться найти в себе свежие силы и не менее свежие идеи, чтобы достигнуть стабилизации на своем, микроэкономическом уровне. Чего мы вам искренне и желаем.

КОММЕНТАРИЙ

ПРЕДСКАЗЫВАЙТЕ НАИХУДШЕЕ

Юрий ДРАКОХРУСТ

Под Новый год не хочется говорить о политике. Елка, подарки, неистребимая надежда на лучшее, шампанское опять же -- на фоне всего этого этапы нашего большого пути в никуда вспоминать особенно противно. Но, наверное, стоит. Существует магия чисел, и конец года -- наилучшее время, чтобы бросить взгляд назад, пересчитать, как четки, все 366 дней, уходящих в прошлое, и, может быть, даже понять, что нас ждет в будущем.

Политический год довольно четко разделился на две части: на полугодие надежд и на полугодие избавления от иллюзий. В конце 1995 года аналитики гадали: вольется Беларусь в наступающем году в «русское море» или все же несколько погодит. Говорилось и том, что президент Лукашенко может уже летом 1996 года очутиться в Кремле. Получилось все, как говорится, и так, и не так.

После заключения договора о создании Сообщества Беларусь подошла к России как никогда близко. А перспектива, обозначенная некоторыми статьями соглашения, сулила полное поглощение нашим бывшим Отечеством Отечества нынешнего. Впрочем, сближение это оказалось двусторонним -- «младший брат» начал преподавать «старшему» уроки великодержавного тона.

На это же время пришелся и пик реформ по-белорусски: достаточно вспомнить национализацию валютной биржи и банков, приостановление регистрации предприятий и прочие прелести «рыночного социализма».

В конце прошлого года казалось, что больше в этой стране уже ничего не будет: «красно-зеленый» парламент не вызывал никакого оптимизма, общество, казалось, погрузилось в глубокий сон, убаюканное своими «защитниками».

И вдруг -- весенняя лихорадка, каскад шествий и митингов, которых Минск не видел со времен апрельской стачки 1991 года. Что было их причиной: то ли национальное достоинство, оскорбленное коленопреклонением перед Москвой, то ли просто подросло молодое поколение, которому возвращение в прошлое противно чисто эстетически -- Бог весть. Однако, как всегда в Беларуси, события стали происходить тогда, когда их уже никто не ждал. Заметим на будущее эту странную особенность нашего житья-бытья.

Весенняя митинговая волна породила новых героев и новых страстотерпцев, вселила надежду на то, что падение в бездонную пропасть может быть хотя бы приостановлено. Шум улицы проник и в Овальный зал -- даже компартийные секретари и молчаливые аграрии вдруг стали выходить из роли «глухих согласных».

В аккурат в середине года закончился предвыборный марафон в России. Сейчас, задним числом, кажется, что иначе и быть не могло, что Борис Ельцин -- такая же неотъемлемая часть кремлевского ландшафта, как, скажем, Царь-Колокол. Но тогда, в июне-июле, решалась судьба: не только России, но и наша. Победа Ельцина не означала, что Москва, как в 1991 году, принесет нам свободу, перевязанную ленточкой. Но это по крайней мере означало, что наша свобода зависит только от нас.

К тому же в ходе предвыборной кампании в России Александр Лукашенко очень уж откровенно ставил на Геннадия Зюганова. И многие предвкушали, что кремлевский победитель преподаст «славянскому витязю» предметный «урок демократии».

Второе полугодие началось с неясных слухов о возможном конституционном референдуме. Потом слухи обрели конкретные очертания. Но в отличие от прошлого года, когда референдум был игрой в одни ворота, президент впервые столкнулся с настоящей оппозицией. Против превращения Беларуси в один большой колхоз объединились все серьезные политические силы страны. Почему образовался такой, на первый взгляд, противоестественный альянс идеологических антагонистов ? Потому, что они увидели перспективу, в которой их разногласия перестанут иметь какое-либо значение. И кто бы что ни говорил теперь -- объединенная оппозиция имела шанс победить; были моменты, когда эта победа казалась уже у нее в кармане.



Страна, победившая разум

Почему получилось то, что получилось, -- большой вопрос. Ответов на него множество: отсутствие единого лидера, неспособность устранить монополию на СМИ, бестолковое заигрывание с Москвой. Но именно обилие ответов означает отсутствие ответа по существу. Кроме всего прочего, как ни обидно это признавать, элита общества проиграла конституционный кризис и чисто политически. Иначе все государственное здание не рассыпалась бы после референдума так быстро и так жалко.

Ну и что теперь? На первый взгляд, политика как род занятий исчезает из белорусской практики. Хотя это, по видимому, тоже иллюзия. Два прошедших референдума демонстрируют любопытную закономерность: каждая следующая оппозиция президенту Лукашенко оказывается менее концептуальной, но более опасной. Оппозицию БНФ, одушевленную идеями национального возрождения и возвращения в Европу, Александр Лукашенко разгромил шутя. Не было ни одного момента, когда эта оппозиция могла у него выиграть. Костяк новой оппозиции составили коммунисты с аграриями, которых в идеологическом плане с президентом ничего не разделяло. Но с ней глава государства справился с огромным трудом. Теперь вожди нелегитимной Палаты представителей клянутся в верности президенту и демонстрируют готовность на все. А они и в самом деле готовы на все. И вовсе не только на исполнение тех ролей, которые им предписаны. Из кого может состоять четвертая оппозиция, трудно даже представить.

Вообще есть одно простое правило, применяя которое, можно легко прослыть видным предсказателем будущего: нужно всегда предсказывать наихудшее. Если прогноз сбывается -- это становится свидетельством вашей глубокой проницательности. Если нет -- о Ваших мрачных пророчествах, скорее всего, не вспомнят. К тому же всегда можно сказать, что худшее еще впереди. У этого метода есть единственный недостаток: жизнь может оказаться хуже любого пророчества.

Ну вот, начнешь под Новый год подводить итоги -- и испортишь праздник себе и людям. С другой стороны, если повороты к лучшему происходят у нас тогда, когда их уже никто не ждет, то сейчас мы, как никогда, близки к этому повороту. А для укрепления веры в этот поворот надо поставить елку, накрыть стол и поднять бокалы за новую жизнь в новом году. И все сбудется.

Мы еще живы, мы еще здесь, а значит, любые итоги могут быть только предварительными.

С НОВЫМ ГОДОМ, ДРУЗЬЯ!

ТАНГО?...
ДЖИГА?...
РОК-Н-РОЛЛ?...
главное,
вложить в танец
душу!



Веселого Рождества
и счастливого Нового года!

Мидвест
Лучшие моменты жизни

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

БОРИС ПАНКИН: ДО И ПОСЛЕ РАСПАДА СССР

Наш корреспондент в Варшаве беседует с последним министром иностранных дел Советского Союза Борисом ПАНКИНЫМ

-- Вы возглавляли Министерство иностранных дел СССР в последние дни существования Союза. Что можете сказать о том времени и о своей работе тогда -- после августовского путча и до Беловежских соглашений?

-- Я об этом уже написал в своей книге «Последние 100 дней Советского Союза», она вышла в России, Швеции и Англии. Как известно, я публично выступил против путча. В то время я работал послом в Чехословакии и свою миссию рассматривал как искупление вины Советского Союза за вторжение 1968 года. Ну а после того, как путч был разгромлен, моя позиция, видимо, послужила толчком к назначению министром иностранных дел. Хотя, наверное, сыграло роль не только это...

-- А как вел себя тогда Ваш предшественник на посту министра?..

-- Мой предшественник -- Бессмертных -- на время путча сказался больным, а потом первым побежал встречать Горбачева, который, несмотря на это, тут же его и уволил...

За плечами у меня к тому времени было три посольских должности, в том числе 7 лет -- в Стокгольме, 2 года -- в Праге. Я -- журналист, писатель. Так что не был особенно удивлен и обескуражен новым назначением. Что касается трех месяцев на посту министра, то считаю, хотя они и пролетели быстро, но были чрезвычайно важны. У меня была благоприятная обстановка для работы, потому что исчезли, практически рухнули все силовые службы. Можно было многое успеть сделать. Я часто вспоминал поговорку, о которой мне часто напоминал мой друг -- писатель Юрий Трифонов: *«У каждой собаки свой час лаять»*.

За это время мы, во-первых, провели в Москве международную конференцию по человеческому измерению -- буквально через три дня после путча. Прибыла вся мировая элита, были приняты очень важные документы, которые и сейчас действуют, когда в разных странах (в том числе и в вашей) нарушаются права человека. Эта конференция была запланирована еще до меня, но ее сорвал путч. И затем были большие колебания: проводить--не проводить. Я настоял на необходимости ее проведения в Москве. В это время мы также «запустили» конференции по Ближнему Востоку, восстановили отношения с Израилем.

Что самое главное: в это время были приняты решения о предоставлении независимости союзным республикам. И я собственной рукой вместе с министрами иностранных дел этих стран (в том числе Мэри, который сейчас является президентом Эстонии) подписал соглашение о дипломатических отношениях с ними. Наконец, мы успели со всеми странами так называемого соцлагеря выработать новое поколение договоров, из которых была убрана позиция, которую по-брежневски называли *«ограниченным суверенитетом»*. (Она не разрешала этим государствам вступать в союзы, которые «не нравятся» Советскому Союзу).

Мы даже успели заключить консульское соглашение в Южно-Африканской Республикой, где в это время апартеид уже дышал на ладан.

То есть я видел свою задачу в том, чтобы проводить в жизнь деилогизированную, прагматичную, демократическую линию во внешней политике. И затем, когда Россия уже стала, так сказать, самостоятельным государством, первое время эта линия проводилась. Ну а потом наступила Чечня, и все пошло вспять. Оказалось, что борьбу за демократию на просторах Советского Союза подменили борьбой за независимость, которую в своих целях используют бывшие партократы. В результате вместо одного тоталитарного государства мы имеем сейчас если не дюжину, то что-то вроде этого. Вот в чем заключается проблема.

-- А как сложилась Ваша судьба после подписания Беловежских соглашений и официального распада страны, которую Вы представляли на международной арене?

-- После распада Советского Союза я был назначен послом в Лондон. А к моменту начала войны в Чечне подал в отставку, ушел со своего поста. И сейчас веду жизнь независимого политика, писателя...

-- То есть Ваше решение об отставке было связано именно со вводом российских войск в Чечню?

-- Я был не согласен с той политикой по целому ряду позиций, в том числе и по этой.

Сейчас активно участвую в работе чеченского круглого стола. Вот и теперь в Варшаве (*12-14 декабря 1996 г.-- прим. Л.Г.*) проходит уже третий этап этого совещания (два предыдущих состоялись в Кракове и в Стамбуле). Являюсь также членом неправительственного общественного трибунала по военным преступлениям в Чечне. Пишу.

-- А что собой представляет трибунал и какая роль ему отведена?

-- Трибунал создан по инициативе Сергея Григорьянца, который является председателем общественного фонда «Гласность». Как известно, Запад и мировая политическая элита относятся к войне в Чечне как к внутреннему делу России. А потому что бы там Россия ни творила, мир молчит. Между тем преступления совершаются. В связи с этим и было решено создать такой трибунал, который бы провел слушания по военным преступлениям и вынес свой вердикт. Пусть даже решения трибунала не имеют юридической силы (он имеет общественный статус), но сам ход слушаний, показ всего, что происходит, и сам вердикт, который предстоит еще вынести, будут играть огромную роль. Кроме этого, со всеми собранными материалами, документами можно будет обратиться в официальные международные юридические инстанции, чтобы они приняли к рассмотрению эти документы.



Первая сессия трибунала прошла в Стокгольме почти год назад, в конце декабря--начале января. После этого было несколько слушаний: в Москве, Праге, Варшаве, Назрани. Уже вышли три книги стенографических записей заседаний, в том числе -- огромная книга слушаний. Сейчас готовится вердикт и предполагается, что будет проведено заключительное заседание. К сожалению, сегодня у нас нет должной финансовой опоры: в России собраться невозможно, за рубежом для этого необходимы немалые деньги. И здесь чувствуется, что международные силы, которые считают, что эта война -- внутреннее дело России, не очень торопятся помочь.

-- Как Вы оцениваете роль России и ее влияние на государственную политику Беларуси, а также ту позицию, которую в нынешней белорусской ситуации заняла Россия? Я имею в виду известное соглашение, достигнутое благодаря вмешательству Черномырдина.

-- Да, это была коварнейшая штука... Ну, недаром есть пословица: «Скажи мне, кто твой друг, и я скажу, кто ты». Это сближение российского руководства и вашего президента (для многих, может быть, странное) как раз и означает, что автократические корни, доставшиеся в наследство от коммунистического режима и коммунистической школы (которую прошли и Ельцин, и Черномырдин, и прочие), дают о себе знать. И оказывается, что люди такого авторитарного стиля, полагающие, что они-то знают, как вести народы к счастью (а народам остается только их слушать -- точно так же, как считал и Сталин) -- такие люди находят друг с другом общий язык. В том, что произошло у вас с референдумом и его интерпретацией, Россия, ее правящие круги сыграли очень коварную роль. Я сейчас веду постоянную колонку в «Общей газете» под рубрикой «Взгляд Европы» (живу сейчас в Стокгольме), и там я как раз об этом писал.

-- Как персоналии российской дипломатии влияют сегодня на внешнюю политику России? Можно ли недавнюю внешнюю политику назвать политикой Козырева, а нынешнюю -- политикой Примакова?

-- Дело в том, что при Козыреве не было вообще никакой политики. Даже на Западе, хотя они Козырева там «облизывали», поскольку он все время им подыгрывал, говорили, что он был не более чем «месседжер» (*от англ. «message» -- прим. Л.Г.*), т.е. носитель воли Ельцина. Вся политика состояла из зигзагов: то в одну, то в другую сторону. Например, вспомните: Козырев поддержал войну в Чечне и даже в знак протеста против оппозиции «Демократического выбора России» вышел оттуда. Потом, когда его самого удалили, он стал говорить, что, вроде, стоял за какие-то точечные решения...

В результате таких зигзагов позиция России, конечно, очень сильно ослабла. Фактически Россия ушла отовсюду. На Мадридской конференции, которую мне довелось открывать, было четко сказано, что есть два сопредседателя. И они нужны были двум сторонам, поскольку это была гарантия какой-то объективности... Ушли оттуда. В Югославии роль России тоже такая -- «на подхвате». Все это рождает ощущение обиды, но, кроме того, наносит вред реальным интересам, которые касаются каждого россиянина.

Примаков старается поправить положение, но так как он сам тоже -- человек прошлого и в свое время был активным другом и приятелем и Хусейна, и Кастро, и так далее, то волей-неволей он поворачивает руль в сторону диктаторских режимов, государств с диктаторским уклоном. Т.е. тут смесь: с одной стороны, объективная потребность восстановить ту позицию, которую Россия заслуживает, а с другой стороны -- уклон в старые тенденции.

-- Как мне представляется, у Беларуси сейчас не возникает никаких проблем с дипломатическими кадрами: в дипломаты у нас идут прямо из кресла председателя облисполкома. Скажите, пожалуйста, как Вы оцениваете сегодняшнюю ситуацию с российскими дипломатическими кадрами?

-- Мне сейчас трудно сказать. Очень много народа уходит. При Козыреве в МИД был вообще бардак: он ни о чем не задумывался, не беспокоился -- только бы нравиться президенту, только бы ездить, быть «на плаву». Это, конечно, людей расхолаживало. А тут появились большие возможности в новых условиях: бизнес и так далее. Люди с языком, со знанием Запада оказались нарасхват.

Примаков сейчас, как человек постарше и, можно сказать, хваткий, старается улучшить положение МИД, привлечь интересных людей. Но каких-то ярких фигур не появилось. Впрочем, для России главное, чтобы было направление, а кадров, которые могли бы «проводить» это направление, пока хватает.

Знаете, МИД -- довольно интересная организация. Вот, скажем, я был единственным послом, который выступил открыто против путча. Так же поступили очень немногие дипломаты: например, мой советник-посланник Лебедев -- его тоже выжили сейчас из МИД, советник Воронцов в Лондоне. И все. Но зато когда меня назначили министром, когда я выдвинул демократическую, радикальную программу, оказалось, что все -- мои союзники, все меня поддерживают и у каждого есть какие-то идеи, решения в правильном направлении: и с Афганистаном, и с Ближним Востоком и т.д. Потом власть переменилась -- и опять все качнулись в другую сторону. Может быть, это вообще -- особенность так называемой «кадровой прослойки». А может, это не только советская или российская черта, а некое универсальное явление. Есть и такие предрассудки, что карьерный дипломат вообще не должен иметь ни своих взглядов, ни своих мыслей, ни своих идей, а должен лишь выполнять то, что ему говорят. Прислали тебе телеграмму -- иди ее и доводи.

На меня в бытность в Лондоне гонения руководства начались после выхода моей книги. Причем, первое ее издание вышло на шведском языке. И видимо, даже с помощью спецслужб ее не удосужились перевести и прочитать. А как только вышла на русском -- сразу Ельцин рявкнул на президентском совете (это сразу пошло по всему миру): *«Что это он там сидит, свое мнение имеет, книги выпускает!»*. Да еще в годовщину путча Би-Би-Си устроило читку моей книги, и я вел около 7 передач... То есть собственное мнение на дипломатической службе както не очень поощряется...

ТЕНДЕНЦИИ

КРУТИТСЯ-ВЕРТИТСЯ ШАР ГОЛУБОЙ

Александр ФЕДУТА

Вращение земного шара осуществляется строго по астрономическому календарю. Политический календарь с ним, как правило, не совпадает. Политические заморозки могут начаться жарким летом, а поздняя осень может оказаться весьма горячим временем. В конце ноября отходящего в небытие 1996 года в дотоле мало кому известную Республику Беларусь прибыло такое количество журналистов, специализирующихся на репортажах из «горячих точек», что возникло ощущение нашего всеобщего пребывания в раскаленных песках Сахары, да еще во время пожара в шатре кочевника. Но вот, наконец, пожар был потушен, коллеги-журналисты разъехались по «чечням и сербиям». А у нас есть время оглядеться вокруг и решить, в каком же именно политическо-климатическом поясе мы нынче находимся.

ПРОДОЛЖЕНИЕ СЛЕДУЕТ...

Безусловно, событиями номер один уходящего года стоит считать переизбрание двух президентов «сверхдержав»: в России свои полномочия подтвердил Борис Ельцин, а в Соединенных Штатах Америки -- Билл Клинтон. Оба «*старых новых*» президента изначально совершили нетривиальные кадровые ходы. Президент Ельцин назначил на пост главы своей Администрации Анатолия Чубайса, а президент Клинтон вручил бразды внешней политики США Маделейн Олбрайт. И это, пожалуй, были куда более *знаковые* ходы, нежели переизбрание на повторный срок самих президентов.

Анатолий Чубайс -- последний из реформаторов российской экономики гайдаровского призыва. Кто теперь помнит, какой именно пост занимали в правительстве гг. Авен, Нечаев, Глазьев или Фильшин? Даже фактический диктатор Бурбулис выпал, как говорится, *из обоймы*. А Чубайс оставался. Его попробовали потеснить излюбленным способом «повышения»: назначили первым вице-премьером, вручив бразды правления Госкомимуществом бывшему амурскому губернатору Полеванову. Протеже Коржакова и Грачева, Полеванов быстренько накопал компромата на своего предшественника и всех своих начальников, включая и премьер-министра Черномырдина. В результате Полеванов через 68 дней после назначения был уволен, а Чубайс остался.



Его убрали из правительства накануне избирательной кампании 1995 года в Государственную Думу. Выбросили и вслед сказали: «*Ушел бы Чубайс раньше, понимаешь, -- НДР получил бы на выборах больше голосов*». *Так* не убирали ни Глазьева, ни Авена. Но Чубайс вернулся.

Возвращение Анатолия Борисовича было ознаменовано отставкой Сосковца, Коржакова и Барсукова: новому фавориту давали гарантии в виде расправы с фаворитами бывшими. И одновременно давали понять: начинается «новый курс» старого российского президента.

Ельцину очень не хотелось отвечать за октябрь 1993 года. Расстрел первого российского демократически избранного парламента, каковым, как ни крути, был хасбулатовский Верховный Совет, -- всецело на его совести. Избежать ответственности можно лишь находясь у власти либо обеспечив свое будущее через избрание преемника-*подельщика*. Но «естественный» преемник Ельцина -- Черномырдин -- даже относительной харизмой своего патрона не обладает, поэтому старому и больному экс-кандидату в члены Политбюро пришлось самому тряхнуть стариной и станцевать нечто жигообразное на дискотеке по пути в кремлевскую резиденцию. После победы вопрос вновь встал со всей остротой, ибо новый кандидат в преемники, Лебедь, своего звездного часа дожидаться в гнезде не пожелал и вылетел на свободу значительно раньше определенного ему «патроном» времени. Теперь, на безрыбье, Ельцин вынужден еще более беспокоиться о наследнике престола, ибо досрочное прекращение полномочий легко оборачивается победой кого-либо из представителей оппозиции.

Есть, впрочем, еще один шанс уцелеть -- изменить состав электората. А это означает, что российскому руководству жизненно необходимо усиленно расширение слоя «среднего класса», единственным путем к чему является продолжение нынешнего экономического курса -- приватизации, разумно монетаристской политики и т.д. И создание связки «Чубайс--Черномырдин» свидетельствует о том, что именно этим путем пойдет Россия.

Назначение Маделейн Олбрайт на пост государственного секретаря Соединенных Штатов Америки тоже во многом обусловлено мыслями президента Клинтона о возможном преемнике. Уильям Джефферсон Блайт Клинтон, демократ, ставший президентом после многолетнего правления республиканцев, достаточно молод, но второй президентский срок и для него -- предел. Соединенные Штаты -- страна с устоявшимися демократическими традициями. Это у нас, на постсоветском пространстве, политик со стажем вроде Горбачева, уйдя на пенсию, перестает быть кому-либо интересен. Уходящий президент США будет чувствовать свою ответственность перед партией, фактическим главой которой он являлся, будучи президентом. Он заинтересован в продолжении курса исходя из партийно-корпоративных интересов. Поэтому его собственный курс должен ассоциироваться в глазах миллионов американцев с тем, чего они сами ждут от власти.

На долю президента Рейгана выпало вывести Штаты из состояния затяжного экономического кризиса и оказаться победителем в «холодной войне». Президент Буш оказался первым гарантом стабильности в посткоммунистической Европе. Президент Клинтон должен в преддверии XXI века вернуть Америке былое величие.

Старый дипломат Уоррен Кристофер продемонстрировал всю свою лояльность и умение договариваться. В этом отношении он был достойным партнером своего молодого российского коллеги Андрея Козырева. Во время выборов президента Россия показала, что в ней по-прежнему дремлют темные реваншистские силы. Ельцину понадобился Евгений Примаков, чтобы продемонстрировать: Россия умеет говорить «нет».

Сейчас настало время совершить свой *ход* Клинтону: его российский визави передвинул на шахматной доске *слона*, а Клинтон ответил ему ходом *королевы*.

Маделейн Олбрайт, занимавшая до назначения пост представителя США в ООН, известна жесткостью своей позиции. Этническая чешка, она хорошо помнит советские танки на узких средневековых улицах Златой Праги и теперь, осознавая стоящую за спиной мощь Соединенных Штатов, наверняка попытается отбить у наследников печальной славы 1968 года желание повторить подобный блицкриг. На настойчивость кадрового разведчика Примакова она будет отвечать своей настойчивостью, на его твердость -- своей неуступчивостью. Вероятно, в первую очередь, это скажется в вопросе продвижения НАТО на Восток. Российская сторона уже почувствовала вероятность подобной перспективы, а потому предпочла соблюсти хорошую мину при не очень хорошей игре: Примаков и Родионов смягчились, исходя из того, что диалог возможен лишь при условии взаимного компромисса. Это стало первой победой еще не приступившей к исполнению новых обязанностей г-жи Олбрайт.

Вполне возможно, что новая г-жа госсекретарь обратит свой далеко не благосклонный взгляд и на российских сателлитов, в том числе и на Беларусь. Маделейн Олбрайт отличается хорошей памятью, а потому она вряд ли забыла об оскорблении, нанесенном ей одним из известных белорусских дипломатов: когда Беларусь проиграла Чехии в борьбе за место в Совете Безопасности ООН, на пресс-конференции в штаб-квартире ООН один из руководителей белорусской делегации обвинил Олбрайт в лоббировании интересов своей бывшей родины. Упомянуть в негативном плане о национальности кого-либо из граждан Америки, где со времен Мартина Лютера Кинга расизм считается едва ли не тягчайшим из возможных пороков, означало нажить в его лице убежденного противника. Маделейн Олбрайт, таким образом, как минимум *знает* о существовании нашей маленькой страны и имеет свое собственное к ней отношение. Не исключаем, что сегодня, ввиду намеченного белорусским президентом, а также его бабуринско-жириновскими союзниками воссоединения Беларуси с Россией, г-жа Олбрайт использует всю свою жесткость, чтобы повлиять на формирование позиции своей страны к новоявленному Богдану Хмельницкому.

Анатолий Чубайс и Маделейн Олбрайт -- две повивальные бабки нового века, рожденного нашим все еще биполярным миром. Век XXI рождается в крови.

ВЗРЫВ КАК СИМПТОМ

Минувший год стал годом возобновления массовых террористических актов. Практически ни одного дня не проходит без взрывов. Взрываются поезда метро, посольства, жилые дома и храмы. Грохот сопровождается заявлениями о том, что происшествие является сугубо политическим актом. Взрывы происходят на территории почти всех стран Европы (нас пока Бог миловал), в Южной Америке захватывают посольства. И что самое печальное, террористический акт становится уже почти привычной формой выяснения отношений между властью и оппозицией.



В 1996 году от взрывов бомб и мин, заложенных террористами, погибло около тысячи человек. Разумеется, по сравнению с мировой революцией это далеко не самая большая цифра, но за ней стоят жизни. Чаще всего подобные теракты происходят в зоне потенциальных или реальных локальных конфликтов. Мировое сообщество уже начало понимать, что один из подобных взрывов когда-нибудь начнет цепную реакцию, финалом которой станет глобальная катастрофа. Именно поэтому одной из ключевых фигур уходящего года стал руководитель миссии ОБСЕ в Чечне Тим Гульдиман.

То, что именно г-н Гульдиман и его миссия, другие миротворцы--иностранцы определили во многом саму возможность мирного исхода из чеченской бойни, ни у кого не вызывает сомнений. Разумеется, в первую очередь, сказалась усталость обеих участвовавших в военных действиях сторон. Но было ясно, что в каждой из армий есть свой Салман Радуев, готовый идти до логического конца каждой священной войны -- до гибели нации. И иностранцы, упорно пытавшиеся предотвратить именно этот финал, превращали в общественном мнении всего мира чеченский конфликт из *частного дела России* в дело общечеловеческое. Мир внезапно оказался намного шире, нежели НАТО или СНГ. С общим злом следовало бороться сообща.

Сам факт того, что в развязку чеченского конфликта -- казалось бы, сугубо внутренние российские дела -- вмешалось мировое сообщество, говорит о многом. Во-первых, об ослаблении позиций России: *сверхдержаве* никто и никогда не осмеливался давать *рекомендации* по решению ее собственных проблем. Во-вторых, об изменении концепции общеевропейской и мировой безопасности. Бывший премьер-министр Польши Юзеф Олексы некогда определил новую концепцию как «*европейскую безопасность от Камчатки до Аляски*». Относительная прозрачность границ Европы и СНГ сделала возможным транзит оружия и наркотиков практически по всему миру, а потому бороться с этим злом и нужно всем миром. Чеченский конфликт также угрожает *всей* Европе, как очевидное после избрания премьер-министром Израиля Беньямина Нетаньяху обострение отношений между Израилем и Палестиной угрожает *всему* миру. Взрыв -- это лишь симптом, показатель напряженности в том или ином регионе. Снятие этой напряженности -- дело политиков. И опять-таки, если говорить о наметившемся противостоянии «Нетаньяху -- Арафат» -- не только израильских и арабских. Неслучайно гарантами урегулирования ближневосточного конфликта остаются США и Россия. Политическая и идеологическая конкуренция уступают конкуренции миротворческой: кто способствует разрешению большего числа конфликтов, тот влиятельнее.

ПЛОЩАДЬ В РОЛИ АРГУМЕНТА

В двух странах, переживших в нынешнем году выборы, избирательная кампания плавно перетекла в противостояние. Для измученной войной Сербии выборы и вовсе были лишь однодневной передышкой между различными формами гражданской войны. Для Армении они ознаменовали начало войны.

И в Армении, и в Сербии оппозиция обвиняет президентов -- Левона Тер-Петросяна и Слободана Милошевича -- в фальсификации итогов голосования. Ясно, что действующая власть не может смириться с обвинениями в нелегитимности: человеческий нрав всегда в этих случаях расценивает молчание как осознание невозможности реабилитации, а попытки оправдаться -- как косвенное признание в содеянном. Единственный выход для власти состоит в молчании оппозиции, в ее изоляции или уничтожении. Весьма показательно в этом отношении поведение сербского президента Милошевича. Он прошел и через затыкание ртов оппозиционным радиостанциям, и через попытку арестов лидеров оппозиции. Но Вук Драшкович продемонстрировал, что он -- не Семен Шарецкий. «*Памяркоуны*» белорусский спикер так и не решился обратиться за сколько-нибудь активной поддержкой к вышедшим на площадь Независимости людям. И на площадь-то в памятные дни и ночи предреферендумного противостояния в Минске выходили одновременно не более 2-3 тысяч человек. Тот факт, что десятки и сотни тысяч сербов выходят по призыву Драшковича, говорит о многом.

Сербскую оппозицию можно упрекать в «*безусости*» ее сторонников: мол, «*идут в манифестационных рядах в первую очередь безусые студенты, квелая интеллигенция и экзальтированные домохозяйки*». Но именно наличие молодежи в окружении Драшковича свидетельствует о перспективности возглавляемой им партии.

Противостояние Левона Тер-Петросяна и Вазгена Манукяна в Ереване носит иной оттенок. Это продолжение принципиальных споров двух былых сподвижников о пути развития государства. Власть трезвее и прагматичнее, отринутые ею люди продолжают сохранять прежние романтические идеалы, за которые они некогда боролись. За Манукяном пошли те, кто разуверился в Тер-Петросяне и проводимой им политике. Недовольных всегда больше, чем бы ни заканчивались выборы и референдумы, плебисциты и социологические опросы. И противостояние армянских лидеров вылилось на площадь.

Начало двадцатого века тоже было ознаменовано маршами и восстаниями. Но тогда никто не обвинял власть в обмане. Вероятно, потому что никто и не ожидал от потомственных монархов ничего нового. Демократически избранный лидер в смутное время редко оправдывает возлагаемые на него надежды. Скорее всего, из-за популистской основы любого демократического процесса, в том числе и процесса выборов. И если реальный рейтинг лидера падает, то именно тогда оппозиция имеет возможность обвинить его в обмане. Но чтобы это *зазвучало*, за самой оппозицией должен быть народ. Улица. Площадь. Страна.

БЕЗ НАЗВАНИЯ

А Беларусь по-прежнему между Востоком и Западом, между миром и войной, между правдой и ложью. Сколько ни голосуй, выбирать приходится каждому для себя, а не всем для всех. Старикам бессмысленно определять, как жить молодым. Таков закон природы. Его невозможно отменить указом или декретом, как и земной шар нельзя заставить вращаться вспять. «*Все у нас получится?!*» Наверное, получится. Должно получиться. И у нас, и у всех.

ПРОЕКТЫ

МЕЧТЫ И РЕАЛИИ ГОСУДАРСТВЕННОГО КОШЕЛЬКА

Андрей МАХОВСКИЙ

23 декабря Палата представителей наконец получила проект государственного бюджета на 1997 год. По степени реальности исполнения он немногим отличается от всех предыдущих. Шаманские заклинания о макроэкономической стабилизации превалируют над реальным прогнозом экономического развития государства. Власть существует как будто в некой виртуальной реальности, имеющей мало общего с суровой белорусской действительностью.

Я ЗАМОК СВОЙ ПОСТРОЮ НА ПЕСКЕ

В свое время, представляя бюджет на 1996 год, правительство и президент уверяли, что этот год станет переломным. Предполагалось остановить экономический спад и перейти к постепенному росту объемов производства. Все возражения по поводу нереальности подобных прогнозов отметались бодрыми заверениями о том, что *«все у нас получится»* и *«жизнь станет лучше»*. Планы, как всегда, не сбылись.

Бюджет 1996 года исполнен только на 85%. Почти по всем основным видам налогов поступления ниже запланированных. При этом, как и в прошлом году, возросла доля косвенных налогов и уменьшилась доля налогов, поступления которых определяются объемом реально полученной прибыли. В частности, по налогу на прибыль получено 6866 млрд. рублей против запланированных 11 трлн. В полном объеме исполнен план по чрезвычайному налогу. Удельный вес косвенных налогов в общей сумме доходов вырос на 3% при том, что удельный вес прямых налогов уменьшился на 1%.

Впрочем, неуплата налогов в отличие от прошлых лет не была главной причиной неисполнения бюджета. Основные убытки государство понесло по причине безответственной политики руководства страны. Не имеющая четко выраженных экономических приоритетов эта политика характеризуется спонтанностью и зачастую зависит от капризов конкретных чиновников. Скажем, более двух триллионов рублей бюджет потерял из-за бесконтрольного выделения ссуд и кредитов. До сих пор до конца не подсчитан ущерб, нанесенный казне в результате необоснованного предоставления налоговых и таможенных льгот как государственным предприятиям, так и частным фирмам. По самым минимальным подсчетам, лишь в результате деятельности фирмы «Торгэкспо» государство потеряло более 3 трлн. рублей.

В реальности так и не сбылись благие намерения правительства по поводу достижения стабилизации на макроуровне. Власть, все первое полугодие упорно твердившая о некой макроэкономической стабилизации, уже к осени вынуждена была признать факт наличия в стране беспрецедентно затянувшегося кризиса. Дефицит внешнеторгового баланса достиг почти $1 млрд. Уже после подписания соглашения о нулевом варианте долг России за энергоносители вырос до $207 млн. Благополучно провалены почти все государственные программы. Немногим более 75% средств, предусмотренных в бюджете, выделено на финансирование народного хозяйства. На 90% профинансированы социальные программы; при этом льготное кредитование строительства жилья осуществлено лишь на 0,1%. Общий объем инвестиций снизился на 15% в сравнении с не слишком благополучным в этом отношении 1995 годом.

С МЕЧТОЙ НЕ РАССТАВАЙТЕСЬ

Впрочем, от этого шока правительство быстро оправилось. Словно не видя происходящего в стране и живя в неком ином мире, власть пытается уверить всех, что ситуация неизменно меняется к лучшему. Почивший в бозе призрак макроэкономической стабилизации вновь реанимирован и восстановлен во всех правах в новом бюджете.

Выступая перед депутатами парламента, исполняющий обязанности премьер-министра Сергей Линг бодро заявляет, что планы правительства не только выполнены, но и перевыполнены. Розничный товарооборот вырос якобы на 122%. Почти на 3% увеличилось производство промышленной продукции, на 2,5% -- продукции сельского хозяйства. Попросту издевательскими звучат заявления о том, что по итогам года значительно увеличились реальные доходы населения и заработная плата.

Истинным источником таких потрясающих экономических успехов являются некоторые национальные особенности белорусской статистики. Все дело в том, что при подведении итогов учитывалась не проданная, а произведенная продукция. Еще в первой половине года руководители предприятий получили строгий президентский наказ любой ценой увеличить объемы производства. Понятное дело -- наказ был благополучно выполнен. Предприятия достигли заданного уровня объемов производства, однако значительная часть выпущенной продукции оказалась никому не нужной. Сейчас стоимость остатков нереализованной продукции на складах составляют 10 трлн. рублей.

Тем не менее при составлении нового бюджета правительство вновь взяло за основу лишь собственные представления о том, как должна выглядеть белорусская экономика. В соответствии с этими представлениями год 1996 был годом макроэкономической стабилизации. Год следующий, стало быть, должен стать годом экономического роста. Если прежде годовой уровень ВВП прогнозировался в 100-101% от предыдущего, то теперь нам обещают сразу 5%-ный рост ВВП. Уже на 6, а не на 3% должны вырасти объемы промышленного производства. На 0,5% в соответствии с прогнозом правительства должна снизиться инфляция. К концу года ее уровень не должен превышать 26%. И уж вовсе фантастических результатов власть намерена достичь в области повышения производительности труда. В соответствии с высочайшими указаниями производительность труда должна возрасти почти на 8%.

Понятное дело, раз остановлена инфляция, не должны расти цены. В 1997 году должны снизиться цены на промышленную продукцию, а также закупочные цены на продукцию сельского хозяйства. Теперь вместо цен будет повышаться заработная плата. До 130 тысяч рублей увеличивается минимальная зарплата, на 32% -- средняя зарплата по


Остается только ждать

республике. Более 2 млн. рублей будет составлять норматив бюджетной обеспеченности работников непроизводственной сферы.

ШКУРА НЕУБИТОГО МЕДВЕДЯ

Естественно, для решения всех этих задач должны существенно вырасти и доходы государства. По плану правительства, поступления в бюджет увеличатся на 23% от прошлогодних и составят 60 с лишним триллионов рублей. Расходы бюджета запланированы в 67,5 трлн. рублей, что составляет 30% ВВП.

Впрочем, структура формирования консолидированного бюджета в сравнении с прошлым годом существенно изменена. По-прежнему главным источником финансирования остаются налоговые поступления. Год назад при обсуждении проекта бюджета правительство признавало непосильность нынешнего уровня налогообложения. Тем не менее тогда говорилось о том, что снижение налогов именно в 1996 году несвоевременно. Радикально уменьшить налоги было обещано в следующем, то есть 1997 году. Теперь мнение правительства изменилось. Сейчас государственные чиновники считают что налоговая нагрузка на белорусские предприятия просто ничтожна. Во всяком случае, как заявлено в обосновании проекта бюджета, *«резервы ее сокращения практически исчерпаны»*. Поэтому на 1997 год предусмотрены лишь локальные сокращения отдельных налогов. В частности, с 10 до 7% уменьшена ставка чрезвычайного налога; отменен наконец сбор на содержание государственной пожарной службы. Спрогнозировано уменьшение поступлений по налогу на недвижимость, плате за землю. В качестве компенсации за это запланировано увеличение поступлений по иным налогам.

По-прежнему основным источником бюджетных поступлений остаются косвенные налоги. В сравнении с прошлым годом их доля возрастет и составит 40%. Почти 30% доходов должны дать поступления по НДС. 11% составят доходы от взимания акцизов. Общий объем акцизов спрогнозирован в 7 трлн. рублей. Уменьшается доля прямых налогов. Около 15% должны составить поступления по налогу на прибыль, 10% -- по подоходному налогу.

Впрочем, прогнозируя доходы бюджета, правительство полагается не только на налоги. 956 млрд. рублей предполагается получить от разбронирования государственных запасов, более 1100 млрд. -- от возврата бюджетных ссуд. Еще 2 трлн. задолжали и должны вернуть предприятия «Белтрансгаза».

В основном проблему облегчения налогового бремени на производителей правительство пыталось решать за счет сокращения платежей во внебюджетные фонды. Правда, справедливости ради следует отметить, что и здесь вместо действительно радикальных решений правительство прибегает к косметическим мерам. Так, меняется порядок формирования внебюджетных фондов. В два раза уменьшается ставка отчислений на содержание ведомственного жилья. Зато по-прежнему будет сохранен фонд поддержки производителей сельскохозяйственной продукции. На 1997 год его размер определен в 2,8 трлн. рублей. Помимо уже существующих внебюджетных фондов в 1997 году будет создан специальный фонд «Энергосбережение».

Абсолютно не изменилась концепция формирования государственных расходов. Идя на поводу у президентского популизма, правительство составило смету расходов, подходящую больше для процветающего стабильного государства, нежели для государства, переживающего перманентный экономический кризис. Фактически в бюджете 1997 года произведено перераспределение средств в пользу социального обеспечения. Более 50% нового бюджета предполагается направлять на различные социальные мероприятия. При этом характерно, что власть предпочитает выделять средства на адресную поддержку определенных слоев населения. Так, финансирование специальных социальных программ уменьшено при том, что доля, выделяемая на всевозможные социальные пособия, возросла почти в полтора раза.

Взамен этого на 20% уменьшены расходы на народное хозяйство. В 1997 году правительство решило полностью отказаться от финансирования государственных капитальных вложений. Почти в два раза уменьшены расходы на программы развития АПК. Зато в две с половиной тысячи раз увеличены отчисления по финансовой поддержке предпринимательства. Правда, в абсолютном выражении эта цифра составляет всего 100 млрд. рублей.

В очевидном фаворе у правительства по-прежнему остаются всевозможные правоохранительные органы. Так, на 127% увеличены расходы на содержание МВД, на 129% -- финансирование КБГ. Ну и безусловно самым большим почетом и уважением пользуется Служба безопасности президента. В нынешнем году она была единственной структурой, профинансированной с превышением плана. В следующем году расходы на содержание Службы безопасности увеличены на 183%, что *«вызвано ростом штатной численности сотрудников данной службы на 20%»*. На 138% выросли расходы на содержание Администрации президента. Помимо этого еще 95 млрд. рублей выделено на централизованные расходы по содержанию Администрации президента.

И ЕЩЕ О МЕЧТАХ

В общем, в будущее белорусское правительство смотрит с плохо скрываемым оптимизмом. Особенно трогательно выглядит раздел, касающийся привлечения внешних источников финансирования. Уже, кажется, все давно поняли, что ждать иностранных кредитов Беларуси в ближайшем будущем не приходится. Тем не менее правительство по-прежнему надеется на лучшее и указывает, что *«в 1997 году может быть возобновлено выделение кредита стендбай, остаток средств по которому составляет $213 млн.»*, хотя кредит этот не может быть выделен уже потому, что срок его действия давно истек. С выделением кредита МВФ правительство увязывает и предоставление займа МБРР в $150 млн.

Правда, в отличие от прошлого года особых надежд с иностранными кредитами власти Беларуси не связывают. Дефицит бюджета в 7,5 трлн. рублей предполагается финансировать исключительно за счет внутренних источников. Традиционно 500 млрд. рублей планируется получить от реализации программ приватизации, 2 трлн. рублей государство займет у граждан под государственные ценные бумаги. Больше 4 трлн. составит чистая кредитная эмиссия Национального банка.

В целом же правительство твердо уверено, что удержаться в рамках заявленного дефицита ему удастся. Как удастся выполнить все те обещания, которые накануне референдума раздавал доверчивому электорату президент. Пока, правда, ни одно из них не выполнено, но это и не столь важно. Вместо старых появляются новые обещания, не менее привлекательные и заманчивые.

СОТРУДНИЧЕСТВО

БЕЛАРУСЬ — ЕВРОПЕЙСКОЕ ГОСУДАРСТВО. ЕСЛИ СМОТРЕТЬ НА КАРТУ

Отдел внешней торговли «БДГ»

Красный цвет становится все более преобладающим в торговых отчетах центрально- европейских стран. Повышение реальных доходов обусловило рост объемов товаров потребления, завозимых из Западной Европы и других регионов, а увеличивающиеся инвестиции отразились на росте импорта продукции машиностроения и средств производства. Спустя семь лет после падения коммунизма большинство стран Центральной Европы стали весьма успешными рынками для западно- европейских экспортеров.

Если растущие доходы являются главным стимулом увеличения торговли между Западной и Центральной Европой в настоящее время, то долгосрочными движущими силами обещают быть более тесная экономическая интеграция по мере расширения ЕС на Восток, а также начало значительных инвестиций в инфраструктуру в целях модернизации телекоммуникаций, транспорта, энергетики и других ключевых сфер. Увеличился и приток прямых финансовых инвестиций: центрально- европейские должники получают деньги на международных рынках капитала, а международные финансовые учреждения и коммерческие банки развивают свои операции.

Что касается Беларуси, то за 9 месяцев нынешнего года сумма привлеченных иностранных кредитов составила лишь 13,7% прогнозируемой в бюджете на нынешний год величины. При запланированном объеме внешнего кредитования в $653,5 млн. фактическая сумма составила лишь $89,5 млн. При прогнозе в $119,8 млн. по кредитной линии Всемирного банка привлечено $13,24 млн. Мозырский НПЗ планировал получить по линии германского правительства $28,9 млн. Из этой суммы предприятием освоено лишь $6,62. Всего из запланированных на текущий год $64,9 млн. в рамках кредитной линии Германии было освоено $8,28 млн.

Кредитная линия Европейского банка реконструкции и развития объемом $72,9 млн. была использована лишь на $21,67 млн. Не были полностью привлечены средства по линии Международного валютного фонда объемом $171,4 млн., Австрии -- $45,4 млн., Швейцарии -- $18,2 млн., странДоноров (Италии, Бельгии и Японии) -- $83,1 млн.

Эксперты в области внешнеэкономической деятельности весь нынешний год объясняли вопиющие своей красноречивостью показатели по внешнеторговому сальдо Беларуси именно этим фактом: в международной торговле, дескать, все нормально, но нет инвестиций -- потому число денег, ушедших из страны, намного превышает объемы средств, в нее вернувшихся.

Итак, торговля. За 10 месяцев нынешнего года товарооборот Беларуси со странами СНГ составил $6,6 млрд., в том числе с Россией -- $5,2 млрд., с государствами дальнего зарубежья -- $3,3 млрд. Причем темпы увеличения товарооборота с Россией намного опережают таковые с другими странами Содружества и нашими в политическом плане более далекими соседями.

1996 год характерен для Беларуси также тем, что вновь пошли в гору объемы торговли со странами Содружества, а другие государства становятся от нас все дальше и дальше. По оценкам экспертов, средний показатель за год в отношении СНГ будет превышать аналогичный прошлогодний как минимум на 10%, в отношении стран дальнего зарубежья уменьшится не менее чем на 3%. Причем значительно «прилизывают» эти показатели импортные поставки. Экспорт белорусской продукции в дальнее зарубежье сократился очень существенно -- прогнозируется, что «минус» составит до 10%. Превышен, правда, аналогичный прошлогодний показатель в торговле с Россией, но за счет того, что Беларусь в нынешнем году окончательно перешла на товарные зачеты за поставленные в страну энергоносители. Тем не менее уже на начало ноября дефицит внешней торговли Беларуси более чем вдвое превышал показатель 1995 года, и последние месяцы не смогли сломить тенденции его увеличения.

Итак, политика ориентации на рынок одной страны -- России -- дает свои результаты. Этого-то результата в свое время пытались избежать другие европейские страны. Так, первоначально четыре страны «вышеградской группы»(Польша, Венгрия, Чехия и Словакия) подписали в 1992 году Центрально-европейское соглашение по свободной торговле (Cefta). В прошлом году на встрече стран--членов Cefta в Брно к этому соглашению присоединилась Словения. Вступить в эту организацию намерены также Румыния, Болгария и Балтийские государства. Главными условиями для этого являются согласие освободить торговлю внутри Cefta, членство в ВТО и наличие ассоциативного соглашения с ЕС.

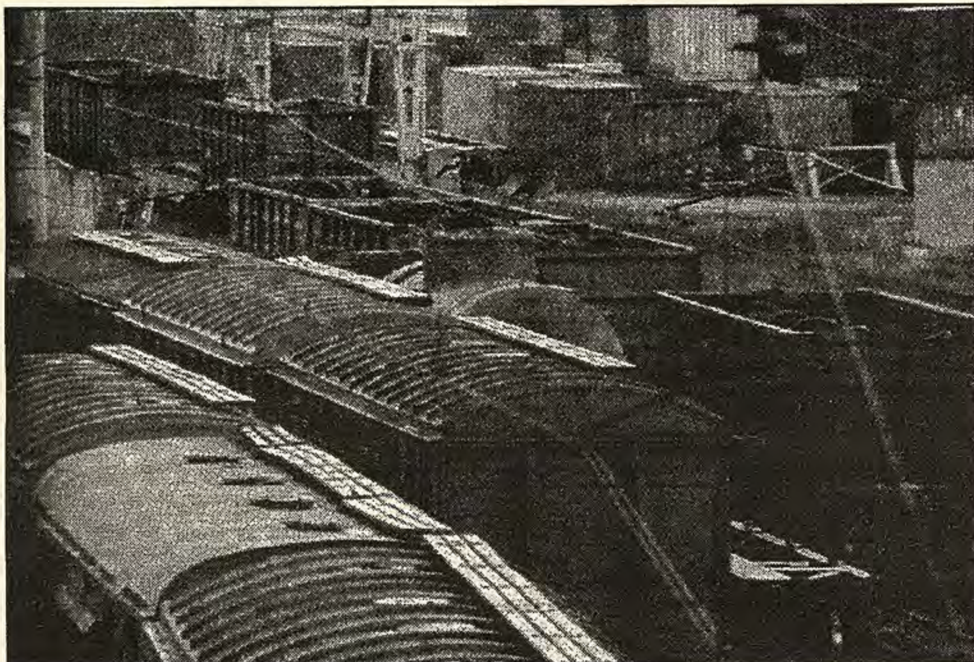
Два года назад в Варшаве страны--члены Cefta подписали специальный протокол, ускоряющий отмену таможенных пошлин на большую часть промышленной продукции. Он вступает в действие уже с января 1997 года, на год ранее намеченных сроков, хотя и с существенными оговорками. Так, Польша, к примеру, настояла на защите своей быстро растущей автомобильной отрасли.

Общий рост торговли был подкреплен денежными реформами, освободившими торговлю иностранной валютой и придавшими статус свободно конвертируемой валюты польскому злотому, чешской кроне и другим в прошлом пренебрегаемым денежным единицам.

Другой тенденцией является тесная взаимосвязь между иностранными инвестициями, особенно из регионов с высокой заработной платой (таких, как Германия, Австрия и Скандинавия) и торговлей. Многие западные компании перемещают свои трудоемкие производственные линии, чтобы использовать преимущества более низкой заработной платы за восточными границами их страны. Мы бы тоже рады предоставить свою территорию и занять работой праздно шатающуюся рабсилу, но... Самым крупным инвестиционным проектом, как известно, для Беларуси являются три открытые закусочные McDonalds.

Фактически безуспешным было участие белорусской делегации в конференции министров ВТО. Очевидно, что Беларусь уже рассматривается в мире как потенциально российский регион, потому отстаивать право на собственное «я» и выгодные отечественным производителям торговые квоты достаточно сложно. Более того, именно к нашей стране в 1996 году была применена санкция, не имеющая прецедентов в Европарламенте -- приостановление действия временного соглашения о торговле. Так что нам в 1997 году, как и во второй половине 1996 года, придется забыть о том, что еще в первой половине уходящего года экспорт белорусских промышленных товаров и сельхозпродукции в ЕС осуществлялся без каких-либо ограничений и облагался обычной (конвенциональной) либо автономной таможенной пошлиной единого таможенного тарифа ЕС, причем в зависимости от того, какая из них является более низкой.

Не сулит перспектив и Таможенный союз, инициатором создания которого выступала Беларусь. Более того, настойчивые рассуждения российских лидеров на предмет того, сколько же от этого союза потеряла Россия, наводят на мысль, что в 1997 году официальная Москва ужесточит свои взгляды на подобное сотрудничество.



Маршруты, которые мы выбираем ...

НОВОСТИ

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ ИНФОРМАЦИОННОГО ЦЕНТРА

18 декабря Министерством внешнеэкономических связей была проанализирована работа Информационного центра Республики Беларусь в Российской Федерации, созданного при белорусском посольстве в Москве в 1995 году.

Громкое название центра пока, однако, не вполне соответствует его содержанию. В здании на Маросейке (центр российской столицы) пока функционирует периодически обновляющаяся выставка -- демонстрируются 500 экспонатов 150-ти белорусских предприятий. По данным посольства, центр посетили представители 52 стран мира, правительства Москвы, руководители ряда российских министерств, администраций более 30 российских регионов.

Поводом для проведения совещания стала необходимость обновления и расширения экспозиции для более активного продвижения белорусских товаров на российский рынок.

Первый заместитель министра ВЭС Альберт Добромудров считает, что помимо выставочной экспозиции надо создать информационную базу, чтобы посетители смогли составить максимально полное представление о предлагаемой белорусской промышленностью продукции. Особое внимание в новой экспозиции будет уделено передовым научным разработкам, высокотехнологичной продукции, которая найдет спрос и будет конкурентоспособной как на российском, так и на мировом рынках.

СКРОМНОЕ НАЧАЛО

В Бресте состоялась презентация первого и пока единственного инвестора свободной экономической зоны -- немецкой фирмы «Heidt» («БДГ» уже писала о планах этой компании).

На торжественной церемонии присутствовали заместитель главы президентской Администрации Петр Прокопович, министр внешних экономических связей Михаил Маринич, председатель Таможенного комитета Петр Кречко, представители ряда министерств, послы России и Украины.

Михаил Маринич посетовал, что СЭЗ «Брест» создана с задержкой на 4 года. Депутаты Верховного Совета и 12-го, и 13-го созывов не сумели создать законодательную базу, и, как отметил г-н Маринич, *«президент взял на себя решение этого вопроса»*. Министр внешних экономических связей также сказал, что во время визита в Китай белорусская делегация почерпнула много полезных сведений о свободных экономических зонах. По его словам, в следующем году планируется создание в Беларуси еще 5 СЭЗ.

Представление инвесторов СЭЗ, о котором так долго говорили в различных инстанциях, оказалось очень скромным. Остается надеяться, что поработать в зоне рискнут не только немецкие предприниматели.

ЗОНЫ ПОДЕЛИЛИ

Как уже сообщала «БДГ», консультационной работой по организации деятельности СЭЗ «Брест» занялась германская фирма KPWG.

Созданием концептуально нового образования -- СЭЗ «Минск», организуемого на базе аэропорта «Минск-2», поселков Сокол, Шабаны, Обчак, судя по всему, займется британский Институт Адама Смита.

На минувшей неделе директор по международным делам Института Адама Смита (Великобритания) Пол Рейнольдс и главный юридический советник этой организации Филипп Келли были приняты в МВЭС, где им предложили сотрудничество в создании свободной экономической зоны «Минск».

Вместе с тем на переговорах в МВЭС г-н Рейнольдс заметил, что несмотря на большой опыт создания СЭЗ во всем мире, почти половина их не имела успеха. По его мнению, нормальное функционирование свободной экономической зоны базируется на реальной пользе, которую может извлечь инвестор, вкладывая в нее капитал. Главной задачей создания СЭЗ является не сам факт ее организации, а возможность увеличения притока иностранных инвестиций в национальную экономику. При этом основополагающим фактором, который будет способствовать привлечению капитала, является инвестиционный климат, созданный в СЭЗ. Стороны договорились, что специалисты института представят свои рекомендации по практическому созданию СЭЗ «Минск».

СЕМИНАР В КАИРЕ

С 13 по 20 января в Каире (Египет) пройдет семинар на тему «Приватизация и особенности инвестиционной политики», принять участие в котором посольство Египта в Украине пригласило представителей Мингосимущества Беларуси и заинтересованные компании.

Предполагается, что на семинар отправится делегация в составе 30 человек, возглавит которую министр В.Новак.

Во время семинара, платного для неофициальных лиц, планируется провести встречи членов делегации с представителями банков, инвестиционных фондов, руководителями компаний. Среди предлагаемых к обсуждению тем -- предпосылки для создания успешно функционирующих рынков ценных бумаг; регулирование и надзор на рынке ценных бумаг; деятельность индивидуальных и институциональных инвесторов и др.

Отдел внешней торговли «БДГ»

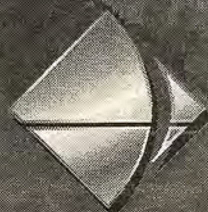
ЗАО "Сквирел-строй" сердечно поздравляет своих клиентов

Голд Кроун Ltd
Карвел
ММП "Норд-Вест"
ПКП Vladimir
"Хризолит"
АО "Омега"
ПКП "Мизер-Экс"
ООО "Таир"
СРТ "Сант"
ПКФ "Ю.Л.С."
НПООО "Юсендо"
ПКФ "Феликс"
ООО "Белинтехно"
НПП "Бэста Ltd"
ПКП "Ансеко"
ПКФ "Амкосан"
ПРСК "ГВХ и Л"
ООО "Белмединфарм"
РСООО "Белкур"
НПФ "Ареса-Сервис"
Центр "Динамо-спорт"
ООО "Строминвест"
ЗАО "Пралеска-сервис"
ООО "Тэкстра"
СП "Лида"
ТФК "Славиа"
АО "Прорампо"
ЗАО "Принком"
Строительная организация "Будэкспорт"
НПК "Рампа"
СП "Европейский стиль"
МП "Армеец"
Строительная фирма "КМК"
СП "Инфотел"
КЦСП "МинВил"
ТЗАО "Дилемма"
ООО "Севми и К"
МПКП "Игюс"
МПКП "Лит-Импэкс"
ЗАО "Джифф Текно"
ООО "ВИКАНАТ"
ПФК "ИМЭКС"
МПКП "СтройПроект"
ООО "Коралл"
ПКФ "Гемма"
Консорциум "ВитМен"
ПКП "Промстройвест"
"Wolf-Help" Ltd
СП "Интерпластик",

а также всех своих потенциальных клиентов с наступающими Новым годом и Рождеством Христовым.

К успеху-97 вместе со "Сквирел-строем"!





АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
СКВИРЕЛ СТРОЙ



БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

ИТОГИ

ТАК ХОЧЕТСЯ ТЕПЛА И СВЕТА

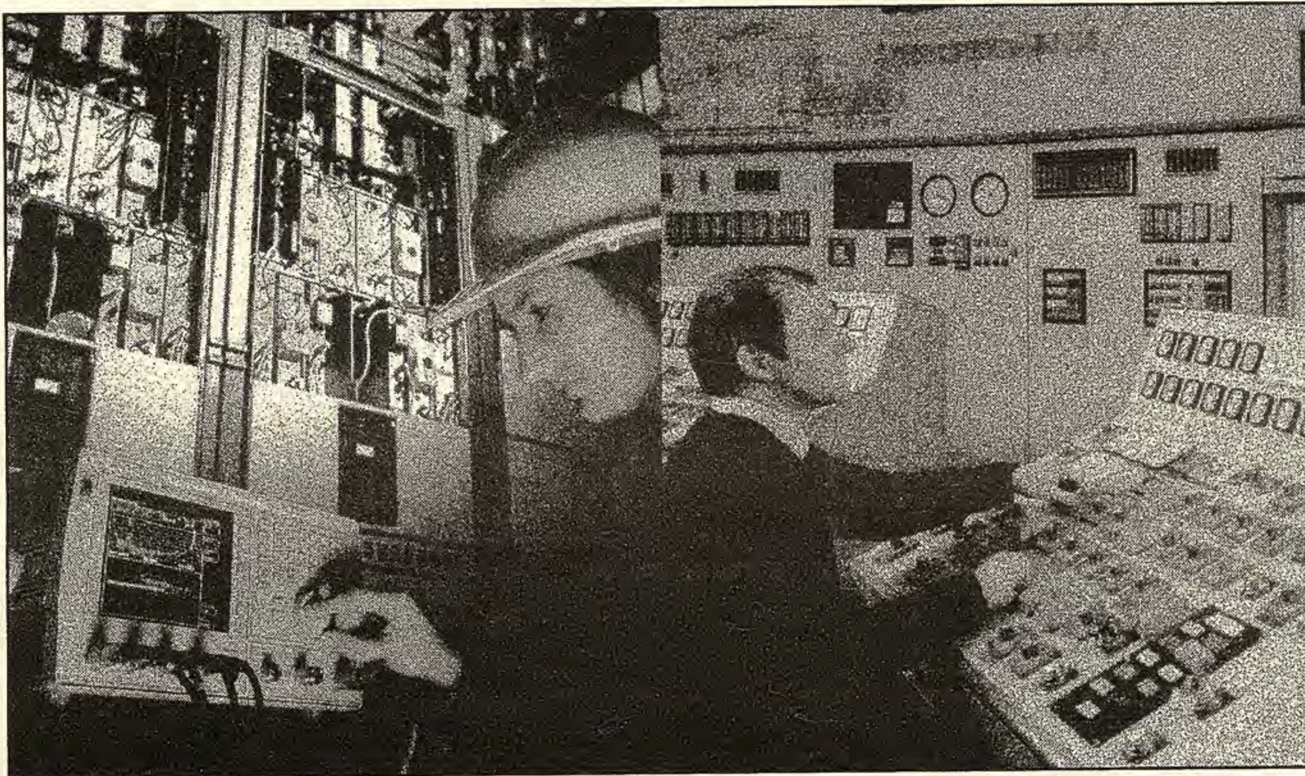
Светлана КАЛИНКИНА

Конец года для Беларуси ознаменовался сразу несколькими кризисами. В их числе -- энергетический. Очереди на бензоколонках и нервные переговоры белорусского руководства с «Газпромом» -- это только один из вариантов его проявления. Намного более тревожны сообщения официальной статистики: резко снизилось собственное производство электроэнергии, уменьшены поставки газа, при этом увеличились объемы потребления энергоносителей.

Но это с одной стороны. С другой -- энергетика остается одной из немногих отраслей, где вкладываются значительные средства в капитальное строительство. Очень важное для республики событие -- строительство Минской ТЭЦ-5. После посещения Михаилом Чигирем этой площадки было принято решение об ускорении работ. Так что самый экономичный в республике энергетический блок должен быть введен в действие уже в 1998 году. Кроме того, Министерство топлива и энергетики задумало «запустить» в работу принципиально новую технологическую схему получения электричества. С помощью кредита Мирового банка и с участием нескольких инофирм ведется строительство Оршанской ТЭЦ с так называемым парогазовым циклом, который повышает эффективность использования топлива по сравнению с классическими станциями обычного типа на 10 и более процентов. Министр топлива и энергетики Валентин Герасимов уже в нынешнем году пригласил журналистов посетить площадку этой станции 22 декабря 1997 года: именно на эту дату намечен ее пуск.

Но не будем обольщаться. Тот груз проблем, с которым из года в год переходят белорусские энергетики, в 1996 году стал еще более тяжелым. Энергетические службы уже много лет отпускают потребителям значительную часть электроэнергии в кредит. То есть проплаты за нее осуществляются с большим опозданием и без «набежавших» процентов. В нынешнем году схема работы в кредит была «узаконена» специальным постановлением Кабинета Министров. А ведь неоплаченная электроэнергия -- это невозможность закупить газ и мазут для выработки новой. Потому-то и уменьшились объемы электроэнергии белорусского производства. Потому-то «Газпром» в конце 1996 года поставил Беларуси ультимативные требования насчет погашения задолженности. Потому-то именно в 1996 году вновь была включена в работу схема расчета за потребленные энергоносители непосредственно товаром. Вспомним, что поставки белорусской продукции по клирингу еще год назад на официальном уровне были названы «преступлением перед экономикой», и именно на такую схему расчетов была возложена вина за гибель крупнейших белорусских предприятий.

При этом меры, которые и государство, и службы энергоснабжения предъявляют своим должникам, можно лишь достаточно условно называть жесткими. Проводятся отключения, применяется эта санкция с достаточной долей осмотрительности, дабы «*не усугублять временные трудности многотысячных коллективов*». Более популярной является мера ограничения поставок тепло- и электроэнергии: когда предприятиям оставляется технологическая броня, и составляются графики погашения задолженности, которые в конечном итоге ложатся в основу графиков погашения задолженности Республики Беларусь перед Российской Федерацией за поставленные энергоносители. Но ситуация конца года, когда российские газовики из-за постоянных неплатежей даже по текущим поставкам ограничили подачу газа в Беларусь, -- лучшее подтверждение тому, что политика убеждения не есть оптимальный вариант при ликвидациях денежных задолженностей и налаживании финансовой дисциплины. Государству пришлось в срочном порядке изыскать $10 млн. для того, чтобы оплатить первоочередные долги «Газпрому» и не оставить в середине декабря страну без тепла и света. Но проблему все-таки придется решать. Был ведь «нулевой вариант», было ведь прощение долгов за энергоносители бюджетной сфере, были ведь установленные отсрочки для крупнейших предприятий... Не помогло.



Болезнь неплатежей для энергетики -- болезнь хроническая. Она касается как задолженности по газу, так и задолженности по электрической и тепловой энергии. Правда, официальные лица Минтопэнерго утверждают, что ситуация с проплатами за российскую электроэнергию несколько легче, поскольку налажены расчеты путем товарных зачетов, и сегодня у Беларуси нет текущей задолженности по поставкам электроэнергии из России. Но в безоблачности ситуации заставляет усомниться хотя бы такой факт. До ноября мы покупали электроэнергию только в России. С ноября начали осуществлять закупки в Литве. Теперь налажены и поставки электроэнергии с Украины -- ею обеспечиваются южные районы Гомельщины. Доля импортной электроэнергии увеличилась до 38%. Причем до недавнего времени (до поставок из Украины) половину этих объемов мы покупали у восточных соседей, другую -- в Литве.

Расширению географии импорта есть несколько причин. Во-первых, импортная энергия оказывается для нас несколько дешевле, нежели произведенная у себя дома. К тому же за нее мы, как уже упоминалось, можем рассчитываться произведенными в стране товарами. В то же время газово-нефтяные контракты четко оговаривают процент поставок, которые могут осуществляться в виде «натурального обмена». В значительной же своей доле они предусматривают проплаты непосредственно в деньгах, а именно -- в долларах США.

Во-вторых, Беларусь, зная, что сегодня нет альтернативы российскому газу, «лимит» долга оставляет именно под эти стратегически важные поставки. Если мы еще и за электроэнергию накопим огромный долг, то экономическая зависимость страны от России станет просто опасной. Поэтому-то именно тогда, когда стало очевидно, что подобного развития событий не избежать, поскольку все силы и средства были брошены на референдум, Беларусь начала переговоры на предмет возможности поставок электроэнергии из Литвы. Вновь возрождена схема расчетов с Игналинской АЭС через российскую фирму «Энергия». Цепочка такова: «Энергия» поставляет ядерное топливо на Игналину, литовцы рассчитываются с ними электроэнергией, «Энергия» продает ее в Беларусь, мы платим частично деньгами, частично собственной продукцией».

Тезис о том, что белорусские предприятия не могут расплатиться за поставленные энергоносители потому, что «нормально не работают», верен лишь отчасти. Действительно, вся та огромная социальная база и неимоверно раздутые штаты, которые содержат предприятия, ложатся тяжким бременем на конечную цену продукции, потому эту продукцию невозможно продать. Соответственно заводы не могут рассчитаться за ту энергию, которую они использовали при выпуске этой продукции.

Вспомним также, что по велению президента, выполняя требование «100+1», часть предприятий сознательно выпустила продукцию, чтобы в конечном итоге положить ее на склад. И все же намного более важной является проблема перекрестного субсидирования, которая в значительной мере является причиной неконкурентоспособных цен белорусской продукции, а также ухудшения финансового положения большинства предприятий.

Население не компенсирует себестоимость потребленной электро- и теплоэнергии. Все, что не добирается у ЖЭСов, забирается от производителей. Именно поэтому были времена, когда тарифы для промышленных предприятий Минска превышали мировые в 4 раза. Причем самая большая проблема -- льготы населению по потребляемой теплоэнергии. Ведь в общем объеме теплопотребления на долю «рядовых» потребителей приходится от 50 до 70% (в зависимости от густоты населения региона). И если сегодня себестоимость гигакалории 238 тыс. руб., то население (и ЖЭСы) платит 68,5 тыс. Поэтому правительство, как ему того не хотелось, вынуждено пойти на повышение тарифов. Тариф будет повышен уже с 1 января 1997 года. И ожидается, что к окончанию отопительного сезона население будет компенсировать уже 60% себестоимости теплоэнергии.

Что касается электроэнергии, то и здесь, как только 31 декабря часы пробьют двенадцатый удар, стоимость ее увеличится на 36%.

Каким-то образом придется решать и проблему ликвидации долгов. В нынешнем году, по официальным утверждениям, в среднем оплачивалось до 90% потребленной электроэнергии (по всем видам оплат -- как деньгами, так и по товарному зачету) и 66% текущего потребления газа. Ограничения, которые вводились в поставках электроэнергии, соответствуют неоплаченным величинам -- они составляют 2 очереди или 10% от общего уровня потребления. (Потребление в рабочий день декабря (первая неделя) составляет 104 млн.кВт/ч)

Введена «политика экономии» и для горячей воды. Если на улице температура в пределах нуля градусов, то температура теплоносителей на электростанциях и в котельных с 22.00 до 5.00 снижается до 50-45 градусов. Таким образом энергетики намерены поступать всю зиму.

К сожалению, мы не можем подробно рассказать своим читателям о той схеме товарных расчетов, введением которой белорусское правительство объясняет частичное разрешение энергетической проблемы в нынешнем году и с которой связывает свои надежды на год будущий. Честно говоря, не совсем понятно, чем она отличается от знаменитой системы расчетов по клирингу, которая, по мнению большинства экономистов и директоров заводов, поставила на колени белорусские предприятия, и с последствиями которой наша промышленность не может справиться еще сегодня.

Официальное объяснение таково. При клиринге трудно было определить товарный эквивалент стоимости нефти и наших товаров. Сегодня в товарном зачете эквивалентом выступает потребленная электрическая и тепловая энергия. Вопрос стоимости товара -- сколько, к примеру, поставить тракторов, чтобы рассчитаться за энергоносители, -- проблема непосредственно Минского тракторного завода. Он отдает товар потребителю России, тот проплачивает долги продавца, а белорусские и российские энергетики «сводят дебет с кредитом».

В чисто организационном плане действующая схема, безусловно, более выигрышная -- без посредников или жесткого государственного регулирования. Но почему она не будет иметь таких катастрофических последствий, какие имел клиринг, все же не совсем понятно.

Состояние дел отрасли министр топлива и энергетики Беларуси Валентин Герасимов характеризует так: «*1996 год для энергетиков был тяжелым, но успешным*».

-- *Энергетики отслеживают процессы, происходящие в экономике*, -- говорит Валентин Герасимов. -- *Цифры свидетельствуют, что потребление электроэнергии за 11 месяцев текущего года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличилось на 0,5%, тепловой -- на 6,2% при общем снижении расхода топлива на производство энергоносителей. С точки зрения энергозатрат работа экономики и энергетических производителей в нынешнем году характеризуется большей эффективностью. При общем росте потребляемой электрической и тепловой энергии расход условного топлива сократился на 2,9% . Это свидетельствует о том, что в нынешнем году мы всерьез начали заниматься энергосбережениями, стали экономить электроэнергию, газ, тепловую энергию.*

В течение текущего года ни экономика, ни население не почувствовали никакой ущербности энергоснабжения. Отмечу и такой положительный факт, что сама по себе надежная работа электроэнергетики -- это не самоцель, хотя и важная составляющая. Важным является и тот факт, что в течение года энергоносители имели стабильные цены. В 1996 году стоимость электроэнергии была неизменной, стоимость же тепловой энергии даже снижалась (приблизительно на 16%). Это обстоятельство способствовало нормальной работе промышленности и сельского хозяйства. Думаю, 1997 и последующие годы должны быть такими же успешными.

Сложно утверждать, что оправдаются надежды министра на предмет стабильности цен, но ожидается, что в будущем году Беларусь по потребленным энергоносителям перекроет показатели нынешнего года. На исполкоме белорусско-российского Сообщества утверждены следующие цифры: нам будет поставлено 16,6 млрд. куб.м газа, 11 млн.т нефти, 5 млрд. кВт часов электроэнергии. Но не стоит забывать, что эти показатели рассчитывались исходя из президентской программы выхода из кризиса, согласно которой в 1997 году мы будем иметь 3-процентный рост ВВП. Если этот рост будет достигнут такой же ценой, как в году нынешнем, то сложностей у энергетиков, можно не сомневаться, не убавится. Продукция, которая лежит на складе, -- это продукция, от которой одни убытки.

Намного более действенными могут оказаться доведенные до всех отраслей задания по экономии электроэнергии. Они направлены на то, чтобы темпы роста промышленной продукции отставали от темпов роста потребленных энергоресурсов.

ГОД ЮБИЛЕЕВ И НЕРАЗРЕШЕННЫХ ПРОБЛЕМ

Светлана КАЛИНКИНА

1996 год изобиловал юбилеями в мировой ядерной отрасли: отмечалась столетняя годовщина открытия радиоактивности; сорокалетие запуска первой в мире коммерческой АЭС в Колдер Холле в Камбрии; а также 10-я годовщина крупнейшей ядерной трагедии -- аварии на Чернобыльской АЭС. Для Беларуси этот год знаменателен следующим: впервые официально было заявлено о том, что без строительства на территории страны атомной электростанции проблему обеспечения промышленности и населения электроэнергией решить невозможно.

Курс на строительство в Беларуси атомной электростанции закреплен Основными направлениями энергетической политики страны на ближайшие 15 лет. На уходящий 1996 год пришлись основные изыскательные работы по выбору площадки, наиболее подходящей для строительства собственной атомной станции. И в декабре таковые уже были официально названы: Витебская область -- поселок Дубровна, а также площадки в Быховском и Шкловском районах Могилевской области. Таким образом, если весь мир в 1996 году, отмечая юбилеи, пытался выработать единое мнение по вопросам радиоактивности и адекватно оценить проблему чернобыльского «наследия», то нам предстоит это сделать в 1997 году, чтобы обдуманно и обоснованно ответить «да» или «нет» «мирному атому».

Кстати, не только белорусское руководство, спустя десятилетие после аварии на Чернобыльской АЭС, стало менее эмоционально относиться к перспективе «дружбы с атомом». Руководители ядерной отрасли и официальные представители ядерных «мозговых центров» в Вене и Париже придерживаются мнения, что пост- чернобыльская антипатия к атомной энергетике пошла на спад. Некоторые эксперты даже утверждают, что былая популярность начинает возвращаться к «мирному атому». Впрочем, объективности ради, следует признать, что очень многие специалисты-атомщики до сих пор отстаивают мнение, что испытательный срок для ядерной отрасли, отсчет которому пошел в апреле 1986 года, еще не истек, и делать какие-либо выводы еще очень рано.

Как бы то ни было, но атомные электростанции производят сегодня почти 17% мировой электроэнергии. По самым пессимистичным прогнозам Международного агентства по атомной энергетике (МАГАТЭ), до 2015 года на ядерную энергетику будет приходиться 12% всей вырабатываемой в мире электроэнергии. Таким образом, ядерная отрасль является одной из немногих, имеющих действительно долгосрочные перспективы. Что касается развития атомной энергетики в белорусском варианте, то, по расчетам специалистов, ввод в действие только одного блока мощностью 1000МВт позволит стране ежегодно экономить $70-100 млн. Ведь обеспеченность страны собственными традиционными энергетическими ресурсами (нефть, газ, уголь) составляет только 10% от необходимого, причем наблюдается тенденция к снижению этих запасов. Но сказать однозначное «да» «мирному атому» нашей стране, ощутившей на себе все основные «прелести» «чернобыльского наследия», так сложно, что, пожалуй, только сами энергетики выступают однозначно за строительство в Беларуси атомной станции. Местные власти старались скрыть от населения своих территорий даже то, какие именно проводились изыскательные работы.

Кстати, в период с 2020 по 2030 годы в Западной Европе будет закрыто 108 атомных электростанций общей мощностью 92.000 МВт. Весьма похожая ситуация и Восточной Европе, где перестанут работать 5 АЭС общей мощностью 42500 МВт. В Северной Америке из 132 функционирующих в настоящее время АЭС будут закрыты 75, совокупная мощность которых составляет 64.000 МВт. Причин тому много. Не последнюю роль сыграло «зеленое» движение, возглавившее нападки на ядерную индустрию в 70-е и 80-е годы, как, впрочем, и сегодня. Небезынтересно, однако, что в 90-е годы главной надеждой ядерной отрасли по иронии судьбы стали именно «зеленые». Ядерщики пытаются использовать в свою пользу опасения экологических движений о глобальном потеплении. Ведь именно атомные электростанции потребляют минимум кислорода и производят наименьшие выбросы газов, создающих парниковый эффект.

Однако в истории найдется не много случаев, когда бы правительства принимали крупномасштабные инвестиционные решения, руководствуясь лишь соображениями защиты окружающей среды. Причина нелюбви к атомным электростанциям в значительной мере связана с другими проблемами. Чтобы построить АЭС мощностью 1.000 МВт, нужно израсходовать 3 млрд. фунтов стерлингов, а сам процесс ее сооружения потребует 80 месяцев. Газовая же электростанция сравнимой мощности будет стоить лишь около 400 млн. фунтов стерлингов, а на ее возведение уйдет меньше 24 месяцев. Именно поэтому правительства большинства стран предпочитают выделить деньги на строительство АЭС в каком-либо ином регионе, нежели осуществлять у себя подобный инвестиционный проект.

Да и в целом отношение государств к ядерной энергетике далеко не однозначно. Отрасль условно может быть разделена на три части: североамериканскую и западноевропейскую, бывшего Советского Союза, а также восточно-азиатскую. В каждом из этих регионов данная отрасль сталкивается со сложными задачами и весьма ограниченными возможностями для роста.

Предполагаемое объединение французского государственного производителя атомной электроэнергии компании Framatome и англо-французской машиностроительной компании GEC-Alsthom будет определять ядерную политику Франции. Эксперты, однако, считают, что французский концерн Electricite de France (именно в этой стране взаимоотношения с «мирным атомом» наиболее мирные) до конца нынешнего столетия вряд ли разместит какой-либо новый заказ на сооружение еще одной АЭС.

Почти год назад от строительства трех новых АЭС отказалась компания British Energy, работающая в ядерной энергетике и приватизированная в июле нынешнего года.

В США, как и везде в развитом ядерном мире, в настоящее время культивируется так называемая «ядерная геронтология». Большое значение уделяется «продлению жизни» существующих АЭС. Ядерные «геронтологи» надеются продлить запроектированный на 40 лет срок «жизни» атомной электростанции до 60 лет.

Впрочем, ожидается, что мировой список ядерных реакторов, включающий на сегодняшний день 447 пунктов, будет расширен за счет азиатского региона. В прошлом году самый крупный заказ -- на поставку двух реакторов французского производства -- сделал Китай (для атомной электростанции Лин Ао в своей южной провинции Гваньдонь). Китайское правительство, кстати, является одним из немногих в мире, которые игнорируют популярные сегодня опасения относительно ядерной энергетики и форсируют ее развитие.

Среди других азиатских стран, возводящих в настоящее время крупные ядерные объекты, выделяют Южную Корею, которая сооружает 5 АЭС общей мощностью почти 4200 МВт, и Японию, где строятся три атомные станции совокупной мощностью почти 3900 МВт. Однако планы Японии внедрить технологию реакторов с аппаратурой для ускоренного воспроизводства ядерного топлива в 1996 году натолкнулись на препятствие. Утечка натрия на реакторе в Мондзю, оснащенном таким оборудованием, привела к его закрытию. Таким образом, Мондзю стал скептически настроенному миру очередным напоминанием, что несмотря на столетний опыт, ядерный тигр по-прежнему с трудом поддается дрессировке.

Падение Советской империи оставило в наследство ее сателлитам уникальные проблемы. В советские времена ядерная отрасль управлялась из Москвы, причем развитие ядерной науки на местном уровне было очень ограниченным. И сегодня этнические русские по-прежнему обслуживают АЭС в Литве и Украине. В Литве функционируют два мощнейших реактора «чернобыльского образца», которые покрывают 77% потребностей страны в электроэнергии. Не секрет, что Запад хотел бы видеть их остановленными, как, впрочем, и другие АЭС, возведенные по российскому проекту в Болгарии, Армении и Словакии и удовлетворяющие почти половину энергетических потребностей этих стран. Эти реакторы действительно не соответствуют западным стандартам безопасности, однако по производительности являются одними из самых мощных в мире.

Мировая общественность пристально следит за ситуацией на атомных электростанциях, расположенных на территории бывшего Советского Союза, по-прежнему видя в них потенциальную угрозу. Так, когда в ноябре задержка государством заработной платы привела к забастовкам на двух российских АЭС, информация об этом обошла все центральные средства массовой информации. Эксперты обращают внимание и на то, что с распадом СССР рухнула централизованная система переработки ядерных отходов и отработанного ядерного топлива, в связи с чем атомные станции сейчас имеют ограниченные и даже переполненные емкости для хранения отработанного топлива. По-прежнему в фокусе особенно пристального внимания находится место разыгравшегося 10 лет назад ядерного кошмара -- Чернобыльская атомная станция. Год назад, на саммите «большой семерки» в Канаде, было достигнуто соглашение по закрытию ЧАЭС к 2000 году, но год 1996 показал, что планы эти натолкнулись на серьезные препятствия...

Так что перспектива «опасного соседства» вовсе не устраивает страны Западной Европы, которые потенциально могут выступить участниками и инвесторами в крупных энергетических проектах. Но именно на «опасном соседстве» пытается сыграть белорусское правительство в агитации электората за развитие в стране атомной энергетики. Ведь несмотря на то, что Беларусь не имеет своего атомного реактора, а значит, формально вопрос ядерной безопасности на повестке дня не стоит, фактически он стоит и очень остро. Беларусь окружена атомными станциями: Игналинская АЭС -- 12км от нашей границы, Чернобыльская АЭС -- 15км, Ровенская -- 50км, Смоленская -- 50км... Так что в Беларуси и сегодня практически нет мест, которые гарантированы от последствий аварий на атомных станциях. Это с одной стороны. С другой -- все вышеперечисленные станции имеют реакторы, которые Запад тайно или явно стремится закрыть. И Беларусь выбрала достаточно удачное время для осуществления собственного «атомного проекта». Строительство новой АЭС в какой-то степени будет компенсировать недостаточные объемы производства электроэнергии, которые неизбежно возникнут при закрытии действующих в регионе реакторов. Причем на нашей территории может быть реализован проект абсолютно уникальный для европейского региона, ведь на рубеже XXI века ожидается ввод в эксплуатацию нового поколения реакторов повышенной безопасности. Над такими проектами в настоящее время работают Швеция, Франция и Россия, но ни одна из этих стран в ближайшее время строить собственные АЭС не будет.

Таким образом, специалисты видят два основных препятствия строительству в Беларуси атомной станции: непредсказуемость политики нашего руководства (из-за чего Запад просто не даст денег под проект, а собственными силами осуществить его невозможно) и резкое неприятие «мирного атома» населением страны. Впрочем, еще в начале 1996 года только 38% опрошенных высказывали категорическое несогласие с подобным соседством. По сравнению с другими странами это, кстати говоря, совсем не много.

ЯДЕРНЫЕ РЕАКТОРЫ МИРА (1995г.)

Страна	Действующие		Сооружающиеся	
	количество	мощность, МВт	количество	мощность, МВт
Аргентина	2	1005	1	745
Армения	1	376		
Бельгия	7	5815		
Бразилия	1	657	1	1309
Болгария	6	3760		
Канада	22	16383		
Китай	3	2268	2	1200
Чехия	4	1752	2	2000
Финляндия	4	2400		
Франция	56	61024	4	6064
Германия	20	23269		
Венгрия	4	1840		
Индия	10	1940	4	880
Иран			2	2000
Япония	53	42992	3	3892
Казахстан	1	150		
Юж.Корея	11	9672	5	4167
Литва	2	2700		
Мексика	2	1329	1	675
Нидерланды	2	539		
Пакистан	1	137	1	310
Румыния			2	1412
Россия	36	21626	3	3000
Словакия	4	1760	4	1760
Словения	1	652		
ЮАР	2	1930		
Испания	9	7400		
Швеция	12	10438		
Швейцария	5	3200		
Тайвань	6	5144		
Украина	15	13880	4	4000
Великобритания	35	14168		
США	110	106162		

ПРОЕКТЫ

МИНСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ НАКАНУНЕ РЕФЕРЕНДУМА

Светлана КАЛИНКИНА

В это уже мало верится, но 30 декабря 1995 года президентом Беларуси был подписан указ, который утвердил «Программу разгосударствления и приватизации на 1996 г.». Еще тогда, накануне 1996 года, мало кто сомневался в том, что программа будет успешно провалена. Теперь, зная обо всех тех масштабных политических акциях, осуществление которых пришлось на уходящий год, можно смело утверждать, что программа просто не могла быть выполнена. Ее просто некогда было осуществлять.



Тем не менее вопрос с повестки дня не снимается. Государство не может держать на балансе убыточные предприятия, выплачивая даже самую минимальную заработную плату и накапливая долги за импортные энергоносители. И если программа приватизации на 1996 г. была в значительной мере откупным перед Международным валютным фондом (что впрочем фонд «оценил» и не предоставил нашей стране вторую траншу кредита), то программа приватизации на 1997г. -- это шаг вынужденный. Поэтому-то большинство предприятий, которые планировалось приватизировать в 1996 году, перекочевало в перечень объектов республиканской собственности, приватизация которых намечена на 1997 год.

После того как Александр Лукашенко публично клеймил всех «прихватизаторов» и «прихватизацию» в целом; после того как он не позволил осуществиться проекту акционирования Гродненской табачной фабрики; после того как целые трудовые коллективы во время президентских вояжей слышали угрозы на предмет *«не будете работать -- продадим»*, организовать «паблисити» акции разгосударствления будет достаточно сложно.

Активную разъяснительную работу, к примеру, начала проводить администрация Минского автомобильного завода. Причем, небезынтересно, что в качестве основных тезисов для проведения агитационной кампании в массах все руководители структурных подразделений МАЗа получили ... цитаты из упомянутого президентского указа. А именно: «*Приватизация в Республике Беларусь преследует следующие цели: создание предприятий, способных максимально повысить эффективность производства на основе современных методов управления и структурной перестройки; создание условий для реализации каждым гражданином Республики Беларусь права на получение части государственного имущества; преобразование государственных предприятий в юридические лица, адаптированные к рыночным условиям, т.е. повышение их конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках...*».

Всплеск интереса на Минском автомобильном к проблеме акционирования не случаен и не внезапен. Во исполнение президентской программы в начале 1996 года Мингосимуществом был утвержден перечень объектов, намеченных к преобразованию в открытые акционерные общества. Соответствующие перечни утвердили и отраслевые министерства, в частности, Министерство промышленности. Минский автомобильный завод в них всех значился и вот теперь благополучно перекочевал в перечень предприятий, приватизация которых намечена на 1997 год.

Более того, еще весной проблема акционирования обсуждалась на конференции трудового коллектива Минского автомобильного завода. Резких выступлений «против» не было. Коллектив выступил в принципе «за» и поручил администрации завода провести необходимую подготовительную работу (была создана специальная комиссия во главе с финансовым директором), а также высказался за проведение заводского референдума (правильнее, конечно, было бы назвать его опросом), на котором каждый работник должен высказать свое мнение на предмет возможности акционирования завода. Этот самый «референдум» должен состояться в первом квартале 1997 года.

Впрочем, история акционирования МАЗа не ограничивается одним годом. Еще в 1994 году на Минском автомобильном проводились аналогичные работы. В то время намечалось акционирование провести одновременно с выкупом у государства части имущества предприятия на определенных условиях: часть акций выкупает завод, другая часть продается любым физическим или юридическим лицам, третья -- остается в руках государства.

Теперь схема изменена. Правительство и Мингосимущество предложили провести акционирование завода в два этапа. На первом -- акционировать предприятие с сохранением за государством 100% акций. На втором -- часть акций продать стратегическим инвесторам на конкурсной основе.

Это, так сказать, общие рамки. Но небезынтересны детали.

Проектные документы предусматривают следующую структуру распределения первого выпуска акций открытого акционерного общества «Минский автомобильный завод»:

-- 50% акций предприятие резервирует для продажи жителям Беларуси, в том числе и работникам предприятия за чеки «Имущество», причем каждый работник завода может приобрести акций только на 120 чеков;

-- 25% акций находится в распоряжении государства;

-- до 25% акций реализуется работникам предприятия (в том числе и бывшим) на льготных условиях (на 20%) ниже номинальной стоимости.

Итак, если один чек оценен в 25 тыс.руб., а номинальная стоимость акции 100тыс.руб. -- то один работник МАЗ за чеки может купить 30 акций. Чеки планируется впоследствии сдать государству для последующей их ликвидации. Вырученные средства от продажи акций тоже перечисляются государству. Таким образом государство продает акционерному обществу имущество. Но дополнительных оборотных средств, как вы понимаете, от подобной сделки не прибавится. Именно поэтому после расчета с государством за приобретенное имущество общее собрание акционеров через некоторый промежуток времени должно принять решение о втором выпуске акций. И тут уже вырученные средства пойдут непосредственно АО.

Проект устава ОАО «Минский автомобильный завод» отличается от аналогичных документов уже акционировавшихся белорусских предприятий. Так, он предусматривает использование «расширенного перечня» акций. Это традиционные именные, на предъявителя и привилегированные (по последним в случае недостаточности прибыли выплата дивидендов будет проводиться за счет резервного фонда). Помимо этого, привилегированные акции дают преимущественное право их держателю на получение доли имущества при ликвидации общества, но их владельцы не имеют права голоса на общих собраниях акционеров.

На сумму до 14% уставного фонда предусматривается выпуск потребительских акций. Владелец таких акций имеет право на ежегодное приобретение одного автомобиля «МАЗ», автоприцепа «Зубренок» или продукции предприятия на оговоренную сумму (в зависимости от числа купленных акций).

Учредительские акции представляют держателю определенное количество голосов при голосовании на общем собрании акционеров (планируется, что каждая акция будет иметь право 10 голосов). Причем эти акции предоставляются членам совета и правления акционерного общества и оплачиваются отчислениями от прибыли АО (при том условии, что по результатам финансового года размер прибыли составит определенный процент к уставному фонду).

Акции на сумму до 15% уставного фонда планируется продать поставщикам и смежникам Минского автомобильного по номинальной стоимости либо обменять на акции этих предприятий. Для иностранных партнеров тоже планируется выпустить определенное количество простых именных акций, причем иностранный участник вправе приобрести акции за счет передачи обществу оборудования и материалов, имущественных прав, денежных средств, товаров народного потребления, интеллектуальной собственности.

Для привлечения дополнительных средств АО может выпускать облигации (именные и на предъявителя) на сумму не более 25% уставного фонда и только после оплаты всех выпущенных акций.

Достаточно острые дебаты ведутся в настоящее время по поводу схемы распределения прибыли -- проблемы, которая пока стоит на повестке дня у сравнительно небольшого количества акционерных обществ (за неимением прибыли). Поскольку государственные органы в частности, Мингосимущество пока не высказали никаких претензий относительно собственных прав, можно (с определенными оговорками) утверждать, что дивиденды, принадлежащие государству, останутся в распоряжении АО и будут использованы для накопления. Что касается сумм, «причитающихся» остальным собственникам, то рассматриваются два основных варианта их распределения. Первый -- традиционный, выплата дивидендов пропорционально участию в уставном фонде, или увеличение номинальной стоимости акций. Второй имеет явно социалистические корни: в течение нескольких лет после преобразования госпредприятия в АО размер передаваемой трудовому коллективу прибыли должен быть не менее сложившихся в последнем году деятельности отчислений предприятия из прибыли на социальные нужды работников независимо от числа принадлежащих трудовому коллективу акций.

И это не единственные подводные камни. Так, предполагается, что в процессе акционирования стоимость имущества непромышленной сферы МАЗа будет отделена от основного (производственного) капитала и передана на баланс муниципальных органов. Причем завод намерен не только снять с себя нагрузку на содержание этой сферы в ущерб производству, но и поиметь выгоду от этой сделки. В частности, за полученное имущество государство, а именно столичная мэрия, должна будет вернуть заводу часть собственных акций. Возможность подобного обмена вызывает большие опасения, поскольку на балансе Минского автомобильного имеется не только санаторий в Алуште и достаточно большой Дворец культуры, но и множество детских садов, библиотек, спортивных школ, есть даже санаторий-интернат для ветеранов. Поскольку деятельность подобных заведений не может быть перепрофилирована, то подобное «имущество» приносит не прибыли, а хлопоты, потому городскому хозяйству оно вовсе ни к чему.

Есть и другой важный момент -- через проекты реформирования предприятия красной нитью проходит соблюдение президентского требования о сохранении численности рабочих мест. Ввиду неуклонного падения производства за последние 5 лет Минский автомобильный уже сократил численность работающих на 5000 человек, т.е. на 18%, но этого явно недостаточно. Получить такой «живой багаж» не согласится ни один инвестор. Однако руководство завода убеждает себя в обратном. На том основании, что инвестиции в развитие производства должны привести именно к развитию производства -- то есть сохранению рабочих мест. Не будем искать в этих утверждениях логики, поскольку очевидно, что данный тезис является лишь рекламным ходом в преддверии намеченного в коллективе «референдума».

Небезынтересно, что подготовленные документы четко разграничивают деятельность органов управления. Высшей властью обладает, как обычно, общее собрание акционеров. В перерывах (раз в квартал) заседает совет общества (совет директоров, наблюдательный совет) -- деятельность членов совета АО оплачивается. Оперативное руководство деятельностью предприятия осуществляет правление АО, работой которого руководит президент АО, он же генеральный директор. Срок деятельности правления 2 (есть вариант -- 3) года. Причем члены совета АО не могут являться членами правления.

Этот привычный для всего мира факт, видимо, явился не последней причиной того, что противники акционирования имеются даже среди высшего эшелона управленцев МАЗа. Хотя они-то не могут не понимать, что для выхода предприятия из кризиса необходимы немалые капиталовложения на обновление и развитие производства, которых в нашем государстве нет и в ближайшее время не будет. Эти средства предполагается получить путем привлечения капиталов от инвесторов, на основе конкурса. Причем на МАЗе не оспаривают тезис о том, что белорусская автомобилестроительная отрасль не является суперпривлекательной для иностранных инвесторов, потому готовы к сотрудничеству даже с теми производителями, продукция которых традиционно являлась для МАЗа конкурентной.

Адаптация предприятий к рыночной экономике требует значительных инвестиций -- это аксиома. Минский автомобильный, как и большинство других белорусских предприятий, не может рассчитывать ни на государство (у которого нет денег даже на выплату пенсий), ни на собственные силы (денег едва хватает на зарплату). Поэтому хочешь не хочешь, а придется «продаться». Правда, если государственные лидеры не понимают столь очевидного факта, то простому рабочему объяснить его тоже достаточно сложно. Потому на Минском автомобильном агитация ведется на примитивно-доходчивом уровне. Вот, к примеру, одна из листовок: «*Сегодня основные фонды МАЗа могут быть безвозмездно изъяты решением Минпрома и переданы с баланса завода на баланс любого другого государственного предприятия. После акционирования имущество АО «МАЗ» может быть использовано только в пользу АО «МАЗ» и только с его согласия*».

А ведь аргументы «за»-- это стремление строить нормальную рыночную экономику. Аргументы «против» -- стремление изживший себя системы к самосохранению. Реально ли спасение автомобилестроения?.. Интересен в этой связи опыт нашего ближайшего соседа по дальнему зарубежью -- Польши. По данным белорусского посольства в Польше, южно- корейская фирма «Дэу» и итальянская «Фиат» инвестировали в автомобильную промышленность Польши более $2 млрд. Деньги данными фирмами были использованы для приобретения акций предприятий-банкротов с последующим созданием на их базе сборки легковых автомобилей. Выкупленные концерном «Дэу» польские предприятия были в плачевном состоянии. Тем не менее после того, как они были проданы, массовых увольнений рабочих не последовало, многие специалисты прошли переподготовку и обучение в Корее. Более того, «Дэу» значительно опережает первоначально оговоренный график вложения инвестиций. Совершенно очевидно, что в сложившихся условиях крупные польские предприятия не смогли бы выйти из кризиса и улучшить свое финансовое состояние без реструктуризации и крупных иностранных инвестиций. Как убедить Беларусь, что и наши не смогут? Как научиться жить без референдумов?..

ИТОГИ

СОБСТВЕННОСТЬ ПО-БЕЛОРУССКИ: ВОЗМОЖНЫ ВАРИАНТЫ

Светлана КАРПЕКОВА

В предновогодних хлопотах мы в очередной раз убедились во всех прелестях удивительного рыночного социализма. На сетования граждан по поводу отсутствия необходимого атрибута праздничного стола -- шампанского отечественного производства -- в былые времена чиновники ответили бы: «лимиты исчерпаны». Сегодня объяснения разнообразны, туманны и малопонятны, но любимого народом напитка от этого на прилавках не прибавляется.

И хотя понятие «лимиты» уже практически исчезло из нашей жизни, в 1997 год мы вступаем все-таки с исчерпанными лимитами -- законодательной и исполнительной власти, денег, работы, перспектив. Впрочем, что касается последних, есть еще небольшая надежда на то, что право собственности в следующем году будет особо чтимо государством и его чиновниками, а значит -- позволит каким-то образом экономике развиваться.

Ожидалось, что к концу декабря будет утверждена программа разгосударствления и приватизации республиканской собственности, которая предполагает изменение формы собственности примерно 900 предприятий (по имеющейся информации, около 100 объектов уже приватизированы и акционированы или должны подвергнуться этим процессам еще в 1996 году). Однако 24 декабря, после рассмотрения программы на коллегии Кабинета Министров, она была отправлена на двухнедельную доработку. В частности, возникли вопросы по списку предприятий, подлежащих приватизации, по погашению их долгов при изменении формы собственности. Но самое главное -- до сих пор не выработаны, что называется, концептуальные подходы к реализации программы. Как отметил один из высокопоставленных чиновников, *«мы только начинаем осуществлять приватизацию и потому подготовиться к ней нужно более капитально»*.

Тем временем приватизация коммунальной собственности проходит гораздо успешнее. Как известно, в 1997 году предполагается завершить приватизацию предприятий торговли, общественного питания и бытовых услуг. За 1996 год сменили форму собственности 225 объектов малой приватизации, что, впрочем, значительно меньше, чем в былые годы (в 1994 г. -- 448, в 1995 г. -- 415). Если учесть, что приватизации подлежат более 10 тысяч объектов коммунальной собственности, а с 1991 года приватизированы или акционированы немногим более 1800, можно представить, какой колоссальный объем работы предстоит в 1997 году и Мингосимуществу, и другим министерствам и ведомствам. Равно как и Международной финансовой корпорации, которая осуществляет проект «Малая приватизация в Беларуси».

Пожалуй, МФК -- одна из немногих международных организаций, которая не утратила интерес к Беларуси после известных политических событий и продолжает активно работать в нашей стране. Хотя, возможно, этому в большей мере способствуют весьма рыночные и прагматичные отношения Беларуси и МФК: белорусскому государству принадлежит более 5 тысяч акций корпорации на общую сумму $ 5162000 (уставный фонд корпорации составляет $2,45 млрд.).

В этом году (по состоянию на 23 декабря) при участии МФК прошло 78 аукционов, на которых 147 объектов малой приватизации сменили хозяев. Доходы от малой приватизации во втором полугодии были почти в три раза выше, чем в первом, и составили более BLR 43 млрд. Всего же с помощью консультантов МФК проведено 122 аукциона и приватизировано 323 объекта. Доход от продажи объектов приватизации составил более BLR 87 млрд., или более $8 млн. До конца 1996 года должно пройти еще 6 аукционов.



Эрик Хауэлл

В 1997 году МФК намерена расширить проект -- планируется заключить договор о сотрудничестве с Волковыском и еще несколькими городами. Руководитель проекта Эрик Хауэлл сообщил о том, что МФК хотела бы скорее начать работу по приватизации государственного имущества, сданного в аренду. *«Это даст новый импульс процессу приватизации в Беларуси»*,-- отметил г-н Хауэлл.

Однако в Беларуси пока не принят закон о выкупе арендованного имущества, так что с «новым импульсом» -- определенные проблемы. По мнению г-на Хауэлла, для более успешного проведения приватизации следует активнее использовать возможности снижения стартовой цены на 20% и 50% после соответственно первого и второго нерезультативных аукционов. *«Самая хорошая реклама аукционов -- это низкая начальная цена, которая позволяет привлечь много участников»*,-- считает руководитель проекта МФК.

Видимо, этого правила придерживалось руководство нашего партнера по СНГ -- Казахстана: за год в этой стране приватизировано 4 тысячи объектов. Впрочем, там использовалась модель так называемого голландского аукциона, в то время как у нас практикуется английский аукцион. Различие этих видов торгов в том, что на голландском аукционе при наличии двух и более покупателей цена повышается. Если лот изъявил желание купить только один участник аукциона -- он автоматически становится его владельцем. Если же на лот вообще нет покупателей -- цена снижается до тех пор, пока кто-то не заявит о своем намерении его приобрести. В английском аукционе цена повышается все время, а непроданные объекты переносятся на следующий аукцион. В Казахстане лот, дважды не проданный на английском аукционе, переносился на голландский аукцион, где реализовать его гораздо легче.

Не исключено, что к такой модели аукционов рано или поздно придут и местные белорусские власти. Однако и они сегодня, что называется, концептуально не определились: с одной стороны, есть желание активно заниматься приватизацией, а с другой -- политическая «дрессировка», которая происходит в стране последние два года, научила многих «не высовываться», а ждать, когда «приедет барин» и всем распорядится.

К сожалению, затянувшийся процесс ожидания как в верхах, так и на местном уровне в конечном итоге может дискредитировать саму идею приватизации. Ведь если сегодня акционировать крупное промышленное предприятие, долги которого представляют собой почти астрономическую цифру, а через месяц-другой патетически воскликнуть: *«Каким ты был, таким ты и остался»* -- можно отбить всякую охоту торить рыночную дорожку у многих потенциальных собственников, и в первую очередь -- у трудовых коллективов. Не стоит забывать о том, что на выход из кризиса понадобится немало времени. Оно, кстати, в нашей ситуации уже работает против нас.

Так что в новом году придется догонять упущенное время и восполнять исчерпанные лимиты. За успех этого предприятия стоит, пожалуй, поднять бокал «Советского» шампанского. Если, конечно, в стране рыночного социализма вы его найдете.

НОВОГОДНИЙ СЮРПРИЗ

БАНК СНЯЛ ТРЕБОВАНИЕ О ПРИВАТИЗАЦИИ

Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

19 декабря руководство Всемирного банка (ВБ) направило на имя исполняющего обязанности белорусского премьера Сергея Линга письмо, в котором говорится о готовности начать сотрудничество по двум проектам в социальной сфере. Такое решение стало результатом длительной переписки между правительством и банком.

Фактически это письмо -- первый серьезный документ, который подтверждает желание Всемирного банка сотрудничать с белорусским руководством после того, как разработка новых программ для нашей страны была временно приостановлена в связи с торможением реализации готовых проектов.

В нынешнем октябре, на ежегодной сессии МВФ и Всемирного банка, руководство последнего решило несколько смягчить свою политику в отношении Беларуси. Так как правительство упорствует в своем нежелании проводить реформы, банк, видимо, решил, что страна станет лояльнее относиться к проблеме рыночных преобразований, если ее немного поощрить. Поэтому Всемирный банк пришел к выводу, что разработка новых займов может вестись параллельно с воплощением подготовленных ранее проектов. Кстати, тогда же для Беларуси были смягчены некоторые условия по займу на развитие частного сектора. Например, банк снял требование о приватизации, вероятно, сочтя его невыполнимым для белорусской стороны по сугубо психологическим причинам. Тем не менее условия, касающиеся независимости банковской сферы, смягчения мер по регистрации предприятий и других административных ограничений, либерализации курсообразования -- остаются в силе.

После ежегодной сессии обсуждалась возможность финансирования четырех проектов в социальной сфере: по энергоснабжению, водным ресурсам, реформе здравоохранения и реформе пенсионного обеспечения. На переговорах белорусская сторона предложила оставить два наиболее реальных проекта: по энергоснабжению и по водным ресурсам. Все проекты в социальной сфере, как правило, невелики по объему. И займы по энергоснабжению и водным ресурсам не станут исключением. Пока не определены даже приблизительные размеры возможного финансирования со стороны Всемирного банка, однако известно, что по каждому из проектов они не будут превышать $10-15 млн.

Банк ожидает, что белорусское правительство предпримет ряд определенных шагов как до утверждения проекта по водным ресурсам, так и после утверждения. Сейчас ВБ готов обсуждать техническую и экономическую обоснованность проекта и содействовать разработке мер в области экономической политики. Предметом обсуждения станут тарифы на воду, а также административная независимость организаций, обеспечивающих водоснабжение.

По результатам переговоров будет определен объем и содержание проекта. Всемирный банк также готов направить в Беларусь небольшую группу экспертов еще до того, как будет принято окончательное решение правительства по проекту. Миссия поможет провести анализ этой сферы деятельности, подготовить и реализовать проект.

Всемирный банк готов направить в Минск небольшую миссию и для разработки проекта по энергоснабжению. Ее цель -- помочь специалистам заинтересованных министерств проработать предложения по объему и содержанию проекта, а также по соответствующим мерам экономической политики.

Оба займа не являются абсолютно новыми -- возможность их выделения Беларуси изучалась в последние 1,5-2 года. Сегодня более детально разработан проект по водным ресурсам, и именно он считается приоритетным.

Готовность Всемирного банка работать над подготовкой новых займов для Беларуси опровергает популярную у руководства страны версию о том, что международные финансовые организации не хотят сотрудничать с нашей страной по политическим соображениям. Это еще раз доказывает, что основное препятствие для сотрудничества -- нежелание белорусских властей заниматься реальным реформированием экономики.

РЕГИОНЫ

УЛЕТЕЛА «ЛАСТОЧКА»...

Отдел информации «БДГ»

Гродненский горисполком принял решение передать под Центральную детскую библиотеку помещение ресторана «Ласточка».

В свое время -- 22 сентября прошлого года -- помещение ресторана выставлялось на аукцион, но право на его десятилетнюю аренду так и не было продано. Теперь, согласно решению исполкома, помещение передается на баланс отдела культуры. После его переоборудования и ремонта в будущем году здесь начнет работать библиотека. Взамен администрация Октябрьского района Гродно будет иметь право продажи трех квартир, реконструируемых из нынешнего помещения детской библиотеки. Однако споры о том, что «схема работы» с объектами, которые не смогли себе найти хозяина в ходе проведения аукционов в Гродно разгораются с новой силой. В частности, предлагается передавать их за любую цену и на любых условиях тем, кто изъявляет такое желание. Если, конечно, желающий имеется в единственном лице.

СОСЕДИ

КУРС НА «ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ» ПРОГРАММЫ ПРИВАТИЗАЦИИ

Отдел приватизации «БДГ»

Госкомимущество России определило пять крупных российских компаний, которые в 1997 году предполагается приватизировать по индивидуальным проектам.

В их число вошли крупнейший в Российской Федерации телекоммуникационный холдинг «Связьинвест», приватизация которого откладывалась в течение всего 1996 года, государственная страховая компания «Росгосстрах», нефтяная компания «Транснефть», в ведении которой находятся все магистральные нефтепроводы России, нефтяная компания «ОНАКО», а также госпредприятие «Русский дизель». Индивидуальные схемы приватизации компаний, в которых будут определены способ и сроки продажи акций, должны быть разработаны уже к середине января.

Аналогичной политики придерживается украинское правительство. Кабинет министров Украины определил 19 предприятий, которые в 1997 году будут приватизированы по индивидуальным планам. В их числе ОАО «Мотор Сич» (г.Запорожье), ОАО «Сумское машиностроительное научно - производственное объединение имени М.В.Фрунзе», ОАО «Нефтехимик Прикарпатья» (г.Надвирна, Ивано-Франковская область), ОАО «Херсонские комбайны», ОАО «Одесский нефтеперерабатывающий завод». В то же время из ранее утвержденного перечня предприятий исключены 5 объектов, в том числе стебникское горно-химическое государственное предприятие «Полиминерал» (Львовская обл.), Лутугинское государственное объединение по производству валков (Луганская обл.).

БАНКОВСКОЕ ДЕЛО

ЗАЛОЖНИКИ

Павел ШЕРЕМЕТ

Год назад этот сектор белорусской экономики выглядел достаточно благополучным и приводился в качестве примера умелого применения принципов либеральной экономики. Еще год назад работникам, занятым в этой сфере, завидовали и их считали самыми обеспеченными и хорошо устроившими свое будущее людьми. Но как нельзя построить коммунизм в отдельно взятой стране, а сытого подружить с голодным, так невозможно было белорусским банкам долго процветать при стремительном ухудшении экономической ситуации в стране и всепроникающем вмешательстве государства. И вот уже ровно год, как коммерческие банки перестали играть какую-либо заметную роль в Беларуси, а к мнениям банкиров не прислушиваются.

1997 год начался для белорусских банкиров неудачно, на изломе. Еще в конце 1995 года стало понятно, что в банковском секторе произойдет серьезная смена главных игроков и правил игры.

Перевод счетов бюджетных организаций и предприятий ТЭК на обслуживание в «Беларусбанк» вызвал финансовые трудности у крупнейших банков страны. Почувствовав опасность со стороны государства в лице еще председателя правления «Беларусбанка» Тамары Винниковой, тогда уже главной претендентки на должность руководителя Национального банка, банкиры пытались сплотиться для защиты коллективных интересов. Однако поначалу угроза казалась не столь масштабной, а затем конфликт между Национальным банком и несколькими крупнейшими банками в силу ряда субъективных характеристик участников конфликта представлялся как разборка, вызванная личными амбициями Тамары Винниковой и Сергея Костюченко, невольно возглавившего на короткое время банковскую оппозицию. В результате сменить руководство Ассоциации коммерческих банков и коллективно выступить в защиту собственных интересов банкирам не удалось. Каждый банк решил бороться за выживание самостоятельно. Во многом это было обусловлено различными интересами банков. Первый удар наносился по самым крупным банковским учреждениям, тесно связанным с государственным сектором экономики, эти банки всегда находились в достаточно привилегированном положении и за это должны были заплатить. Стратегия же остальных банков изначально ориентировалась на развитие без участия государственных структур, и они выступали за равные условия работы.

Однако перераспределение финансовых ресурсов в пользу государства в лице «Беларусбанка» пошатнуло ликвидность всей банковской системы. На рынке межбанковских ресурсов безраздельно властвовал «Беларусбанк», выбирая кому и по каким ставкам продавать деньги. Если учесть, что большинство коммерческих банков тогда жило за счет постоянной подпитки ресурсами на межбанковском рынке, то проблемы с ликвидностью начали проявляться все острее. К началу 1996 года постепенно обострялась проблема невозвращенных кредитов. Это обострение было вызвано тем, что все труднее становилось закрывать «черные дыры» в кредитовании за счет доходов от других операций. При этом первый белорусский президент начал настойчиво выдавливать из банковского сектора кредитные ресурсы для стагнирующей промышленности. По структуре кредитных портфелей большинства банков видно, что к концу текущего года произошло перераспределение кредитных ресурсов из сферы частного бизнеса и торговли в промышленность (больше половины выданных банками кредитов приходится на промышленные предприятия, которые деньги вовремя вернуть не могут). Доля просроченных и пролонгированных кредитов выросла. Если в 1995 году около 8% выданных кредитов не были возвращены, то в 1996 году этот показатель поднялся до 12%. Однако следует заметить, что Национальный банк ужесточил классификацию кредитов, и под категорию сомнительных теперь подпадает большее количество выдаваемых ссуд. Правда, одновременно усилились и требования по резервированию средств под рисковые вложения. По утверждению экспертов Национального банка, размеры компенсационных резервов банков полностью перекрывают сегодня суммы безнадежных кредитов.

Постепенно замирала активность во всех легальных сферах финансового рынка. Внутренний валютный рынок уже окончательно перестал быть привлекательным для банков. Введенный в январе валютный коридор и обязательная продажа 100% выручки в СКВ и российских рублях вкупе с обязательным 10-процентным сбором привели к оттоку валютных ресурсов из страны. Возникла даже ситуация, когда банкиры настойчиво обращались к руководству Беларуси с советом скупать валюту у населения по реальным ценам без прибыли для самих банков, чтобы валюта не уходила полностью в черный оборот. Только осенью множественность курсов, забытая белорусскими банкирами и вновь возрожденная умелой политикой Петра Прокоповича и Тамары Винниковой, позволила несколько активизировать валютные операции.

Количество доходных операций коммерческих банков уменьшилось до минимума, банкирам приходится сегодня непросто, выбирая куда вкладывать деньги: либо низкая доходность и ликвидность, либо высокий риск потерять вложенные деньги, либо угроза экспроприации со стороны государства. Постоянно снижалась и доходность государственных ценных бумаг Минфина и Национального банка Беларуси.

В течение года четко прослеживалась одна тенденция -- рост вложений белорусских банков в активы за рубежом. В частности, банки активно работали с российскими ценными бумагами. Сейчас эта тенденция несколько уменьшилась, поскольку и доходность российских бумаг упала. Но вывезенные от президента подальше суммы исчисляются, по неофициальным оценкам, сотнями миллионов долларов, и вернутся они в Беларусь не скоро.

В результате всю первую половину прошедшего года белорусские банки работали с убытками. Только в самом конце года у банков появилась прибыль. Номинально совокупный собственный капитал белорусских банков не изменился, однако реально он уменьшился ровно на величину инфляции (около 30% в год).

Серьезным ударом по настроению банкиров была национализация Межбанковской валютной биржи. Особенно вопиющи методы, которыми она была проведена. Генерального директора МВБ Владимира Бирюка президентские контролеры сделали чуть ли не главным виновником развала валютного рынка. Вся страна живо обсуждала суммы названных ежемесячных доходов г-на Бирюка. Биржа, до сих пор не приносившая коммерческим банкам никаких дивидендов, в одночасье перешла государству со всеми активами. Робкие попытки защитить собственные интересы ни к чему не привели, банкам осталось только благодарить президента за то, что их он не тронул. Правда, ждать и этого пришлось недолго, летом вышел президентский указ о перерегистрации долей государственных предприятий в уставных фондах коммерческих банков. Всем было очевидна незаконность и экономическая абсурдность этого шага Александра Лукашенко, но банкиры смирились от безысходности.

Вся вторая половина года прошла под знаком «ликвидации безграмотности» и переаттестации руководящих работников коммерческих банков. Так и боролись они то с невозвратом, то с задолженностью по заработной плате в бюджетной сфере, то с государством, думая о том, что завтра будет хуже, чем было вчера.

Однако катаклизмы, поразившие банковскую систему Беларуси, были вызваны не только личными интересами белорусского президента. Да, Александру Лукашенко было необходимо подчинить своей воле сильные и самостоятельные финансовые структуры, претендовавшие на то, что могут диктовать властям свои условия. Он это сделал.

Но смысл всего, что происходило в банковском секторе экономики, похоже, заключается в том, что идет глобальное переподчинение финансового сектора экономики интересам государства. Официально только осенью объявили о том, что *«финансы должны обслуживать реальный сектор экономики Беларуси: промышленность и сельское хозяйство»*. Поскольку понимание реального сектора экономики в головах многих белорусских руководителей слишком материализовано, то и обслуживание банками интересов промышленных предприятий им представляется упрощенным -- как постоянное вливание дешевых кредитных ресурсов в производство. В результате за год в Беларуси не появилось ни одного нового финансового инструмента, а банк «Объединенный капитал», созданный для работы со спекулятивными финансовыми инструментами, в конце 1996 года ликвидировали сами акционеры за ненадобностью.

Смена роли и места банковской системы в структуре экономики привела и к изменению статуса Национального банка и его взаимоотношений с коммерческими банками. В Беларуси пресловутая двухуровневая банковская система благополучно трансформировалась в финансовую пирамиду, на вершине которой находится Национальный банк, чуть ниже -- «Беларусбанк», а внизу -- все остальные. По большому счету, банки работают на государственный бюджет (вспомним весенние кредиты под заработную плату) и на долги «Беларусбанка». По слухам, Сберегательный банк не выплачивает населению проценты по вкладам. Время платить по счетам все равно наступит, и бремя этих единовременных выплат может загнать банк в глубокую финансовую яму. Спасет ли «Беларусбанк» патронаж со стороны Александра Лукашенко и предоставление различных финансовых льгот?

Неизвестно, что ждет и первую женщину банковского дела Беларуси -- Тамару Винникову. Начинала она год с жесткой критики прежнего руководства Национального банка и его денежно-кредитной политики, обещая держать курс доллара на уровне 10000 белорусских рублей. Заканчивает же 1996 год, повторяя слова Станислава Богданкевича о необходимости сдерживать рост денежной массы, о либерализации валютного регулирования и тому подобное. Совершенно очевидно, что президента Тамара Винникова если не обманула, то по крайней мере обещаний своих сдержать не смогла. Но кадровой перетряски главного банка страны в ближайшее время не будет, поскольку Национальный банк до сих пор не оправился от весенне-летней кадровой чехарды этого года.

Разговоры с руководителями белорусских банков оставляют странное чувство. С одной стороны, прошедший год закалил их, заставив навести порядок внутри своих финансовых структур, реально изучить кредитные портфели, закрыть убыточные филиалы и проекты, максимально сократить внутренние издержки. Уже сейчас нетрудно предположить, какие банки в следующем году перестанут существовать, то есть процесс развития банковской системы стало прогнозируем.

С другой стороны, почти все руководители банков Беларуси боятся предсказать даже ближайшее будущее своего банка, поскольку ситуация вышла за рамки их компетенции и полномочий -- все зависит теперь от государства.

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

СЛОЖНЫЙ ГОД С ТУМАННЫМИ ПЕРСПЕКТИВАМИ

Андрей Колодовский, президент «Джем-банка»:

-- В 1996 году мы в основном занимались наведением порядка в банке, на базе которого в конце 1995 года мы создали «Джем-банк». Этот банк был в достаточно разбалансированном состоянии, в течении года, мы приводили его в норму. Мы считаем, что это удалось сделать.

«БДГ»: В каком направлении будет развиваться банковская система Беларуси?

-- Трансформация банковской системы нашей страны будет продолжаться. Мне кажется, что у банков возникнут серьезные проблемы в случае смены государственной стратегии. У примерно десяти банков возникнут финансовые проблемы, и к концу следующего года общее количество банков в Беларуси сократится. Останутся некоторые проблемы во взаимоотношениях между банками и Национальным банком, поскольку не совпадают пока взгляды по принципиальным моментам развития банковской системы.

Наш банк в следующем году продолжит работу над высокотехнологичными и нестандартными услугами, потому что конкурировать с крупными банками в их традиционных сферах -- это достаточно неблагодарное дело.

Валерий Селявко, председатель правления АКБ «Олимп»:



-- Для нас это был год нелегкой борьбы за то, чтобы доказать нашу самостоятельность и независимость от компании «Пуше». К концу года нам, похоже, это удалось. 1996 год начинался для нас неплохо, мы считали, что уже практически сделали совместный банк с РАО «Газпром», но затем появились проблемы, о которых все уже знают. Основой этих проблем была уверенность руководства Беларуси в том, что наш банк -- это карманный банк компании «Пуше».

Наши внутренние проблемы мы в конце концов решили сами. Помогло в этом и признание со стороны Европейского банка реконструкции и развития, и то, что мы упорно, год за годом проводили международный аудит и показывали, что у нас нет признаков карманного банка. В этой борьбе мы сумели доказать свое право на самостоятельное существование.

Если говорить о банковской системе, то 1996 год был очень тяжелым периодом в развитии банковского дела в Беларуси. Причины понятны: это общий экономический кризис, чехарда в Национальном банке. Нельзя винить во всех бедах банковской системы Беларуси только Тамару Дмитриевну Винникову, она была, скорее, зеркалом этих бед. Сами банки никогда не проводили, даже были лишены возможности проводить грамотную кредитную политику: выдача безвозвратных ссуд затащили банки туда, где они сейчас и находятся.

Положение дел в банковском секторе в будущем году зависит от того, будут ли приняты принципиальные решения в области проведения рыночных преобразований. Если такие решения не будут приняты, то банки продолжат влачить жалкое существование, будут объединяться, но эти объединения ничего хорошего не принесут, поскольку идет слияние долгов, а не потенциала. Но если под влиянием России начнется либерализация экономических отношений в Беларуси, то у белорусских банков хороший потенциал.

«БДГ»: Ваш банк единственный, кто смог прибавить в прошлом году?

-- Наш банк не единственный. Мне кажется, что достаточно хорошо и уверенно чувствовал себя «Джем-банк». Они нашли свою экологическую нишу на рынке банковских услуг. Нормально развивался и филиал «Мосбизнесбанка» и целый ряд других банков Беларуси.

«Олимп» с самого начала делал ставку на «продажность», мы давно ориентируемся на обслуживание в Беларуси российских интересов. Я считаю, что это правильная ставка, мы и дальше будет помогать России работать у нас в республике.

Заместитель председателя совета директоров «Белвнешэкономбанка» Иосиф Маненок:



-- Год был очень напряженным и сложным, но нам удалось выйти из кризисной ситуации с наименьшими издержками. Нам удалось устоять в это нелегкое время.

В этом году банком достигнуты достаточно хорошие показатели. Банк выполняет все нормативы Национального банка. Все принципиальные и стратегические планы, о которых мы думали в начале 1996 года, были реализованы. Мы создали и отладили собственную стройную систему управления банком, выработали стратегию развития, согласно которой и предпринимаем те или иные тактические шаги.

Председатель правления АКБ «Поиск» Валентина Сурина:



-- Завершающийся год был сложным. Если в 1995 году наш банк активно стремительно развивался, то в прошедшем 1996 году это движение остановилось. И в этом есть как наши внутренние просчеты, так и внешние факторы.

Если в 1993--1994 годах мы создали много филиалов по стране, то в 1996 году мы закрыли почти все из них, которые оказались убыточными. Однако оказалось, что ликвидация филиалов обходится гораздо дороже, чем их открытие.

Хорошим для нас в этом году является то, что удалось исправить многие свои ошибки. И прошедший год мобилизовал внутренние ресурсы банка.

ФОНДОВЫЙ РЫНОК

РЫНОК ГОСОБЛИГАЦИЙ: ГОД 1996-й

Отдел финансовых институтов «БДГ»

В 1996 г. рынок государственных ценных бумаг по-прежнему являлся одним из наиболее привлекательных финансовых сегментов в Беларуси. По сравнению с предыдущим годом значительно возросли объемы как первичного размещения, так и вторичного обращения гособлигаций, произошли сдвиги и в совершенствовании инфраструктуры. Однако общие неблагоприятные тенденции в экономике не могли не сказаться на развитии рынка государственных долговых обязательств.

Закон «О бюджете РБ на 1996 год» определил финансирование дефицита республиканского бюджета за счет государственных казначейских обязательств в размере BLR 850 млрд. Расходы по их обслуживанию должны были составить BLR 450 млрд. Однако на 20.12.96 г. финансирование дефицита республиканского бюджета за счет этого источника составило BLR 1,7 трлн., а расходы по обслуживанию государственных ценных бумаг в целом за год превысили запланированные при общем неисполнении расходной части бюджета. Финансирование дефицита бюджета за счет государственных ценных бумаг резко увеличилось в связи с необходимостью сбалансирования доходов и расходов бюджета в условиях недостатка других источников (кредитов международных финансовых и банковских организаций, поступлений от приватизации).

Рынок государственных ценных бумаг может развиваться лишь тогда, когда его дестабилизирующее влияние на систему государственных финансов, а также на финансовую систему в целом полностью исключено. Такое негативное влияние может проявляться в ряде показателей. Например, в превышении расходов бюджета над запланированными в законе и как следствие -- в необходимости перераспределения расходов и сокращения финансирования других статей бюджета. Кроме того, дестабилизирующее влияние рынка государственных ценных бумаг может выражаться в увеличении зависимости бюджета от состояния финансового рынка и невозможности в случае «провалов» ликвидности банковского сектора обеспечить погашение ценных бумаг за счет привлечения свободных ресурсов данного рынка. В этой ситуации появляется реальная опасность неликвидности бюджета. Бюджет не накапливает доходы от поступления налогов, а доходы практически трансформируются в расходы. Средние объемы погашения выпусков ценных бумаг в 1996г. более чем в 2,6 раза превышают средние ежедневные поступления в республиканский бюджет.

Невозможность своевременного погашения государственных ценных бумаг снижает доверие к ним инвесторов, а также сужает возможности использования этого инструмента в интересах государства в дальнейшем. Фактически за истекший период 1996г. такая ситуация при проведении аукционов складывалась 6 раз. Два аукциона не состоялись. Четырежды по настоятельной просьбе Минфина выпуски ГКО полностью приобретались Нацбанком. При этом Национальный банк, как правило, не мог разместить оперативно их на вторичном рынке в силу ограниченных спросовых возможностей.

Кроме того, финансовая система в целом и банковско-финансовые структуры в частности, выступающие инвесторами средств в государственные ценные бумаги, способны увеличивать свое влияние на исполнение бюджета. Это может привести к отказу по тем или иным причинам в очередной раз инвестировать свободные средства в государственные ценные бумаги или к предложению заниженной цены на них.

Поэтому развитие рынка государственных ценных бумаг должно быть жестко увязано с бюджетной политикой, политикой регулирования финансового рынка, фактическими параметрами рублевой денежной массы, ресурсами банковской системы и др. Важно и поддержание Нацбанком ликвидности государственных ценных бумаг на вторичном рынке (в т.ч. обязательная их покупка при падении ликвидности банка -- держателя государственных ценных бумаг).

Эмиссия государственных ценных бумаг, произведенная без учета всех этих факторов и превышающая допустимые размеры, приводит к разрушительным последствиям, подрывает систему экономической безопасности государства.

Поэтому все указанные аспекты легли в основу расчетных параметров выпуска государственных ценных бумаг на 1997г. В проекте закона «О бюджете РБ на 1997 г.» за счет государственных ценных бумаг предполагается покрыть 28% дефицита республиканского бюджета, или BLR 2,1 трлн. по сравнению с 15,5%, запланированными на 1996 г. При этом обслуживание внутреннего государственного долга за счет государственных ценных бумаг увеличится по сравнению с утвержденными показателями бюджета 1996 г. в 1,6 раза. В целом расходы республиканского бюджета должны составить 99,5% запланированных в уходящем году. При этом предполагается, что в 1997 г. лимит участия Нацбанка в кредитовании республиканского бюджета составит 1,5% ВВП, что соответствует уровню 1996 г. Лимит участия в этом случае определяется как разница между полученными правительством кредитами и его депозитами в Нацбанке. В целом, по мнению экспертов, для Беларуси, учитывая состояние ее финансового рынка, соотношение рыночных инструментов внутреннего государственного долга (ценных бумаг) и рублевой денежной массы допустимо в пределах 20%.

Наряду с эмиссией государственных краткосрочных облигаций в 1997 году будет продолжен выпуск долгосрочных государственных облигаций (ДГО) и осуществлен выпуск государственных долгосрочных облигаций с купонным доходом (ГДО). За счет выпуска ГДО с купонным доходом и сокращения выпуска ГКО Министерство финансов намерено начать в предстоящем году реструктуризацию источника покрытия дефицита бюджета. Кроме того, в 1997 г. планируется обеспечить подготовку нормативной документации по выпуску валютных облигаций для размещения их на международных финансовых рынках. Планируется также подготовить выпуск государственных облигаций с фиксированным доходом. Согласно планам это будут некоммерческие ценные бумаги сроком обращения до 10 лет, не обращающиеся на вторичном рынке, а приобретаемые инвесторами с целью получения дохода при погашении.

Министерство финансов предполагает, что для нормального функционирования рынка государственных ценных бумаг ряд мероприятий мог бы осуществить Нацбанк. Речь идет прежде всего об обеспечении необходимых условий для выпуска, размещения и обслуживания ценных бумаг в валюте (ЕвроБелоблигаций). Выпускать их планируется в соответствии с утвержденной программой мероприятий по развитию рынка государственных ценных бумаг, предложенных к выпуску Минфином в 1996-2000 годах. При этом целесообразно использовать привлекаемые финансовые средства для создания специального фонда, управляемого Нацбанком. Средства фонда должны размещаться в депозиты банков высшей категории надежности и использоваться для других активных операций, включая кредитные. В бюджет направляются только доходы от операций за вычетом сумм предстоящих платежей по процентам за привлеченные ресурсы.

По мнению специалистов Минфина, Нацбанк также должен осуществлять обязательную покупку государственных ценных бумаг в случае недостаточности остатков средств на корсчетах банков на дату проведения аукциона, а также при нехватке поступивших на очередной аукцион заявок. Ликвидность государственных ценных бумаг должна поддерживаться посредством управления ликвидностью коммерческих банков и использования ломбардных операций под залог гособлигаций. При этом ломбардные ставки должны устанавливаться в режиме, исключающем затруднения с ликвидностью банков. Механизм обращения ГКО должен совершенствоваться и допускать погашение последнему (фактическому) владельцу. В перспективе планируется организовать региональные торговые площадки для работы с государственными ценными бумагами и подключить их к системе Центрального депозитария.

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ТАБЛИЦА ВЫПУСКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ КРАТКОСРОЧНЫХ ОБЛИГАЦИЙ (1996 год)

Номер выпуска		24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49
Дата аукциона		09.01.96	13.01.96	06.02.96	20.02.96	19.03.96	02.04.96	17.04.96	25.04.96	07.05.96	08.05.96	04.06.96	13.06.96	06.06.96	18.06.96	19.06.96	02.07.96	16.07.96	01.08.96	06.08.96	27.08.96	17.09.96	01.10.96	15.10.96	16.10.96	05.11.96	10.12.96
Дата погашения		03.04.96	18.04.96	08.05.96	14.08.96	19.06.96	03.07.96		17.07.96	07.08.96	28.08.96	12.02.97	12.02.97	11.12.96	18.09.96	18.09.96	02.10.96	16.10.96	15.01.97	06.11.96	29.01.97	26.02.97	05.03.97	26.03.97	03.09.97	02.04.97	30.04.97
Срок обращения (дней)		85	93	92	176	92	92	91	83	92	112	253	244	188	92	91	92	92	167	92	155	162	155	162	322	148	141
Объем выпуска (млрд.руб.)		108	200	260	150	240	140	250	250	290	400	100	100	380	280	280	170	265	190	320	425	320	213	310	751	350	450
Цена отсечения в % к ном.		85,96	85,05	85,75	73,5	86,1	88,11		88,88	88,66	86,53		69,38	79,28		87,94	88,66	88,75	77,96	88,91	80,86	86,39	87,06	81,83	73,32	85,75	86,9
Средневзвешенная цена (в %)		85,99	85,14	86,25	74,77	86,48	88,24		89,12	88,94	86,53		69,71				88,84	88,92	79,54	89,24	81,13	87,33	87,25	86,42		86,77	87,46
Доходность	по миним.	70,14	68,99	65,93	74,77	64,05	53,54		55,02	50,74	50,72		66,02				50,74	50,29	61,79	49,49	55,74	35,5	35,0	50,03		40,98	39,02
	(в %) по средневзв.	69,96	68,50	63,25	69,98	62,02	52,87		53,69	49,34			65,0	50,74			49,84	49,44	56,22	47,84	54,77	32,69	34,41	35,40	41,25	37,6	37,12
Ставка рефинансир.(в %)		55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55/35	35	35	35	35	35	35
Номинальная стоим. (тыс.руб.)		100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Реализовано млрд.р.			17,5	301,3		239,9	150,5	230,3	204,5	245,7	300,7		17,5	301,3		239,9	150,5	230,3	124,9	274,5	343,8	274,2	185,7	261,5	550,6	302,9	153,4
Сумма к погашению млрд.р.			25,1	380		272,9	169,4	259	257,4	276,3	347,5		25,1	380		272,9	169,4	259	157,0	307,6	423,8	314,0	212,9	301,6	751	349,09	175,4
Объем спроса млрд.р.		5,2	27,3		19,5		195,6	289,7	257,4	431,3	300,7	5,2	27,3		19,5		195,6	289,7	154,6	526,6	545,0	451,3	241,5	160,6		436,6	195,7
Объем спроса млрд.р. ном.		9,5	40,2		23,6		221,5	326,2				9,5	40,2		23,6		221,5	326,2	196,1	592,6	675,5	523,1	277,1	185,8		507,7	224,8
Кол-во инвесторов		2	2	1		1	4		21	19	1	2	2	1		1	4	15	9	13	13	15	8	9	1	15	8

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

«ДВА КИТА» ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОРЫВА

Павел ШЕРЕМЕТ

Экспорт, продовольствие и жилье -- вот те три кита, которые, по замыслу разработчиков Основных направлений социально-экономического развития Беларуси на ближайшие годы, должны вывести экономику Беларуси из кризиса. Два из этих направлений курирует вице-премьер правительства Василий Долголев. Сегодня Василий Долголев отвечает на вопросы «БДГ».



-- Ориентированность белорусских предприятий на производство экспортных видов продукции -- это, наверное, самая сложная из заявленных целей. Настораживает также и то, что «официальный» статус она получила практически одновременно с тем, как начала разрабатываться программа импортозамещения. Как согласуются друг с другом эти подходы? Какие основные шаги будут предприняты в следующем году, чтобы выполнить утвержденные показатели?

-- Проект по развитию экспорта -- это, на мой взгляд, один из принципиально важных проектов. И он должен стать программным. Что касается нынешней ситуации, то объемы экспорта в течение года несколько возрастали. Но ситуация с появлением трех валютных курсов сломила эту слабую тенденцию. Особенно это стало заметным начиная с третьего квартала.

В то же время множественность курсов благоприятно влияет на импорт: объемы импорта возрастают более быстрыми темпами. Исходя из этого, надо работать над торговым балансом республики, расчленяя его на структуру, страны, позиции...

Главное, что должно в 1997 году повлиять на стимулирование экспорта, -- снижение налогового пресса. Все зависит от того, какое решение примет ВС, но планируется, что налоговая нагрузка будет снижена на 5-6 пунктов. Второй момент -- жесткий бюджет. С учетом опыта 1995 года введены настолько жесткие ограничения по бюджету, что, на мой взгляд, это сильно повлияет на товаропроизводителей, на их ценообразование, на конкурентоспособность их продукции. Не стоит забывать, что в проекте бюджета ограничены «полномочия» всех внебюджетных фондов -- это тоже должно благоприятно сказаться на итоговой цене.

Мы намерены продолжать стимулировать экспорт. Но я не придаю большого значения импортозамещению, хотя многие пытаются представить эту акцию как суперважную: есть мнение, что максимальную номенклатуру товаров надо производить у себя. Это мнение в корне неверно: надо производить там, где дешевле. Надо искать, что можно произвести в Беларуси и продать не только у себя, но и на экспорт. Этот тезис и должен стать стратегической целью импортозамещения.

И все же, я считаю, что нашим благим намерениям не удастся осуществиться до тех пор, пока не будет наведен порядок в денежно-кредитной политике. И требования МВФ -- это не самое важное. На мой взгляд, абсолютно справедливы утверждения, что политика фонда базируется на опыт многих стран, но не учитывает того, что менталитет нашего народа зиждется на 75 годах социализма. Но и наши реалии показывают, что денежно-кредитная политика должна соответствовать проводимым экономическим реформам.

Думаю, перевод Петра Прокоповича на работу в Совет Министров в этом плане знаковый. Ведь Петр Петрович работал в Администрации президента над проблемами валютных курсов, банков, кредитной политики. Поэтому-то он должен сыграть основополагающую роль в том, чтобы правительство усилило внимание к столь сложной сфере. Если этого не произойдет, то стратегические ориентиры и прогнозные показатели не будут выполнены. Ведь рационализация импорта прежде всего зависит от рационализации денежно-кредитной политики.

-- Следует ли в 1996 году ждать усиления интереса иностранных инвесторов к Беларуси?

-- Я, откровенно говоря, на это очень рассчитываю. Интерес иностранных инвесторов основывается на безопасности капитала и возможностях частной собственности. Безопасность капитала обеспечивает политическая стабильность. При том раздрае, который у нас был между исполнительной и законодательной властями, ни о каком привлечении инвесторов и речи быть не могло. Когда одна власть, да еще на международном уровне, пытается скомпрометировать другую -- это не государство. Поэтому я считаю, что можно по-разному оценивать сложившуюся ситуацию, но главное ее достоинство -- это стабильность. А она и обеспечит безопасность капитала.

Желание работать с нами есть у многих инвесторов. Но есть и препятствия, которые должны быть устранены. Например, задолженность по кредитной линии «Гермес». Мы до сих пор не рассчитались с Федеральным правительством Германии по этой просроченной задолженности. Теперь они вновь рассматривают вопрос о возможности работы с нами (понятно, в каком ключе). Задолженность эта нам, прямо скажем, досталась в наследство, мы ни по одной дьчмарке задолженности не создали, но об этом можно говорить только внутри своей страны. Обязательства правительства -- есть обязательства правительства. Нового ли, прежнего ли -- не важно, их надо выполнять.

На мой взгляд, важнее, чем погашение долгов за энергоресурсы, является погашение долгов по кредитным линиям. И если Бундестагом Германии не будет принято отрицательное решение по нашему государству, то это сыграет определяющую роль в привлечении де сюда инвесторов. Если все же нам скажут «нет, никакого финансирования» -- то немецкие инвесторы к нам вряд ли пойдут, поскольку бизнесмены очень доверяют своему правительству.

-- И все же, какова вероятность, что мы рассчитаемся по этой кредитной линии?

-- Я считаю, вероятность очень высока. Сейчас идет работа с Внешэкономбанком, и либо под гарантию правительства, либо мы возьмем еще один кредит, но просроченная задолженность в DEM21 млн. будет погашена. Я ожидаю, что это произойдет в первой декаде января. Если нам не удастся этого сделать -- проблемы будут, я считаю, очень большими.

Нам ведь нужно создавать экспортно ориентированные производства. Но приведу пример, который приводил один из инвесторов на переговорах с правительством. Когда мы попросили его довести до 40% объемы комплектации, производимой непосредственно в Беларуси, он ответил: «Назовите мне хотя бы один свой завод, который работает со стандартом ECO-9000, и я буду с ним работать». Нет таких заводов. И не будет. До тех пор, пока мы не дадим предприятиям средства для переоснащения, обновления технологий и т.д. Поэтому нужно говорить о реструктуризации, причем экспортно-ориентированной, буквально всех производств: начиная от гвоздя и заканчивая телевизорами и автомобилями. Если мы этого не сделаем, то зайдем в тупик.

-- На многих крупных белорусских предприятиях уже готовы программы приватизации. Насколько вероятно, что они будут воплощены в жизнь?

-- Я не могу говорить о МАЗе или тракторном заводе, но что касается «Горизонта» -- не сомневаюсь. Мы просили президента перенести сроки акционирования «Горизонта», ведь были прямое указание и установленный срок. Просили, потому что при проведении работ выяснилось, что подход наш был в части акционирования филиалов объединения не совсем правильным. Мы в конечном итоге пришли к выводу, что это должно быть единое акционерное общество -- холдинг с централизованным управлением основным пакетом акций. Поэтому пришлось разрабатывать новый вариант акционирования, и он будет готов к концу первого квартала 1997 года. Используй мы первоначальный вариант, завод уже был бы уже акционирован.

-- Весь 1996 год прошел в спорах по ставкам таможенных пошлин с Россией. Они продолжатся и в 1997 году?

-- Пока наше сотрудничество не совсем удается, потому что Россия принимает решения, опережая нас. В некоторой степени это не совсем правильно, потому что по соглашению о Сообществе мы должны принимать согласованные решения. Разве можно сравнивать наш и российский нормотворческий потенциал? Вот и отстаем... Так что чаще всего разговоры о разнице в пошлинах идут лишь потому, что Россия внесла какие-то изменения и потом ставит нас в известность.

Да, на сегодняшний день есть номенклатура -- примерно в несколько десятков позиций, -- по которой имеются разногласия. Но повторяю, вызваны эти разночтения тем, что Россия приняла новые пошлины, а мы при первом рассмотрении не согласились с их размерами. Россия ведь приняла решение, не согласовав его с нами, это не значит, что мы должны ей подчиниться.

-- Последний вопрос не касается непосредственно ваших должностных обязанностей. Это вопрос члену правительства. Когда следует ждать окончательного оформления структуры нового Кабинета?

-- Сама структура Совета Министров уже оформлена. Подготовлены все необходимые документы. Вас, видимо, интересуют лица, которые в него войдут. Учитывая, что на Петра Прокоповича теперь возложены обязанности Сергея Линга, думаю, серьезного перераспределения обязанностей между вице-премьерами не произойдет.

ИТОГИ ГОДА

«БЕЛМЕСТПРОМ»: ВТОРОЕ ПОЛУГОДИЕ УДАЧНЕЕ

Концерн «Белместпром», находившийся в первом полугодии в очень сложном положении, с июня постепенно выходит из кризиса. На конец декабря по сравнению с соответствующим периодом прошлого года наращивание производства составит здесь порядка 102,5 -- 103%. Не достигли запланированных объемов лишь два предприятия: ПО «Белмузпром» и Климовичский завод металлоизделий.

Предприятиям концерна удалось прекратить падение объемов реализации и накопление складских остатков. Наращивание реализации связывается как с общим оживлением торговли, так и с политикой концерна. Широко практикуются ярмарки и выставки, расширяется сеть фирменной торговли. Сегодня концерну принадлежит 31 фирменный магазин. Кроме того, каждое предприятие располагает собственными торговыми точками. Самый крупный магазин «Белместпрома» «Кірмаш» по товарообороту вошел в пятерку лучших магазинов Минска за 1996 год. Объем товарной продукции, произведенной предприятиями республиканского подчинения в 1996 году, составил BLR 600 млрд., в целом по концерну -- BLR 1,5 трлн.

Президент концерна «Белместпром» Михаил Поух:

-- Прошедший год был очень тяжелым как для концерна, так и для всей промышленности. Но тем не менее к концу 1996 года мы пришли с достаточно хорошими показателями, которые вселяют надежду на лучшее.

На 1997 год мы разработали для каждого предприятия так называемые программы прожиточного минимума. Что включает в себя прожиточный минимум? Это выплаты в бюджет, фонд заработной платы, прибыль и оборотные средства. Величина этих показателей доведена до всех. Темпы роста -- это не показатель. Ведь как возникают эти высокие темпы роста произведенной продукции? «Лежавшее» вчера предприятие сегодня немного зашевелилось. Главное -- это объем производства и реализации продукции. С ростом этих показателей предприятие обретет и прибыль, и оборотные средства, которые пойдут не только на закупку сырья и материалов, но и на обновление техники, расширение ассортимента и т.д.

«БЕЛЛЕГПРОМ»: НАИБОЛЬШИЕ УСПЕХИ У ТЕКСТИЛЬЩИКОВ

Объем промышленного производства на предприятиях концерна «Беллегпром» в 1996 году составит 111% по сравнению с прошлым годом. Наибольших успехов достигли текстильщики. Например, производство ковров возросло по сравнению с прошлым годом на 39%, тканей -- на 16%. В швейной отрасли темпы роста составили по сравнению с прошлым годом порядка 106%, к 100% приближаются трикотажники. Самое сложное положение -- в кожевенной и обувной промышленности. Но и здесь в последние месяцы наметились определенные сдвиги.

Сегодня для предприятий концерна «Беллегпром» на первый план выходит проблема обеспечения сырьем. Она характерна и для кожевенной отрасли, но главным образом -- для текстильных предприятий.

По словам президента концерна «Беллегпром» Валерия Петрова, к началу 1997 года отрасль окажется практически без хлопка. Сегодня почти весь клиринговый хлопок уже выработан. Остается еще долг Узбекистана -- примерно 1,5 тыс. тонн, но оказалось, что его получить не так просто. С этой целью в начале 1997 года в Узбекистан намерены отправиться представители концерна.

Президент концерна «Беллегпром» Валерий Петров:

-- От самой низкой точки конца прошлого и начала этого года мы начали удаляться. Это вселяет некоторую надежду на то, что 1996 год был своего рода стартовым. В 1996 году значительно уменьшилось количество убыточных предприятий -- с 40% в начале года до 10% в конце. Улучшились расчеты, сократилась задолженность и перед банками, и друг перед другом. Кроме того, постепенно уменьшаются складские остатки. Это положительные симптомы. Благодаря активизации спроса на продукцию белорусской легкой промышленности на российском рынке увеличилась реализация. Сегодня мы имеем проблемы уже с расширением производства -- как ни странно, деньги появились, а сырье купить негде.

Мы надеемся, что в наступающем году в Беларусь будет поставлено хлопка на 50% больше, чем в уходящем. Это 10 тыс. тонн клирингового хлопка, 4 тыс. тонн -- по контракту с Daewoo. Кроме того, нами рассматривается предложение одной американской фирмы.

О перспективах отрасли на следующий год говорить трудно. Во многом они будут зависеть от внешних факторов. Например, от цикличности спроса. Обычно падение спроса на продукцию легкой промышленности начинается в конце октября и продолжается до апреля. Однако в 1996 году оно стало заметным лишь в начале декабря, а на отдельные группы товаров спрос есть и сегодня. Именно исходя из таких особенностей мы просчитали только первый квартал 1997 года. Есть надежда, что по сравнению с аналогичным показателем 1996 года объемы реализации продукции увеличатся примерно на 5-7%.

Одним из определяющих внешних факторов является курс белорусского рубля. Например, нынешняя ситуация такова, что реализовывать наши товары за национальную валюту выгоднее, чем за СКВ.

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

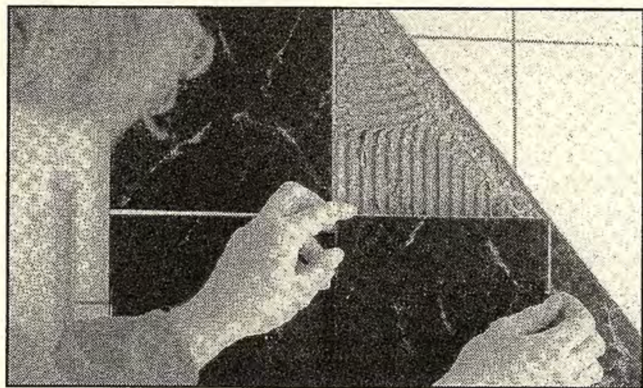
АХ, КАКИЕ ПЛАНКИ, ДО ЧЕГО ХОРОШИ!



В прошлый раз мы научились заделывать швы между керамическими плитками. Сейчас будем говорить о появившихся на нашем рынке отделочных профилях и планках. Они удобны в применении, а создаваемый ими эффект способен удовлетворить самого требовательного эстета.

Если Вы, дорогой мастер, не знаете, о чем идет речь, зайдите в приличный магазин строительных материалов. Вам предложат планки и профили на выбор, так как выпускаются они нескольких типов в зависимости от назначения. Производится данная продукция из полихлорвинила, или из латуни, или из алюминия. Материалы можно подобрать под стиль балкона, ванной или кухни. Если для Вас важен цвет, решайтесь на пластик, потому что пластиковые планки выпускаются различных цветов и легко подбираются под цвет плитки и замазки для швов (фуги). Если Вы делаете ставку на современность, лучше выбрать алюминий. Если являетесь обладателем изысканных светильников -- приобретайте планки из латуни. Выбор -- за Вами!

Теперь несколько слов о работе с профилями и планками, а также об удобствах их применения при укладке керамической плитки. Планки используются вместо замазки для швов в тех случаях, когда плитка укладывается под определенным углом. Например, при отделке внутренних углов стен, при формировании различного типа полочек, при обкладывании труб. В подобных ситуациях планки, во-первых, помогают ровно приклеивать плитки, а во-вторых, «воротнички» планок скрывают все неровные края плиток, и отпадает необходимость шлифовать их в поте лица. Если



облицовываете ванную, душевую или окно, применение специальных планок обеспечивает полную герметичность соединений и значительно сокращает время работы. Некоторые разновидности планок (нескользящие профили для краев ступенек) применяются для отделки ступенек, некоторые (профили напольные) пригодятся там, где выложенная плиткой поверхность соприкасается с иной поверхностью на этом же уровне -- например, с паркетом или ковровым покрытием. Наконец, найдутся и такие, что послужат ограничением края балкона, террасы, или цоколем.

Преимущества использования отделочных планок ощущаются постоянно. Они обладают антискользящими свойствами и хорошо заметны, что предотвращает несчастные случаи на ступеньках и порогах. Планки компенсируют напряжение, возникающее при соединении стен или пола с плитками. Кроме того, уменьшается риск отставания плиток.

Таким образом, планки хороши для всего, надо только знать, какой именно тип применить. Обученный персонал в магазине и соответствующие каталоги должны помочь Вам в выборе.

Планки, профили и другие стройматериалы Вы сможете приобрести в магазинах по следующим адресам:

«Decor», пр-т Пушкина, 50
«Ullsto», пр-т Ф.Скорины, 19
«Odra», ул.Я. Коласа, 73
«Игюс», ул.Кирова, 3.

По вопросам оптовых поставок обращайтесь к представителю завода АТЛАС в Беларуси -- ЗАО «Сквирел-строй»:

г.Минск, ул.Интернациональная, 13А, тел./факс (017) 222-45-13.

ПРОДОВОЛЬСТВИЕ

...А КУШАТЬ ХОЧЕТСЯ ВСЕГДА

Виктор МАРТИНОВИЧ

Проблемы торговли продовольственными товарами сегодня перестают быть только экономическими и переходят в разряд политических. Именно поэтому с каждым днем становится все сложнее определить, что из сказанного представителями органов управления правда, а что -- ложь. Пресса, освещая ситуацию с продовольствием, чаще всего оперирует докладной запиской Петра Прокоповича и заявлением Министерства торговли. Причем заявление полностью опровергает данные записки.

Документ, направленный Петром Прокоповичем президенту, констатирует, что в последнее время сложилась *«напряженная обстановка с обеспечением населения продовольственными товарами»*. Общие товарные запасы продовольствия, имеющиеся на 1 ноября, рассчитаны лишь на 24 дня. Запасы мяса и птицы способны обеспечивать торговлю всего два дня (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года они снизились на 25%). При среднедневной заявке торговой сети в 65 тонн мясных полуфабрикатов ей поставляется лишь 8-10 т. Колбасных изделий при среднедневной потребности в 130 т поставляется только 80-90 т. Практически все мясокомбинаты работают с колес и запасов сырья не имеют.

Почти сразу после опубликования докладной записки Петра Прокоповича в прессе Министерство торговли распространило заявление, в котором говорится, что материалы ее основаны на домыслах, в них сознательно искажено реальное положение с обеспечением населения продуктами питания. Утверждалось, что публикация этой информации преследует цель создать нездоровый климат в обществе. Заявление предлагало свою характеристику положения в торговле продовольственными товарами: *«Можно с уверенностью констатировать, что торговля практически всеми видами продовольственных товаров идет в основном бесперебойно»*. Однако заявление, несмотря на характер, гораздо более оптимистичный по сравнению с адресованной президенту запиской, указывало и на некоторые сложности в сфере торговли. Промышленность Беларуси вырабатывает ежедневно около 85-87 т масла животного, что немного ниже объемов реализации. По мнению составителей документа, запасы на хладокомбинатах позволяют компенсировать недостающее количество. Тем не менее дабы предупредить ажиотажный спрос на масло и неорганизованный вывоз его из Беларуси, предусмотрено осуществить закуп этого продукта за пределами страны. Естественно, это не может не привести к росту цен, что, по мнению президента, недопустимо. Поэтому заявление содержит следующую оговорку: *«При этом необходимо принять изменения в ставках таможенных пошлин и НДС, что позволит избежать резкого роста цен»*.

Забыв о вреде, который нанесут эти инициативы республиканскому бюджету, можно с облегчением вздохнуть: дефицита масла не предвидится. Информация о том, что запасов мяса и птицы в стране хватает лишь на два дня, в заявлении названа совершенно необоснованной. В документе приводятся альтернативные цифры: запасы свинины -- 614 т (бесперебойная торговля в течение 40 дней), говядина -- 211 т (15-20 дней), мясо птицы -- 390 т (20-30 дней). Так кому же верить -- Министерству торговли или советнику президента Петру Прокоповичу?

Однако ответ на этот вопрос сейчас уже не столь важен. Как известно, причиной осеннего кризиса в продовольственной торговле было несоответствие розничной цены на товары в Беларуси аналогичному показателю в России. Действительно, объемы производства продовольственных товаров в текущем году меньше не стали. К примеру, в ноябре выпуск белорусской промышленностью масла растительного составил 139% аналогичного показателя прошлого года, сахара -- 176%. В то же время, по данным пресс-службы Минторга, стоимость белорусского молока составляет 38% стоимости этого продукта в Москве, а колбасы и масла сливочного -- соответственно 54% и 69% цен на аналогичную продукцию в российской столице. Сдерживание цен благоприятствовало нелегальному вывозу масла из страны. В таких условиях любые товарные запасы могли истощиться в рекордно короткий срок. В связи с этим в дополнение к мерам по дополнительному закупу продукции Министерство торговли Беларуси направило в заинтересованные инстанции предложения о повышении розничных цен на продовольственные товары. 19 декабря состоялось заседание комиссии при Кабинете Министров, на котором было принято решение повысить цены на хлебо-булочные изделия (5%), мясо и мясопродукты (5%), молоко и молочнокислые продукты (7%), масло животное (10%). Остается лишь надеяться, что «рождественское» подорожание основных продуктов питания принесет ожидаемый результат и к новому году прилавки белорусских магазинов будут заполнены.

А что касается споров на предмет, кто же был прав, то назначение Петра Прокоповича первым вице-премьером является лучшим подтверждением тому, что он вовремя увидел угрозу продовольственного кризиса.

ПРОЕКТ ГОДА

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С «ГАЗПРОМОМ» СЛОЖНЫ И МНОГОГРАННЫ

Ольга ТОМАШЕВСКАЯ

Одним из крупнейших проектов уходящего года стало строительство белорусского участка газопровода Ямал--Западная Европа. Несмотря на очевидную выгодность его для нашей страны, проблемы взаимоотношений с российскими поставщиками газа, порожденные неплатежами белорусских потребителей, актуальны до сих пор.

23 октября, после длительных, почти годичных, переговоров, в торжественной обстановке была произведена закладка первой очереди белорусского участка. Газопровод Ямал--Западная Европа должен стать одним из крупнейших в мире. Его запланированная мощность -- около 50 млрд. кубометров природного газа в год, общая протяженность -- 4000 км. Для реализации проекта РАО «Газпром» получило кредит от германского банка Kali Bank Gmbh в размере DEM 1 млрд. Тем не менее стоимость строительства оценивается гораздо дороже -- в десятки миллиардов долларов. Только прокладка участка по белорусской территории обойдется, по предварительным подсчетам, в $2 млрд. Первый участок газопровода планируется сдать в эксплуатацию во втором квартале следующего года.

Даже на церемонии закладки первой очереди газопровода белорусскому президенту приходилось думать о такой малоприятной вещи, как долги. К тому времени задолженность, включая просроченную и текущую, составляла около $300 млн.

Позже отношения между «Газпромом» и Беларусью еще более осложнились. По той же причине, то есть в связи с



хроническими неплатежами, которые обходились российским поставщикам в крупные суммы. 10 декабря руководство РАО «Газпром» направило в адрес правительства Беларуси телеграмму, в которой говорилось, что российская сторона намерена сократить поставки газа на 50%. На тот момент уровень платежей за газ был крайне низким, с начала года он составлял 62%. К 10 декабря просроченная задолженность достигла $204 млн. Ситуация была по-настоящему угрожающая: в случае сокращения поставок наполовину очень многие предприятия Беларуси просто не смогли бы функционировать.

До этого в Беларусь поставлялось 46,8 кубометров газа ежесуточно, а уже 10 декабря страна получила на 3 млн. кубометров меньше.

В результате напряженных переговоров, которые белорусское руководство вело на разных уровнях в течение нескольких дней, удалось добиться не столь значительного урезания поставок газа. Беларусь стала получать на 20% меньше по сравнению с тем, что потребляла до получения телеграммы. Не допустить пятидесятипроцентного снижения удалось не только благодаря переговорам, но и в связи с оплатой руководством страны небольшой части просроченной задолженности. В результате переговоров, параллельно проводившихся с Россией и Литвой, была достигнута договоренность об увеличении поставок электроэнергии для компенсации недостатка газа. Оплата за электроэнергию производится товарами по бартеру. Все заинтересованные белорусские ведомства признавали, что сложности с поставками газа и рост задолженности связаны с крайне слабой финансовой дисциплиной белорусских предприятий, часть из которых привыкла к тому, что их долги покрываются за счет госбюджета. Кстати, сразу после телеграммы от «Газпрома» и ужесточения мер, связанных с финансовой дисциплиной, многие предприятия нашли-таки средства для покрытия хотя бы части задолженности.

Ни для кого не секрет, что в декабре проблема с поставками газа из России обострилась не впервые. В феврале 1996 года во время визита Александра Лукашенко в Москву был подписан «нулевой вариант», в результате которого значительные суммы белорусских долгов за российский газ были списаны.

Каждый раз, получая угрожающие предупреждения от «Газпрома», белорусское руководство вместо того, чтобы остановить накопление просроченной задолженности, пытается «договориться» с руководством России и РАО «Газпром». Но для того, чтобы решить проблему долгов раз и навсегда, надо всего лишь ужесточить финансовую дисциплину предприятий.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

РАЗВИВАТЬСЯ ВОПРЕКИ НЕБЛАГОПРИЯТНЫМ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМ

Виктор МАРТИНОВИЧ

1996 год надолго запомнится бизнесменам многочисленными примерами национализации частной собственности, перелицензированием во многих сферах деятельности и проявлением прочих «достоинств» рыночного социализма. В текущем году на территории Беларуси существенно снизилась инвестиционная активность компании «Пуше», покинули рынок несколько представительств маститых западных производителей.

Вместе с тем у нас появилась сеть закусочных McDonald's, началось строительство заводов Coca-Cola и Ford, к активному освоению нашего рынка приступили корпорации Daewoo и Sony.

Итоги уходящего года «БДГ» попросила подвести самих бизнесменов.

Георгий СУРАВНЕВ, президент компании «РАМПО»:

-- Как известно, прошедший год был годом Крысы -- животного не слишком приятного во всех отношениях. Возможно, поэтому почти все, что планировалось, удалось осуществить не благодаря, а вопреки многим внешним факторам. Тем не менее в течение года ассоциация открыла 9 фирменных салонов по всей Беларуси. По сравнению с показателем прошедшего года (14 салонов) эта цифра выглядит, возможно, не слишком впечатляюще. Однако объемы наших инвестиций в организацию торговых домов существенно увеличились, что обусловлено несколькими факторами. Во-первых, фирменные салоны, организованные нами в текущем году, имеют большую площадь и лучший интерьер. Во-вторых, доля «Рампо» в строительстве торговых домов Samsung и Sony, открытых в 1996 году, составляет не менее 70%.

Эксперты ассоциации пока не анализировали финансовый итог года, но, по моим подсчетам, прибыль «Рампо» в 1996 году примерно в два раза превысит аналогичный показатель прошедшего года. Это произошло в связи с расширением сети фирменных салонов и развитием новых направлений деятельности. Ассоциация вышла на рынок туризма, создала сеть фотолабораторий Kodak (СП «Рампо-фото»), организовала производство мебели. Кстати, благодаря всему этому «Рампо» удалось создать дополнительно около 180 рабочих мест в Беларуси.

Следующий год по восточному календарю -- год Быка. Мы будем делать все, чтобы, образно говоря, не оказаться у него на рогах. Сегодня сотрудники «Рампо» готовятся к созданию финансовой структуры, деятельность которой будет нацелена главным образом на удовлетворение нужд нашего холдинга. Активно будет развиваться направление «Рампо-фото». Планируем расширять свое присутствие в областных городах страны. В частности, предполагается организовать торговое предприятие нашей компании в Могилеве, где до этого не было ни одного салона «Рампо». Расширится и сеть магазинов «Рампо» в столице Беларуси. В ближайших планах -- открытие фирменного магазина Panasonic и салона итальянской мебели (предполагаемые инвестиции итальянской стороны -- не менее $100 тыс.), фирменных салонов Electolux, Ariston, Indesit.

Белорусским предпринимателям хочется пожелать, чтобы в будущем году было меньше неприятных сюрпризов -- как со стороны партнеров, так и со стороны нашего многоуважаемого государства. Это особенно касается последнего, ведь выбор партнеров всегда сохраняется за нами, государство же, как и родителей, не выбирают.

Анатолий ШКУНСКИЙ, заместитель генерального директора компании «Трайпл»:

-- В текущем году объем производства в компании увеличился в 2,4 раза. Численность персонала возросла на 140 человек. В 1996 году «Трайпл» стал ведущим производителем изделий из ПВХ. Мы освоили производство окон любых конфигураций, витражей, входных дверей, офисных перегородок, а также зимних садов. В июле были организованы производственные площади на Минском электро-механическом заводе (ранее производственная база компании располагалась на опытно-экспериментальном заводе в Дражне). Переезд на новое место позволил увеличить арендуемые площади с 1,5 тыс.кв.м до 5,5 тыс.кв.м. Благодаря расширению производственных площадей в 4 раза и покупке дополнительной производственной линии уже в декабре мы изготовили 50 тыс. кв.м столярного материала из ПВХ. Кроме того, в этом году мы создали мощности для проектирования, изготовления и монтажа «под ключ» легкосборных зданий из панелей типа «сэндвич» с утеплителем из минеральной ваты и полиуритана.

В текущем году существенно увеличили объемы выпуска газированных напитков (примерно в 2 раза). К слову, производственное направление деятельности мы открыли только в конце 1994 года. До этого компания занималась преимущественно торговым бизнесом.

В следующем году планируем открыть завод по производству пива с ежедневным объемом выпуска в 2,5 т. На закупку австрийского оборудования для завода нами выделено $950 тыс.

КОНВЕРСИЯ

НА МИРНЫХ РЕЛЬСАХ СЛОЖНЕЕ, ЧЕМ НА ВОЕННЫХ

Отдел промышленности «БДГ»

Ни для кого не секрет, в какой сложной ситуации находятся сегодня Вооруженные силы Беларуси. И, наверное, одна из самых острых проблем армии -- стремительное старение техники и оборудования, доставшихся от Минобороны СССР.

У Минобороны Беларуси нет средств не только на закупку современного вооружения, но и на ремонт имеющегося. Поэтому белорусские военные постепенно распродают самолеты, автомобили, танки, вертолеты (благо, всем этим Белорусский военный округ был богат), наскребая средства на ремонт, чтобы хоть как-то поддержать боеспособность армии.

«БДГ» уже сообщала, что авиаремонтное предприятие «Полет» (Орша) в ноябре этого года передано из ведения Минобороны Беларуси Государственному комитету по авиации, так как военное ведомство обеспечить завод заказами было не в состоянии. Сегодня «Полет» приступил к освоению выпуска гражданской продукции.


Военные заказы: никто не отбивается, а они идут

В отличие от оршанского предприятия Минский военный авторемонтный завод N124 по-прежнему находится в структуре Минобороны Беларуси. Однако и он более 80% выпускаемой продукции реализует народному хозяйству Беларуси и России.

В свое время 124-й авторемонтный завод являлся одним из крупнейших исполнителей заказов Минобороны СССР на ремонт армейских вездеходов производства Ульяновского автомобильного завода. Кроме того, на минском предприятии ремонтировались гражданские «уазики» -- главные атрибуты любого советского колхоза или совхоза. Правда, во времена СССР объем ремонтных услуг народному хозяйству, выполняемых на этом заводе, был ограничен 5%.

Сегодня Минобороны перестало быть основным заказчиком завода. Теперь эта роль, похоже, перейдет к АПК. Основной объем оказываемых заводом услуг приходится именно на ремонт «УАЗов», принадлежащих предприятиям сельского или лесного хозяйства Беларуси. И так как вряд ли в ближайшем будущем директора колхозов пересядут в новые авто, какое-то время авторемонтный завод без заказов не останется.

К тому же, у Минобороны должны появиться средства, чтобы оплатить предприятию капитальный ремонт своего автомобильного парка. Кроме Минобороны, Минсельхозпрода и Минлесхоза -- главных потребителей услуг авторемонтного завода, -- руководство предприятия рассчитывает привлечь к сотрудничеству МВД и Минздрав. Представители этих ведомств высказали готовность обсуждать варианты переноса ремонтной базы своего автомобильного парка на мощности минского предприятия.

Кроме капитального ремонта «уазиков», 124-й авторемонтный завод восстанавливает отдельные агрегаты и двигатели этих автомобилей. Сегодня предприятие даже самостоятельно изготовляет детали кузова для автомобилей, что позволило решить многие проблемы с поставками российской комплектации. Кроме того, на авторемонтном заводе приступили к ремонту автомобилей, на которые устанавливаются польские дизельные двигатели «Андория». Модель «УАЗ-3151» успешно прошла сертификационные испытания в России.

Перспективным и главное прибыльным направлением, по мнению руководства завода, должно стать освоение на собственных мощностях ремонта автомобилей «МАЗ» нового семейства.

Кроме восстановления техники, завод занимается самостоятельной реализацией «уазиков», которые в рамках проводимой Минобороны конверсии передаются для капитального ремонта и после его проведения становятся собственностью завода. При достаточно высоком качестве стоимость этих автомобилей значительно меньше, чем непосредственно у завода-изготовителя. Так, если ульяновский «УАЗ-3151» реализуется сегодня за BLR 120 млн., то минское предприятие поставляет своим потребителям автомобиль на новом кузове за BLR 78 млн.

Естественно, что такие автомобили колхозы или лесхозы приобретают гораздо охотнее. Правда, денег у большинства потребителей нет, поэтому завод в качестве платы за автомобили или их ремонт принимает пиломатериалы, зерно, мясо и т.д. Такого рода сделки приобрели значительные масштабы, так что заводу впору подумать об организации подразделения по реализации поступающей по бартеру сельскохозяйственной продукции. И если бы предприятие располагало средствами, возможно, это было бы осуществлено. Пока же завод с целью снижения накладных расходов передал некоторые свои помещения коммерческим структурам. В частности, на его территории располагается белорусско-украинское предприятие, занимающееся сборкой малолитражек «Таврия», а также станция технического обслуживания автомобилей SAAB.

Но несмотря на это, финансовое положение авторемонтного завода тяжелое. Задолженность предприятия за 11 месяцев текущего года составляет порядка BLR 3,5 млрд. Дело в том, что Минобороны России, некогда один из главных заказчиков завода, до сих пор не рассчиталось по контракту 1993--1995 гг. В течение этого времени белорусское предприятие ремонтировало «МАЗы», «Уралы», «УАЗы» для военного ведомства России. И хотя некоторые средства на баланс предприятия все же поступили, задолженность России составляет сегодня порядка BLR 5,5 млрд., а долги остальных потребителей услуг белорусских авторемонтников -- BLR 0,6 млрд. В связи с этим, учитывая, что ситуация с финансированием ВПК в соседнем государстве ухудшилась, авторемонтный завод в 1996 году свел контакты с российским Минобороны к минимуму (хотя ранее примерно 60% производимой здесь продукции приходилось именно на этот регион).

СПРАВКА «БДГ»

Белорусско-украинское совместное предприятие по сборке автомобилей «Таврия» создано в декабре 1995 года. Учредителями выступили 124-й авторемонтный завод, фирма «Беларусь-Таврия», занимающаяся сервисным обслуживанием автомобилей Запорожского автомобильного завода на территории Беларуси, а также Запорожский автомобильный завод. На СП занято 3 человека.

СПРАВКА «БДГ»:

124-й авторемонтный завод (АРМ) создан в 1944 году. Специализировался на проведении капитального ремонта армейских вездеходов «УАЗ», а также другой военной автомобильной техники. Сегодня находится в ведении Министерства обороны Беларуси. На предприятии занято 280 человек.

НОВОСТИ

«БЕЛ-КЕА ПЛАСТ»: ВСЕ О СВОЕМ ЗАВОДЕ

Проект строительства в Беларуси завода по производству медицинского оборудования, предложенный датской фирмой «Maersk Medical» и его дочерним предприятием «Бел-Кеа Пласт», в течение всего уходящего года был предметом горячих дискуссий. Накануне рождественских каникул эксперты Министерства внешнеэкономических связей вновь решили вернуться к его обсуждению.

Менеджер по проектам «Maersk Medical» Петер Сэйби на переговорах с министром Михаилом Мариничем отметил, что его компания является ведущим европейским производителем таких медицинских изделий, как катетеры, мочеприемники, скальпели и ланцеты, средства для обработки ран. Он также представил планы компании по расширению уже действующего производства медицинского оборудования на СП «Бел-Кеа Пласт», организованного на базе одного из цехов минского завода «Электроника», но уже на новой площадке. Необходимость строительства нового завода была объяснена недостатком имеющихся производственных площадей. Под организацию нового предприятия компании необходимы по крайней мере 4 гектара земли, о возможном выделении которых датская фирма уже договорилась с администрацией Дзержинска. Однако к идее строительства завода по производству медоборудования в МВЭС отнеслись более чем сдержанно.

Михаил Маринич настаивает на необходимости более детальной проработки проекта с привлечением всех заинтересованных министерств и ведомств, определением потенциальных заказчиков и т.д. В первую очередь, по мнению министра, к дальнейшей работы над проектом необходимо привлечь Минздрав как будущего покупателя произведенного оборудования.

«СИМЕНС» НАПОМНИЛ О СЕБЕ

Внешнеэкономическое ведомство страны посетила представительная делегация германского АО «Сименс», в составе который были член центрального правления Г.Вильдман; В.Мшар, гендиректор НТП «Связь Информсервис», являющегося официальным партнером АО в Беларуси; С.Родионов, представляющий департамент государственных заказчиков АО «Сименс Никсдорф Информационссистеме» в Беларуси; Ю.Трофимович из медицинского департамента представительства АО «Сименс» и А.Сивак из департамента производства, передачи и распределения энергии.

Основной темой переговоров стала реализация проектов, оговоренных в подписанном в начале 1996 года соглашении между МВЭС и АО «Сименс».

По словам г-на Вильдмана, объем заказов «Сименс» за прошедший год достиг DEM 100 млрд. Причем наблюдается устойчивая тенденция к сокращению их в Германии и увеличению спроса за рубежом. Иностранные заказы сегодня составляют 60% оборота «Сименс». Одна из стратегических задач концерна -- расширить сеть производств за рубежом. В 1997 году в СНГ «Сименс» намерен достигнуть оборота в DEM1 млрд.

В Беларуси АО «Сименс» работает над совместными проектами с Минсвязи, МВД, Гостаможней, Главным управлением пограничных войск, Минстройархитектуры, Минздравом.

«Сименс» участвует в коммутационной части проекта «Электросвязь Беларуси», предусматривающей расширение цифровой сети для деловых абонентов на 10 000 портов. Завершить работы планируется в 1-м полугодии 1997 года. Концерн также заключил договор с НТП «Связьинформсервис» на разработку Перспективной схемы связи таможенных органов, а также ввод в эксплуатацию оборудования передачи данных в центральном аппарате Гостаможни и восьми крупнейших таможенных пунктах.

Минстройархитектуры намерено продолжить с АО «Сименс» совместную работу над пилотным проектом по созданию Государственного кадастра территорий Республики Беларусь. Минздрав изучает возможности создания совместного производства на базе концерна «Планар» по выпуску универсальных рентгеновских аппаратов «Сиреског Сикс». Не исключено, что еще в декабре будут определены формы сотрудничества, этапы создания совместного предприятия, оговорены взаимные обязательства сторон и подписан договор.

Для обсуждения дальнейшей работы «Сименс» в Беларуси в январе предполагается организовать встречу специалистов МВЭС и экспертов концерна, на которой будут обсуждены очередные совместные проекты и обозначены потенциальные партнеры по их реализации.

ПАЛ ЖЕРТВОЙ «РЕВОЛЮЦИОННЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ»

Александр Лукашенко, обеспокоенный многочисленными злоупотреблениями и нарушениями, зафиксированными на минском Комаровском рынке, и создавшейся там криминогенной ситуацией, издал указ.

От работы отстранен прежний директор рынка Анатолий Дрозд. Назначен новый -- Виктор Романенков. Но интересна отнюдь не банальная кадровая перестановка. Важно, что тем же указом Комаровский рынок *«со всеми зданиями, сооружениями, хранилищами, оборудованием и прочими материальными ценностями»* переведен из собственности Белкоопсоюза в собственность города Минска. То есть из собственности частной (Белкоопсоюз -- негосударственная коммерческая организация) в собственность государственную -- шаг, недопустимый даже по новой Конституции (статья 44), не говоря уже про Закон «О собственности в Республике Беларусь». Ведь принудительное изъятие собственности может происходить только *«по мотивам общественной необходимости»*. Какая «общественная необходимость» заставила президента экспроприировать Комаровку -- непонятно. Разве что высшее белорусское руководство искренне считает, что передача рынка в собственность города заставит все «криминальные элементы» быстро его покинуть.

Согласно упомянутой статье Конституции стоимость изъятого имущества и причиненные этим изъятием убытки должны быть компенсированы. Но в тексте президентского распоряжения не упоминается о каком-либо возмещении, а сам Белкоопсоюз вряд ли рискнет требовать его от президента -- так можно и остальные рынки потерять.

Отдел информации «БДГ».



АНАЛИЗ

БЕЛАРУСЬ ВСТУПАЕТ ВО ВТОРУЮ СУВЕРЕННУЮ

Владимир БАШАРИМОВ,
председатель комиссии Верховного Совета 13-го созыва по бюджету, налогам, банкам и финансам

На днях нашей небольшой славянской стране исполнилось 5 лет от роду. 5 лет, как мы объявили себя независимыми, суверенными, самостоятельными. Самостоятельными в выборе путей экономического и политического развития, самостоятельными в выборе друзей и врагов, самостоятельными в осуществлении экономических реформ. Но оглядываясь на самостоятельно пройденный страной пятилетний путь, с горечью приходится констатировать, что жить народу лучше не стало, проблем не поубавилось, а надежда на хотя бы какое-то улучшение тает у людей с катастрофической быстротой.



И даже сейчас, на пороге 1997 года, несмотря на бодрые реляции государственной статистики и исполнительной власти, с сожалением приходится признать, что экономический кризис и главная его составляющая -- спад производства, в том числе и качественный -- продолжается. И главной причиной тяжелейшего положения, в котором находится экономика Беларуси, на мой взгляд, является отсутствие у властей четкой, комплексной и на всех уровнях сбалансированной программы экономических реформ. И еще. Мы до настоящего времени не определились какое же общество мы пытаемся построить. По этим причинам вместо конкретных действий и решений, которые на пороге XXI века должны приниматься с помощью экономико-математического моделирования, анализа и расчетов, уже более пяти лет участвуем в эксперименте без четко сформулированной стратегической цели. Из-за этого в стране постоянно появляется на свет множество взаимоисключающих командных решений по различным сферам хозяйственной деятельности, которые никакого экономического эффекта не приносят.

В ответ на волюнтаристские и малограмотные действия властей «капризная» экономика уже начала «лягать» наше государство, все глубже и глубже погружая его в трясину экономического хаоса и неразберихи, убивая при этом и нашу самостоятельность, и наш суверенитет, и нашу государственность. Ведь по самым скромным подсчетам, начиная с 1990 года валовый внутренний продукт республики снизился на 40%, объем промышленного производства -- более чем на половину, сельскохозяйственного -- на 42%. Перевозки грузов снизились более чем на 50%, объемы капитального строительства составляют около 40% тех показателей, которые были в последний год существования Союза. Количество убыточных предприятий на 1 ноября 1996 года составило более 19% и приблизилось к 2 тысячам с общей суммой убытков более 2 трлн. рублей. Производство тракторов в республике по сравнению с январем--сентябрем 1995 года сократилось на 24%, автомобилей -- на 13%, электроэнергии -- на 56%. И это в условиях наступившего энергетического кризиса!

Нарастание негативных явлений в экономике затронуло и благосостояние народа: неуклонно уменьшаются реальная заработная плата и пенсии, падает покупательная способность населения, растет безработица, снижается продолжительность жизни и увеличивается смертность. Число людей, живущих за чертой бедности, достигло 60%, а категория малообеспеченных составляет около 25% всего населения. По данным одного из авторитетных экономических изданий республики, девять из десяти граждан направляют на питание до 64% своих потребительских расходов, что лишь на 8-10% выше того показателя, который отмечался в 1925-1927 гг. в среде рабочих.

За занижение темпов инфляции нами тоже цена уплачена сполна: спадом производства и ростом безработицы. В настоящее время численность только официально зарегистрированных безработных приближается к отметке в 200 тысяч человек. И это не считая скрытой безработицы, которая примерно в 3 раза превышает уровень официальной.

Кто-то будет возражать: дескать, в последнее время темпы падения промышленного и сельскохозяйственного производства снизились, а официальная статистика и вовсе сообщает, что падение производства приостановлено полностью и даже намечается тенденция к его росту. Однако не следует обольщаться, поскольку некоторое улучшение объемных показателей работы народнохозяйственного комплекса на нет сводится низким качеством выпускаемой продукции и увеличением производственных издержек, а следовательно -- ростом цен. Это немедленно сказывается на конкурентоспособности нашей продукции, уменьшении объемов ее реализации, приводит к увеличению затоваренности на складах, которая сейчас устойчиво держится на отметке 10-11 трлн.рублей. А значит, ведет к «вымыванию» оборотных и основных фондов, их физическому и моральному износу, росту неплатежей. Только за 1995 год прирост основных фондов в промышленности снизился на 50%, в сельском хозяйстве -- на 55%, в жилищном строительстве -- на 48%.

Важнейшим фактором увеличения эффективности производства является показатель реализации произведенных товаров. Но, к сожалению, возможность сбыта нашей продукции не является высокой и объемы ее продажи постоянно снижаются. Это связано не только с высокими ценами и более низким качеством белорусской продукции по сравнению с зарубежными аналогами, но и с потерей традиционных рынков сбыта, в первую очередь -- в бывшем СССР и странах Восточной Европы, которые сейчас заполонили товары из быстро развивающихся стран Юго-Восточной Азии, Турции, Китая, а также стран Западной Европы.

До настоящего времени фактические объемы экспорта наших основных товаров сокращаются, а средние цены неуклонно растут. К примеру, в июне 1996 года объем экспорта по отношению к предыдущему месяцу сократился в 2 раза, а средние цены выросли в 6 раз! Неудивительно, что по данным Министерства статистики и анализа за десять месяцев 1996 года к аналогичному уровню 1995 года экспорт важнейших видов отечественной продукции значительно снизился, в том числе тракторов на 45,4% (составил 11,8 тыс.штук), химических волокон и нитей -- на 34,0% (84,1 тыс.тонн), грузовых автомобилей -- на 23,4% (5434 шт.), бытовых часов -- на 42,7% (1892,6 тыс.штук), велосипедов -- на 25,3% (102,8 тыс. штук), металлообрабатывающих станков -- на 19,3% (2335 шт.), мотоциклов -- на 17,4% (22,3 тыс. штук) и т.д. В связи с таким положением дел у меня ничего, кроме недоумения, не вызывают заявления руководства Кабинета Министров страны о планах предполагаемого роста валового внутреннего продукта в 1997 году на 5%. Непонятно за счет чего и самое главное для чего именно сейчас нужно было принимать решение о наращивании производства продукции, не имеющей рынков сбыта и спроса. Ведь ясно же, что сегодня главное не произвести, а продать товары. Из возможностей их реализации и должны планироваться объемы производства. Ясно и то, что при нынешнем положении дел в экономике продать дополнительно произведенную продукцию неимоверно трудно. Тем более, что себестоимость ее производства из-за резкого роста цен на энергоресурсы будет расти, а значит, увеличится и конечная цена товаров, уменьшатся их конкурентоспособность и вероятность продажи. Мы же сделали официальной политику работы на склад. А это ничего хорошего народному хозяйству не сулит. Тем более, что официальные статистические данные говорят о том, что в 1996 году примерно 16% совокупного объема продукции и так уже шли на склад. Думаю, что такая политика может привести к еще большему увеличению недостатка оборотных средств, увеличению неплатежей, внешнего и внутреннего долга, задолженности по зарплате и пенсиям, ухудшению жизни народа и росту социальной напряженности.

Снижение экспорта происходит на фоне роста объемов импорта. Так, за июнь 1996 года объем импорта по сравнению с маем увеличился на 75,8%, а за I полугодие 1996 года в целом-- более чем в 6 раз. При этом средние цены импорта постоянно снижаются, а это ничего хорошего отечественным товаропроизводителям не сулит. За 10 месяцев текущего года сальдо внешней торговли оставалось отрицательным и достигло почти $ 1240 млрд. Причем дефицит внешней торговли составляют дефицит торгового баланса со странами СНГ в сумме $754 млн. (в т.ч. более $624 млн. с Россией) и дефицит со странами дальнего зарубежья в размере более $485 млн., что особенно впечатляет, так как по сравнению с аналогичным периодом прошлого года он возрос более чем в 16,5 раза (с $29 до $485 млн.). Данные эти говорят о том, что в настоящее время экспортно-импортная деятельность государства является убыточной и приводит лишь к постоянному росту внешней задолженности и оттоку капитала. Более того, наша экономическая ситуация осложняется еще и тем, что в связи с ранее проводимой в 1990--1995 годах политикой привлечения в республику зарубежных кредитов наступают сроки погашения займов и процентных платежей по ним, и правительству уже приходится решать, чем и как погашать эти займы. За I полугодие 1996 года процентные платежи по кредитам дальнего зарубежья составили $ 23,7 млн., а по основному долгу -- $ 24,4 млн. И размеры этих выплат в ближайшие годы будут постоянно увеличиваться, так как внешний долг республики уже давно перешагнул отметку $1 млрд., а согласно бюджету на 1997 год к концу 1997 года он должен приблизиться к отметке $2 млрд. По словам министра финансов П.Дика, в 1997 году наступят сроки возврата $45 млн. кредитов. И, на мой взгляд, вряд ли кто-либо в стране знает, из каких средств будут производиться расчеты с иностранными кредиторами. Российские кредиторы, вероятнее всего, потребуют возврата долгов не только деньгами, прекрасно зная, что их у нас и так нет, а нашей собственностью. Например, через акционирование предприятий, составляющих основу экономики страны -- таких, как «Белтрансгаз». И если это произойдет, то можно не сомневаться, что в самые короткие сроки большинство акций этого, пока еще нашего государственного предприятия, уйдет за пределы страны и окажется в руках российского «Газпрома». Тогда нам не сможет помочь даже выгоднейшее географическое положение, с которым сегодня мы связываем столько надежд.

Да, за пять лет мы добились того, что весь мир обсуждает «белорусский экономический феномен». Основными факторами, которые до сих пор сдерживают появление опасной нестабильности белорусского общества и позволяют оставаться экономике на плаву, европейские эксперты называют относительно мягкую позицию России в отношении белорусской задолженности по энергоносителям, наличие сильной «теневой» экономики и приток в страну валютных средств, высылаемых эмигрантами своим родственникам, проживающим в Беларуси. Отчасти соглашаясь с тем, что позиция России в отношении нашей задолженности за энергоносители является не очень жесткой и в какой-то мере представляет собой определенную поддержку нашей экономике, а также оставляя пока в стороне дискуссию о благотворном влиянии на благосостояние страны теневой экономики, позволю себе не согласиться с последним выводом европейских экспертов. Поступление в республику текущих трансфертов за I полугодие 1996 года составило $48,5 млн., из которых около $30 млн. составила гуманитарная помощь, а переводы нерезидентов -- только $11,8 млн. (менее 25%). В то же время за этот же период переводы за пределы республики составили $12,6 млн. Таким образом, только по этой статье потери республики за первые шесть месяцев составили $ 800 тыс. Так что говорить о притоке валютных средств в страну за счет денежных переводов эмигрантов было бы неправильно, хотя желательно.

Говоря о нарастании кризисных явлений в производстве, все же нельзя не заметить, что основная их тяжесть переносится на финансы. Основными составляющими кризиса являются чрезвычайно низкий уровень ликвидности, всеобщий дефицит оборотного капитала, непродуманная бюджетная политика, снижение собираемости налогов, отсутствие инвестиционного капитала, тяжелое состяние банковской системы. Чистый приток капитала в страну за I полугодие 1996 года составил $258,6 млн. Однако анализ этого показателя одновременно с анализом кредиторской и дебиторской задолженности предприятий республики, которая за этот же период соответственно составляла $172,1 и $81,7 млн., говорит о том, что основной объем притока капитала связан с ростом кредиторской задолженности белорусских предприятий и значительным превышением ее перед дебиторской задолженностью. То есть чистый приток капитала, не связанный с ростом кредиторской задолженности, не в состоянии в настоящее время выступать в качестве действенного рычага для погашения долгов и не может быть источником активизации внутренних инвестиций. Положение республики усложняется еще и значительным объемом бартерной и клиринговой торговли, необходимость которой вызвана отсутствием в стране валютных средств. Что также приводит к увеличению ее долгов.

Такое состояние экономики, естественно, сказалось на объемах займов, полученных под гарантию правительства. За первое полугодие они составили всего лишь $90,9 млн. При этом за июнь в сравнении с предыдущим месяцем темп их прироста снизился на 85,3%. Это свидетельствует о резком снижении доверия к платежеспособности белорусского правительства и государства в целом со стороны зарубежных инвесторов.

Негативные явления в экономике затронули и банковский сектор. В 1996 году продолжалось сокращение валовых активов коммерческих банков и увеличение роста валовых пассивов. Только за I полугодие валовые активы коммерческих банков сократились на $26,8 млн., валовые пассивы выросли на $0,5 млн. Эти цифры свидетельствуют о том, что коммерческие банки теряют и без того небогатый кредитный потенциал, столь необходимый для инвестирования в экономику страны. Это приводит к снижению ликвидности и платежеспособности банковской системы в целом.

В 1996 году доля кредитов Национального банка, представленных правительству, с 11,2% в феврале возросла до 22,4% в сентябре. Доля креди

АНАЛИЗ

ПЯТИЛЕТКУ. ШАГ ВПЕРЕД ИЛИ ДВА ШАГА НАЗАД?

тов, представленных за этот же период коммерческим банкам, возросла с 7,9 до 16,8%, т.е. увеличились в 2,1 раза. Сложившаяся ситуация в некотором смысле отражает попытки Нацбанка сохранить банковскую систему на плаву. Но вместе с тем эта политика снизила потенциал главного банка страны и ограничила его возможности по влиянию на экономическое состояние республики. Если сохраняться отмеченные тенденции в структуре активов Национального банка в случае экономической несостоятельности правительства либо банковской системы, банк не сможет выступить гарантом стабильности банковской системы и удержать на плаву правительство. Национальный банк может стать следующим звеном в цепочке экономической несостоятельности. Предпосылки этому есть: доля прибыли в структуре активов Нацбанка с 1,9% в феврале 1996 года снизилась до 0,2% в сентябре.

Сравнение темпов роста обязательств Национального банка в иностранной валюте с темпами роста инвалютных активов позволяет сделать вывод о том, что почти на 20% рост инвалютных активов центрального белорусского банка связан с увеличением его долговых обязательств. При этом следует отметить и резкое изменение структуры этих обязательств. Так, если в феврале 1996 года обязательства Национального банка по отношению к коммерческим банкам составляли 3,2%, то к сентябрю эта доля снизилась до 2,8%. Доля резервов коммерческих банков в иностранной валюте, размещенных в Национальном банке, возросла за этот же период с 7,1 до 17,9%. Таким образом, такое изменение структуры приводит к росту зависимости Национального банка от реально складывающегося состояния дел в банковской деятельности, а не от деятельности самого Нацбанка. Ведь для погашения требований своих кредиторов коммерческие банки могут истребовать свои резервы, а по своим обязательствам Нацбанк мог бы добиваться их пролонгации.

Валютные средства правительства, размещенные в Нацбанке, также увеличились с 0,7% в феврале до 43,6% в сентябре, т.е. возросла не только зависимость Нацбанка от состояния банковской системы, но и зависимость от него правительства, что не совсем хорошо, ведь экономическое банкротство банковской системы может вызвать серьезные проблемы в Национальном банке, что, в свою очередь, может привести к утрате правительством размещенных в банке средств.

Данные анализа платежного баланса республики и балансов Национального банка отражают неблагополучное экономическое состояние страны. Об этом свидетельствует и анализ эмиссионных показателей. Так, рост задолженности субъектов хозяйствования перед своими работниками по заработной плате и нехватка бюджетных средств для выплаты пенсий, пособий и стипендий сопровождались постоянным ростом банкнотной эмиссии. За 9 месяцев 1996 года этот показатель составил 1910 млрд. рублей, при этом просроченная задолженность по выплатам населению на 1.10 96 г. составляла 1008,4 млрд. рублей, или почти 53% от уже произведенной банкнотной эмиссии. Кредитная эмиссия также имеет устойчивую тенденцию к росту. Если за I квартал 1996 года она составила 883 млрд. рублей, то за II квартал уже 2069 млрд. рублей. В III квартале кредитная эмиссия составила 1292 млрд. рублей. В целом же за три квартала 1996 года этот показатель достиг отметки 4245 млрд. рублей. Если эмиссия денег будет увеличиваться и ее рост не будет соответствовать росту производства, неизбежен дальнейший значительный всплеск инфляции. Кроме того, кредитование бюджетного дефицита, льготное кредитование отдельных отраслей народного хозяйства и субъектов хозяйствования за счет кредитной эмиссии, т.е. покрытие таким методом просчетов при проведении хозяйственной деятельности, также в обязательном порядке вызовет усиление инфляционных процессов. И они не заставят себя долго ждать. Но думаю, что эта ситуация будет в какой-то степени снивелирована жесткой монетарной политикой, проводившейся в предшествующий период, которая привела к нехватке денежной массы для обслуживания народного хозяйства республики. Поэтому сопутствующие кредитной эмиссии инфляционные процессы будут частично погашаться восполнением недостающей денежной массы.

Еще к середине этого года стало ясно, что бюджет 1996 года будет провален. И провален с треском. Это подтвердилось в последующие месяцы. По состоянию на 1.11.96 г. доходы бюджета составляли 25,3 трлн. рублей, или 68,1% к годовому плану. И хотя в ноябре 1996 года поступления налогов и неналоговых платежей в казну государства значительно увеличилось по сравнению с октябрем, его выполнение остается под большим вопросом. По моим расчетам государство не доберет, примерно, 5-6 трлн. рублей. Понес ли и понесет лит кто-нибудь ответственность за провал основного финансового плана страны, за то, что по итогам 10-ти месяцев расходы на здравоохранение выполнены только на 55%, социальное обеспечение -- на 79%, культуру -- на 69%, науку -- на 61%, образование -- на 84,7%?.. Расходы по ликвидации последствий катастрофы на Чернобыльской АЭС выполнены только на 88,4%. Зато план расходов на содержание Главного управления государственной охраны за 10 месяцев выполнен на 104%, а Службы безопасности -- на 100,7%. И эти организации являются единственными, план финансирования которых выполняется полностью.

По аналогичному сценарию, что и бюджет 1996 года, сверстан и бюджет на следующий, 1997 год. С той лишь разницей, что доходов в будущем году планируется собрать на триллион с четвертью меньше (на 3,4% к уточненному плану 1996 года), а расходы возрастут на 800 млрд. рублей и достигнут отметки 43,3 трлн. рублей (в 1996 г. план расходов 42,5 трлн. руб.). В 1997 году по сравнению с 1996г. уменьшается финансирование здравоохранения с 3,45 трлн.руб. до 3,39 трлн. (на 1,7%), социального обеспечения с 2,49 трлн.руб. до 2,45 трлн. руб.(на 1,6%), культуры с 295 млрд.руб. до 259 млрд.руб.(на 12%). Ассигнования на науку уменьшатся на 20 млрд. рублей. В то же время запланирован рост расходов на образование и подготовку кадров с 2,4 до 2,75 трлн.рублей (на 14,6%), органов внутренних дел на 7,1% (с 2 до 2,142 трлн.руб.), КГБ на 6% (с 280,5 до 297,5 млрд.рублей), обороны на 4,6% (с 2,57 до 2,69 трлн.рублей), Главного управления государственной охраны при президенте Республики Беларусь на 8,1% (с 29,6 до 32 млрд.руб.), Службы безопасности президента РБ с 10,9 до 20 млрд.руб.(на 83,5%). Расходы по обслуживанию государственного внутреннего долга и выданных ссуд под гарантию бюджета увеличиваются на 77,6% -- с 963 млрд. до 1,71 трлн.рублей. Кроме того, в бюджете заложены расходы по обслуживанию государственного внешнего долга в сумме 780 млрд.рублей (примерно 2,2% от доходной части бюджета).

Предельный дефицит республиканского бюджета в 1997 году запланирован в размере более 7,45 трлн.рублей, или 3,3% к валовому внутреннему продукту. В 1996 году дефицит бюджета был определен в сумме 5,5 трлн.рублей, или 3,1% к ВВП.

Любое правительство в своей деятельности стремится к балансу доходов и расходов, но если последние превышают размеры поступлений в казну, возникает бюджетный дефицит. Сам по себе дефицит бюджета не всегда является чем-то супер-негативным. Многие, даже очень развитые страны, постоянно имеют дефицит бюджета. И это нормально, если при этом знать, чем вызвано возникновение бюджетного дефицита и как расходуются финансовые средства, составляющие превышение расходов над доходами. Если они направляются на финансирование экономики, ее приоритетных отраслей, то это не представляет угрозы благосостоянию общества, так как рост производства и прибылей в будущем с лихвой окупит все расходы. Но если правительство не имеет четкой программы экономических реформ и механизма достижения намеченных ориентиров, если этими средствами просто латаются финансовые дыры, субсидируются убыточные производства, то бюджетный дефицит неизбежно усилит кризисные явления и в первую очередь -- инфляционные процессы, так как в этом случае правительство обязательно прибегает к помощи печатного станка.

В связи с тем, что, по словам П.Дика, содержание социальной сферы и социальных выплат в доходной части бюджета на 1997 год должно превысить 55%, а также увеличиваются расходы на оборону, МВД и т.д., и на эти цели обязательно будут использованы «дефицитные» деньги, думаю, что нам и в будущем году не избежать усиления негативных явлений в экономике: уменьшения налогооблагаемой базы и объемов сбора налогов, роста теневой экономики и снижения реального уровня жизни населения. В связи с этим возникают сомнения в реальности заложенных в бюджете на 1997 год цифр. Более того, я считаю, что для покрытия дефицита бюджета правительством все в большем объеме будут использоваться эмиссия и кредиты Национального банка, выпуск государственных ценных бумаг, что неизбежно приведет к росту государственного долга и в конечном итоге -- к угрозе банкротства государства.

В настоящее время правительство страны громогласно заявило о снижении в 1997 году общей налоговой нагрузки с 37 до 33% к ВВП. Не могу сказать, на сколько это утверждение соответствует действительности, но тот факт, что налоговая политика государства в 1997 году остается почти такой же, как и ранее, ни у кого не вызывает сомнения. Более того, позволяет усомниться в справедливости заявлений об уменьшении реального налогового пресса на 4 пункта. В стране до настоящего времени не удалось создать отлаженный и эффективно действующий налогово-бюджетный механизм. Слишком живучи оказались привычки старого, административно-командного метода изъятия денежных средств: строго обязательного, жестко нормированного и чрезмерно централизованного, с ярко выраженной фискальной направленностью. У правительства в данный момент нет системной налоговой политики, просматривается достаточно сильно развитая налоговая самодеятельность, а отнюдь не продуманность и просчитанность налоговых начинаний. Это в конечном итоге является основной причиной «недостач» в доходной части бюджета. Трудности усиливаются отсутствием деловой этики в налоговых отношениях государства и налогоплательщиков. При сборе налогов дезорганизующими факторами становятся многочисленные налоговые освобождения, льготы и отсрочки, не дающие государству ничего, кроме бюджетных потерь. Да и вообще, подобная политика в конечном итоге оборачивается тем, что возможность неуплаты налогов расценивается как победа предпринимателей в защите собственных чести и достоинства. Не платить налоги в наше время считается знаком солидности фирмы и авторитета их руководителей в коридорах власти. Помимо прочего, действия исполнительной власти создают большую неравномерность в налоговой нагрузке отдельных налогоплательщиков.

Отсутствие единой законодательной и нормативной базы налогообложения, противоречивость налоговых законов и подзаконных актов, регулирующих налоговые отношения, способствовали и способствуют до сих пор спаду производства, снижению деловой активности, оттоку капиталов из страны, усилению теневой экономики и подрыву доверия к экономической политике государства. Считаю, что налоговая политика в современных условиях должна обеспечивать равновыгодность производства продукции на всех предприятиях независимо от форм собственности, стимулировать технический прогресс, ресурсосбережение, производство конкурентных товаров, экспорт. К сожалению, этим проблемам в нашем государстве не уделяется должного внимания, хотя переход к рыночным условиям неотложно требует создания целостности и простоты в системе налогообложения, активной поддержки развития приоритетных отраслей народного хозяйства и предпринимательства, защиты от двойного налогообложения, строгого и четкого разграничения налогов по уровням и направлениям, учета государственных и региональных интересов. В связи с этим в настоящее время остро назрела необходимость реформирования налоговой системы как неотъемлемой части налогово-бюджетной политики государства. И налоги при этом должны стать одним из главных инструментов вывода экономики из жесточайшего кризиса. Эту задачу до последнего времени пытался решить Верховный Совет, стремясь разработать Налоговый кодекс государства, ориентированный на социально-экономическое обновление общества и формирование конкурентоспособной экономической системы, усиление регулирующей и стимулирующей функций налогов, гармонизацию наших правовых норм с нормами других стран, в первую очередь, России, использование мирового опыта построения налоговых систем.

В созданном комиссией Верховного Совета по бюджету, налогам, банкам и финансам проекте Налогового кодекса были заложены принципы, направленные, в первую очередь, на снижение налоговой нагрузки на хозяйствующие субъекты, на сокращение количества применяемых налогов и сборов, на запрещение применения налогов, не установленных кодексом. Была проделана значительная работа, направленная на упрощение исчисления налогов, четкое регулирование налоговых отношений субъектов и государства, на исключение возможности вольного толкования актов налогового законодательства, на введение упрощенной системы налогообложения для малых предприятий, на создание системы контроля за деятельностью налоговых инспекций и их сотрудников, на применение налоговых льгот, поощряющих деловую активность в районах со слабо развитой инфраструктурой и т.д. И это выгодно отличало проект Налогового кодекса, созданный комиссией Верховного Совета, от проекта Налогового кодекса, над которым работал Кабинет Министров. Однако известные политические события, произошедшие в стране, не позволили комиссии завершить начатую работу. Думаю, что Национальному собранию, исходя из остроты данной проблемы, необходимо вернуться к данному волпросу и в ближайшее время довести ее до логического завершения.

Есть три возможных направления дальнейшего развития экономики Беларуси. Первый связан с надеждами на возрождение Советского Союза. (Это путь болезненных фантазий, Союз восстановить уже невозможно). Второй путь -- построение суверенной жестко централизованной экономической системы. (Мне он кажется малоэффективным, да и мировая практика не изобилует примерами, вселяющими оптимизм). Третий -- построение экономической системы на принципах свободных рыночных отношений. Этот путь, хотя и является наиболее болезненным, требующим напряженной работы, но только он принесет нашей стране экономическое процветание. Что выберет президент и правительство? Времени для ответа остается все меньше.

АНАЛИЗ

РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ-96: ИТОГИ БЕЗ ПЕРСПЕКТИВ

Виктор ДЕМИДОВ

Динамично и равномерно развивавшийся с 1990 года белорусский рынок недвижимости в 1996 году столкнулся с угрозой серьезного спада. Впервые за последние годы прекратился рост цен и упал спрос на недвижимость. И это при том, что именно на протяжении 1996 года исчезло большинство ограничений, сковывавших рынок прежде.

ПОЛИТИЧЕСКИЕ СТРАСТИ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СТРАДАНИЯ

Ни отставка Шушкевича, ни президентские выборы, ни прочие перипетии белорусской политической жизни никогда не оказывали серьезного влияния на рынок недвижимости. Но в 1996 году непосредственное воздействие на него политики отмечали все. Именно политическая нестабильность с самого начала года сократила общее число покупателей недвижимости, из-за чего впервые остановился рост цен. Покупателей понять просто: приобретение любого объекта недвижимости, будь то квартира или заводские корпуса -- это инвестирование солидных денежных сумм. Зачем обеспеченному человеку покупать дорогостоящую квартиру в бурлящем и непредсказуемом Минске, если за те же деньги можно приобрести аналогичное жилье неподалеку -- скажем, в спокойной и демократической Братиславе или Праге. Еще больше проблем с нежилой (коммерческой и производственной) недвижимостью.


Строили мы, строили...

Ведь ее покупка подразумевает не только солидные денежные вложения все в той же «стране, победившей разум», но и необходимость серьезного ведения собственного бизнеса в дальнейшем. Вот где место подвигу в нашей жизни!

Все вышеизложенное в равной мере относится к инвесторам и внешним, и внутренним. Единственное отличие -- внутренние инвесторы все-таки гораздо отважнее. Несмотря на общий спад деловой активности, именно в 1996 году впервые достигла успеха малая приватизация. Властям пришлось смириться -- не столько из-за прибылей от аукционов, сколько из-за того, что, оставаясь в государственной собственности, разнообразные «объекты торговли и сферы обслуживания» приносили казне только убытки. Малая приватизация в 1995-1996 годах также, как и частное строительство, заложила основу будущего рынка нежилой недвижимости. И произошло это только благодаря внутренним инвесторам, которых в другой социально-политической и экономической обстановке было бы в сотни раз больше...

Иностранные инвесторы в 1996 году белорусский рынок попросту игнорировали и, в общем-то, правильно делали. Белорусское руководство может сколько угодно хвастаться «Фордом», «Кока-Колой» и «МакДональдсом», но реально на рынок недвижимости могут повлиять только многочисленные средние и мелкие инвесторы, которых как раз и не было. Релизация нескольких крупных проектов за иностранные деньги будет полезна только строительной индустрии. Сорвавшиеся только в 1996 году инвестиционные проекты исчисляются сотнями.

Уже можно говорить о том, что события осени-96 оказали фатальное воздействие на рынок недвижимости в Беларуси, окончательно отпугнув уже не только зарубежных, но и внутренних инвесторов. По свидетельству многих работающих на рынке посредников, именно после ноябрьского референдума особенно резко упал спрос на недвижимость. Причем упал настолько, что многим агентствам работать на рынке стало просто невыгодно. Так, например, квартиры сейчас покупают практически только в рамках обмена жилья. Будущее долевого строительства жилья (кроме как за счет льготных кредитов) также туманно. По мнению некоторых экспертов, если подобный спад будет продолжаться и всю первую половину 1997 года, то рынку недвижимости в его сегодняшнем виде наступит конец.

РЫНОК ЖИЛЬЯ: МЕЖДУ ПРОШЛЫМ И БУДУЩИМ

Как и во все предыдущие годы, в 1996-м более-менее серьезный рынок жилья существовал только в Минске. В белорусской столице совершено 3/4 всех сделок с квартирами и домами. Как и раньше, 90% всех агентств недвижимости «прописаны» в Минске. На протяжении 1996 года изменений на провинциальном рынке недвижимости не произошло вообще. А в столице весь год традиционно дорожали однокомнатные квартиры. К концу года минимальная стоимость однокомнатной квартиры в Минске превысила $11000 (еще в 1994 году нижняя планка составляла $6000). Цена квартир остальных категорий на протяжении года практически не менялась, а что касается особо дорогого «элитного» жилья, то сделки с ним вообще стали редкостью. Однако вопреки прогнозам, не начали дешеветь «хрущевки». На эти, казалось бы, самые малопрестижные квартиры устойчивый спрос создали молодые семьи, неспособные приобрести более дорогое жилье. Судя по всему, «хрущевки» на долгое время станут своего рода «жильем для бедных».

Произошла окончательная градация минских микрорайонов по цене и престижности. Деление только на «центр» и «окраины» безвозвратно ушло в прошлое. Например, самый престижный микрорайон Зеленый Луг только ненамного дешевле центра (стоимость квадратного метра -- $420). Далее приоритеты таковы: Веснянка, Уручье, Малиновка, Сухарево, Юго-Запад и т.д. Замыкают перечень Курасовщина, Чижовка и Шабаны, стоимость квадратного метра в которых обычно не превышает $325.

По-прежнему только половина минских квартир приватизирована и может свободно продаваться и покупаться. Можно сказать, что все, кто хотел приватизировать свое жилье, это уже сделали -- в отличие от предыдущих лет в 1996 году в Минске было приватизировано только 2,1% квартир. В провинции уровень приватизированности ниже. В частной собственности там не более 35% жилья.

До сих пор мы вели речь только о вторичном рынке жилья. На первичном рынке ситуация парадоксальная: цены здесь на 15-50% процентов выше цен вторичного. Проще говоря, покупка готовой квартиры обходится значительно дешевле, чем ее строительство. Сложилась такая ситуация сравнительно недавно: еще в 1995 году долевое строительство жилья было выгоднее покупки на рынке. Но выросшая стоимость строительства вынудила строительные компании перейти критический рубеж цен вторичного рынка. В значительной степени это вина Мингорисполкома, требующего от коммерческих строителей колоссальных вложений *«на развитие инфраструктуры»*.

Ряд строительных компаний в конце 1995 -- начале 1996 года сосредоточил внимание на строительстве дорогого элитного жилья. Теперь они терпят убытки -- недостроенные квартиры не продаются. Типичный пример -- фирма «Атекс», которая никак не может завершить строительство знаменитой «кукурузины» неподалеку от Комаровского рынка. Сейчас строительные компании надеются только на сверхльготные кредиты под строительство жилья, обещанные президентом «обновленным» ЖСК, молодежи и военным. Если президентская программа кредитования действительно будет выполнена, стоимость жилья на первичном рынке может опять резко снизиться, что расставит все по своим местам и, возможно, даже уменьшит цены на вторичном рынке.

РЫНОК НЕЖИЛЫХ ПОМЕЩЕНИЙ

Принципиальных изменений на рынке коммерческой и производственной недвижимости в 1996 году не произошло. Этот сектор рынка по-прежнему остался своего рода «заброшенным уголком» рынка недвижимости -- как по объему сделок, так и по числу работающих на нем посредников. Впрочем, это неудивительно, если вспомнить, что 99% нежилых объектов все еще находится в руках одного собственника -- государства. О каком рынке можно говорить в таких условиях? Отсутствие конкуренции между собственниками недвижимости ставит в крайне сложные условия предпринимателей, эту недвижимость использующих. Так, например, уже не раз говорилось о том, что стоимость аренды офисных помещений в Минске превышает стоимость аренды офисов в Нью-Йорке, причем иногда в два-три раза! Приобрести же в собственность, скажем, здание в центре Минска пока могут позволить себе лишь немногие белорусские фирмы. Да и выбор здесь весьма невелик, а цены таковы, что выгоднее построить новое здание, чем покупать существующее. В результате все больше мелких фирм предпочитает, нарушая закон, организовывать свои офисы на частных квартирах -- это, по крайней мере, по карману. Нарушившая все мыслимые законы передача Комаровского рынка Мингорисполкому -- свидетельство того, что нынешняя власть по-прежнему воспринимает всю недвижимость собственность государства как свою личную, а над любым коммерческим предприятием--собственником недвижимости висит дамоклов меч экспроприации.

А ЗА ГОРОДОМ ВСЕ СПОКОЙНЕНЬКО

1996 год прошел без значительных изменений на рынке загородной недвижимости. Построенные и недостроенные в 1991--1993 годах коттеджи в 1996 году в большинстве своем хозяев не меняли, а строить новые при обилии старого недостроя никто не решался. Итогом года стало продолжившееся обветшание невостребованного загородного коттеджного фонда. Немного активнее продавались и покупались дачи, прежде всего благодаря низким ценам на них -- от $600 до $6000.

Пример «замораживания» целого сектора рынка после нескольких лет сверхактивного строительства уникален -- ни в одной из бывших республик СССР (а через коттеджный бум прошли все) пригородные застройки не превратились в столь обесцененный и не пользующийся спросом товар.

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО

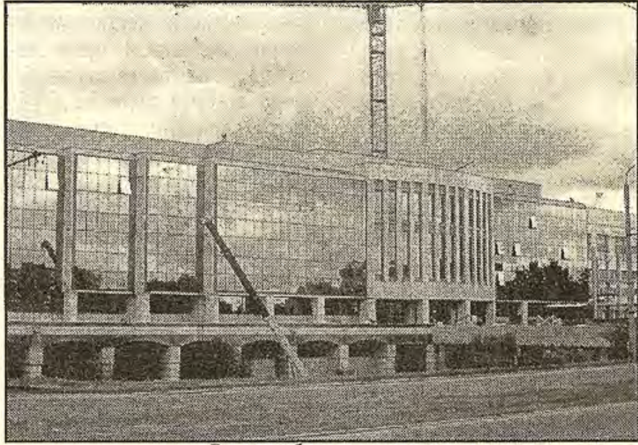
Минувший год ознаменовался снятием целого ряда ограничений, зачастую бессмысленных, просто блокировавших рынок недвижимости. Хотя главное ожидаемое событие так и не произошло -- не был принят, как планировалось, новый Жилищный кодекс. Еще весной он был рассмотрен парламентом и без особых возражений направлен на экспертизу в юридическую службу. Принять его депутаты планировали осенью...

Из все-таки произошедших изменений на первом месте, несомненно, стоит отмена так называемых «географических» ограничений на покупку-продажу жилья. До середины 1996 года гражданин Беларуси мог купить дом или квартиру только в пределах города или деревни, где был прописан, что не только нарушало права человека и Конституцию, но и противоречило элементарному здравому смыслу. Тогда Конституционный суд во второй раз отменил крепостное право в Беларуси. Судя по всему, это был последний в истории недавно почившего Конституционного суда случай, когда исполнительная власть безоговорочно приняла к исполнению его решение.

УЧАСТНИКИ РЫНКА

Пожалуй, активнее всего менялись в 1996 году сами участники рынка недвижимости -- посреднические, инвестиционные, оценочные и прочие фирмы. Несмотря на пессимистичные прогнозы начала года, число мелких посреднических фирм не уменьшилось. Наоборот -- на рынке недвижимости появились новые лица. Судя по всему, даже в условиях относительного спада, сопровождавшего весь 1996 год, емкость минского рынка жилья была достаточной, чтобы прокормить порядка восьмидесяти агентств недвижимости. Основная тенденция 1996 года -- стремление риэлтеров максимально приблизить уровень своей работы если не к западным, то хотя бы к российским стандартам и оградить себя от криминала, старательно избегая «нечистых» сделок. Одновременно все агентства недвижимости расширяли перечень услуг. Так, например, только в минувшем году общепринятым стало обеспечение безопасности клиентов при расчетах. Раньше продавец и покупатель, скажем, квартиры были вынуждены сами заботиться о месте и форме передачи денег. Теперь это взяли на себя агентства и банки. Обязательной услугой стала, наконец, и оценка жилья.

Ближе к концу года пять агентств предприняли еще один «шаг вдогонку за цивилизацией» -- начали создавать единую компьютерную систему обмена информацией по продаваемым квартирам. По плану, эта система будет включать в себя информацию примерно о 80% всех предлагаемых на продажу квартир. К слову, в Москве такая «единая мультилистинговая система» действует уже давно и успешно. В Беларуси же на протяжении двух лет о ней только велись разговоры.


...«Беларусбанк» построили

Общественные профессиональные организации, объединяющие участников рынка недвижимости, в 1996 году продолжали бороться за влияние. Хотя две основные -- ассоциация «Нерухомасць» и Белорусская гильдия специалистов по недвижимости -- объединяют не более 20% участников рынка, в них входят почти все крупные агентства. Это позволяет и гильдии, и ассоциации уже сейчас реально влиять на состояние рынка и главное -- на поведение посредников. Можно сказать, что год завершился в пользу ассоциации «Нерухомасць», которая почти во всем смогла опередить своего конкурента.

ПРОГНОЗ-97

Несмотря на общие пессимистические настроения, многие работающие на рынке специалисты считают, что рынок недвижимости никуда не денется даже в случае победы *«социализма с человеческим лицом»*. Он просто приобретет уродливые формы, как это было до 1989 года. Многие агентства закроются, другие уйдут «в тень» и при необходимости возвратятся к старым, хорошо отработанным методам обмана государства и обхода законов. Опять расплодятся «черные маклеры», которые, как известно, просто так с рынка не уходят. То есть от более-менее развитого рынка останется лишь жалкая пародия в духе соцреализма.

Возможен и другой вариант, при котором белорусское руководство все-таки пойдет под давлением Москвы на экономические реформы. Это автоматически выведет рынок недвижимости из кризиса и позволит ему развиваться вне зависимости от политической ситуации. Во всех странах рынок недвижимости -- хороший индикатор экономической, но не политической активности.

СИЛОВЫЕ СТРУКТУРЫ

ЧТО ГОД ГРЯДУЩИЙ ИМ ГОТОВИТ?

Сергей АНИСЬКО

На исходе года все обычно задумываются о будущем. Сегодня любой белорусский служащий практически полностью зависит от воли ОДНОГО человека. Особенно это касается сотрудников силовых министерств, которые далеко не единогласно принимают указания всенародно избранного. Так что вопрос о перспективах будущего года для них особенно актуален.

ОТБОРНАЯ ГВАРДИЯ ПРЕЗИДЕНТА

Нелегким выдался год Крысы для многочисленного оперативного, технического и вспомогательного персонала Службы охраны президента. И вовсе не потому, что Александр Григорьевич измучил их своими многочисленными вояжами по градам и весям страны и зарубежью. Хотя львиная доля времени, сил и средств СО действительно уходит на обеспечение безопасности поездок президента. Предварительно уточняются пункты посещения, маршруты, проводится разведка обстановки на местах, при помощи правоохранительных органов изолируются неблагонадежные лица, обеспечивается доступ к «телу» лишь строго отобранного контингента, имитирующего «благодарную толпу» и т.д.



Президент общается с народом:
А. Лукашенко в окружении 5 охранников

Главная проблема сотрудников СО -- усложнение работы в связи со значительным расширением служебных обязанностей. Кроме физической охраны первых лиц государства, им делегированы поистине неограниченные полномочия по осуществлению *оперативно-технического наблюдения и агентурного контроля*. Практически с нуля пришлось начинать работу по организации информационно-аналитического отдела, который, по замыслу его создателей, должен стать «мозговым центром» СО.

Ведомству, вокруг которого ведется много споров по поводу его легитимности, не удалось избежать скандалов. Независимые СМИ сообщали о том, что один из охранников (в срочном порядке уволенный из СО) подозревается в убийстве отца. В результате автоаварии при довольно странных обстоятельствах было потеряно оружие. Злые языки утверждают, что бритоголовые, подтянутые молодцы в кожанках не брезгуют спиртным с «барского» стола, остающимся после официальных правительственных фуршетов.

В уходящем году мир узнал о сомнительных с точки закона действиях СО, препятствовавших работе иностранных журналистов: об изъятии телематериалов у российских корреспондентов Александра Ступникова и Леонида Свиридова; о перлюстрации кассеты с записью телематериала программы «Совершенно секретно»; о грубом обращении с представителями СМИ во время уличного противостояния.

Что ожидает в будущем году «всю президентскую рать»? Вполне понятны требования г-на Бородича к своим подчиненным, как--то: повышать профессионализм и увеличивать отдачу от взаимодействия с соответствующими подразделениями КГБ и МВД, совершенствовать методику работы по обеспечению безопасности охраняемых лиц.

Как известно, накануне плебисцита шеф СО громогласно заявил в телеинтервью о «*четырех предотвращенных попытках покушения на жизнь президента*». Интересно, входит ли лиозненский факт и дело Славомира Адамовича в этот перечень? Тем не менее некоторые осведомленные источники, близкие к силовым министерствам, не исключают возможности учащения таких попыток. Однако это вовсе означает, что в Беларуси стало больше людей, жаждущих ухода Александра Лукашенко в мир иной. Увеличение количества потенциальных «террористов» связано с предстоящим в 1997 году референдумом об очередном сближении Беларуси и России. Ведь за «свободным» волеизъявлением народов могут последовать внеочередные президентские выборы, которые, конечно же, пройдут не без участия Александра Лукашенко. А опыт «покушения» в Лиозно, способствовавшего победе автора антикоррупционного доклада в борьбе за президентское кресло, подтверждает вероятность повторения ситуации. Тем более, что в предвыборном штабе одну из первых скрипок будет играть политический стратег Владимир Заметалин.

Так что примите поздравления с наступающим Новым годом, сотрудники Службы охраны! Желаем Вам крепкого здоровья, железных нервов и хорошей памяти. Помните, что в 1996 году Вы судились с «Белорусской деловой газетой» только потому, что она упомянула на своих страницах о Вашем существовании.

Так Вы все же есть или Вас уже нет?

ВЕДОМСТВО С «ГОРЯЧИМ СЕРДЦЕМ, ХОЛОДНОЙ ГОЛОВОЙ И ЧИСТЫМИ РУКАМИ»

О работе Комитета госбезопасности, с большой помпой отметившего на днях пятилетие своего суверенного существования, говорилось немало. Оказалось, что даже больше, чем надо. Сейчас руководство КГБ мечет гром и молнии по поводу утечки информации в независимую прессу.

Судя по выступлению Виктора Шеймана на итоговой коллегии спецслужбы, а также по пламенной речи президента на недавнем торжестве чекистов, скучать сотрудникам КГБ в будущем не придется. Вернее, не дадут. Теперь уже и де-факто, и де-юре (последнее, кстати, весьма сомнительно) им придется заниматься, говоря оперативным языком, «*поисками кошки в темной комнате*». Иными словами, в КГБ Беларуси возрожден политический сыск в лучших традициях «застойной» эпохи.

Большинство сотрудников спецслужбы осознают, что формулировки типа «*защита конституционного строя*», «*пресечение антизаконной деятельности политических партий и движений, дестабилизирующих обстановку в стране*», «*преступные посягательства на основы государственности*» являются всего лишь ширмой для одиозных политиков, стремящихся установить в стране режим единоличной власти. По сути, нам вновь грозит 1937 год. Все будет зависеть от благоразумия, законопослушания чекистов младшего и среднего звена. Именно от них власть ждет громких политических процессов.

Серьезные успехи наследников Дзержинского в борьбе с коррупцией весьма сомнительны. Ведь коррупция -- довольно широкое понятие. Меч правосудия должен карать не только мелких клерков, но и высоких государственных чиновников. Однако комитетчики до сих пор были вынуждены подчиняться т.н. телефонному праву, когда по звонку из верхних эшелонов власти прекращалась оперативная разработка нечистых на руку людей.

Призывы Александра Лукашенко к «*жесткой борьбе без компромиссов*» воспринимаются профессионалами с иронией. Как известно, во времена депутатства и в первые месяцы президентства Лукашенко бил себя в грудь, обещая согражданам «*отобрать незаконно полученные кредиты и построенные на них коттеджи*». Как показало время, темпы возведения особняков в Лесном, Боровлянах и других престижных пристоличных районах значительно опередили темпы госстроительства.

Однако основной задачей спецслужбы в 1997 году останется борьба со шпионажем. Ведь не гоже белорусским чекистам отставать от своих российских коллег, которые за истекший период разоблачили несколько десятков иностранных агентов и кадровых сотрудников спецорганов, осуществляющих в России разведками. Нельзя сказать, что наши комитетчики сидят сложа руки. Но над ними давлеют последствия скандальных историй, связанных с «разоблачением» польских и турецких спецслужб. Кроме того, используя оперативные материалы о выявленной иностранной агентуре, комитетчики вынуждены соизмерять эффект разоблачения и выдворения таких лиц из страны с экономической и политической целесообразностью. В условиях фактической изоляции Беларуси принять решение об объявлении персоной нон-гранта какого-либо иностранца весьма проблематично.

Поздравляя с наступающим годом Быка, желаем Вам всегда помнить слова «железного Феликса» относительно «чистых» рук и не руководствоваться в своей работе принципами, о которых говорил в своей известной сказке «О Федоте-стрельце...» Л.Филатов: «Действуй строго по закону, то бишь действуй... втихаря».



Штыки в землю

ВЕДОМСТВО ЗЕЛЕНЫХ ФУРАЖЕК

Среди силовых ведомств, наверное, именно погранвойска испытывают сегодня наибольшие трудности. Техническое оснащение границы с Прибалтикой практически отсутствует, а на западных рубежах -- оставляет желать лучшего. Соответствующие договоренности с российской стороной пока не реализованы. Поэтому, говоря о прозрачности границ, следует подразумевать не только Витебско-Гомельский участок.

Головной болью белорусских «карацуп» является нелегальная миграция. Выходцы из Азии и Африки, жаждущие попасть на Запад, используют Беларусь как трамплин. Несмотря на то, что задержанные нарушители границ исчисляются сотнями, их поток нисколько не сокращается. Поисковые мероприятия и депортация афро-азиатов наносят существенный урон скудному пограничному бюджету.

В заверения властей о первоочередной заботе государства о человеке в погонах стражи границ уже не верят. Их можно понять, ведь существующая с момента создания ПВ очередь на получение жилья за пять лет почти не сдвинулась с места. О размерах заработной платы, даже учитывая доплату за тяжелые условия службы, говорить вообще не приходится.

Поэтому в качестве поздравления с Новым годом примите наши сочувствия. Крепитесь и надейтесь, что «светлый день» настанет. Желаем встретить его с нынешним командующим, который, возможно, сумеет сломить печальную традицию ежегодных отставок.

БЕЛОРУССКИЙ БУНДЕСВЕР

Известный с застойных времен лозунг «Партия -- наш рулевой» применительно к Вооруженным силам Беларуси по-прежнему актуален. Ибо «партия власти», на словах демонстрируя заботу о военнослужащих, в действительности оставила их один на один со своими проблемами. Сыплющиеся как из рога изобилия президентские указы об очередном «повышении, углублении, обобщении и т.д.» не в силах кардинально изменить ситуацию в армии.

Сегодня Беларусь имеет 90-тысячную группировку войск, которая озабочена не столько повышением боеготовности, сколько мыслями о выживании в условиях рыночного социализма. Из-за недостаточности финансирования ВС практически не проводятся крупномасштабные войсковые учения; свернута реализация научно-исследовательских программ по военной тематике; тормозится процесс перевода армии на профессиональную основу; минимизированы закупки военно-технического имущества. Зато по инициативе Совета безопасности небывалого размаха достигла реализация ВТИ. Причем зачастую, продавая новейшие образцы, мы оставляем себе оружие «времен Очакова и покоренья Крыма».

Все больше становится «отказников», молодежь уклоняется от службы в армии. Преступления и чрезвычайные происшествия в армейской среде стали нормой. Хромает дисциплина в офицерском корпусе.



Армия: взгляд в светлое будущее

Однако надо отдать должное руководству МО, которое в таких условиях не только пытается предотвратить развал армии, но и делает все возможное для возрождения былой славы образцово-показательного Белорусского военного округа.

Успехов Вам в этом тяжелом и пока, к сожалению, неблагодарном труде на благо Родины. Сделайте все возможное, чтобы «детище» народа не превратилось в потешные войска.

«ОРГАН СЛУХА» СОВЕТА БЕЗОПАСНОСТИ

К сожалению, в СМИ, в том числе и независимых, мало освещалась деятельность строго законспирированного ведомства -- Государственного центра безопасности информации при Совете безопасности. Некогда функционирующий при Минобороны скромный комитет с небольшим штатом и «размытыми» функциями за пять лет суверенитета стал практически неконтролируемой законодательными органами структурой. Не исключено, что именно недооценка возможностей «слухачей» была стратегической ошибкой парламента 13-го созыва. Существует версия, что именно сотрудники ГЦБИ обеспечивали Администрацию президента и Совет безопасности эксклюзивной информацией о происходящем в Овальном зале, а также в кабинетах и квартирах депутатов. Современная техника оперативного контроля и съема сведений, отработанные легенды прикрытия для сотрудников (телефонисты, электромонтеры и т.д.) и беспечность парламентариев позволяли получать упреждающие данные о действиях политических оппонентов президента.

Поднимая новогодний бокал, хотелось бы пожелать Вам почаще заглядывать в Уголовный кодекс, который весьма конкретно трактует права и обязанности лиц, а также обстоятельства, при которых разрешено вторгаться в личную жизнь граждан.

ИТОГИ

ВЕСЬ УХОДЯЩИЙ ГОД НАС «БРАЛИ НА ПОНТ»

Отдел расследований «БДГ»

Анализируя итоги борьбы с преступностью в уходящем году, невольно возникает мысль, что все это время нас, граждан Беларуси, милицейское начальство пыталось «взять на понт» и убедить с помощью своей же статистики, что жить в нашей стране в последнее время стало безопаснее.

Вообще, после прочтения официальных статистических отчетов складывалось впечатление, что в мире нет страны спокойнее Беларуси, а все ужасные и коварные преступления совершаются не у нас.

Однако, к сожалению, это совсем не так. Жить в нашей стране в 1996 году стало не лучше, а значит, и не безопаснее. Что, собственно говоря, закономерно в государстве с агонизирующей экономикой и руководителями, которые возвели беззаконие в ранг закона. А самое страшное, что крупнейшие преступления уходящего года так не были раскрыты. Безнаказанность же, как известно, порождает цепь новых, еще более ужасных преступлений.

Поэтому мы решили напомнить читателям о некоторых самых громких преступлениях уходящего года, чтобы уголовные дела власть предержащих не забывались.

ПРЕСТУПЛЕНИЯ ГОДА

Из всех преступлений, совершенных в 1996 году, самым громким и масштабным стала, пожалуй, массовая легальная контрабанда спиртных напитков, осуществленная небезызвестным ГТЭП «Торгэкспо». Напомним, что 22 ноября 1995 года президент подписал распоряжение N230рп «О предоставлении налоговых льгот государственному торгово-экспозиционному предприятию (ГТЭП) «Торгэкспо». Согласно этому документу «Торгэкспо» освобождалось от уплаты таможенных пошлин, акцизов и налога на добавленную стоимость. И хотя в распоряжении предоставление льгот мотивировалось необходимостью *«обеспечения населения Беларуси в канун нового 1996 года товарами народного потребления»*, свой «водочный» бизнес «Торгэкспо» не прекращало и после новогодних праздников. Границу Беларуси пересекли сотни вагонов импортной водки на многие десятки миллионов долларов, а тощий белорусский бюджет не получил ни цента. Аналогичные льготы были предоставлены Фонду Махмуда Эсамбаева.

В любой цивилизованной стране руководитель, официально санкционировавший столь массовое движение средств мимо госбюджета, несомненно, предстал бы перед судом. У нас же правоохранительные органы побоялись даже подступиться к «Торгэкспо». И даже когда эта скандальная история привела к кровавой драме, деятельность президентского «любимчика» не вызвала у них интереса. Напомним, что 2 июля этого года в Минске было совершено покушение на одного из учредителей фирмы, являвшейся крупнейшим партнером «Торгэкспо». Сам бизнесмен, что называется, отделался легким испугом. А вот его охранник был убит. Убийцы, как и следовало ожидать, так и не были найдены.

Еще одной характерной особенностью года уходящего стали так называемые «элитные» угоны автотранспорта. Весной был украден служебный «Мерседес» тогдашнего премьер-министра Михаила Чигиря, а летом злоумышленники похитили лимузин самого митраполита Филарета.

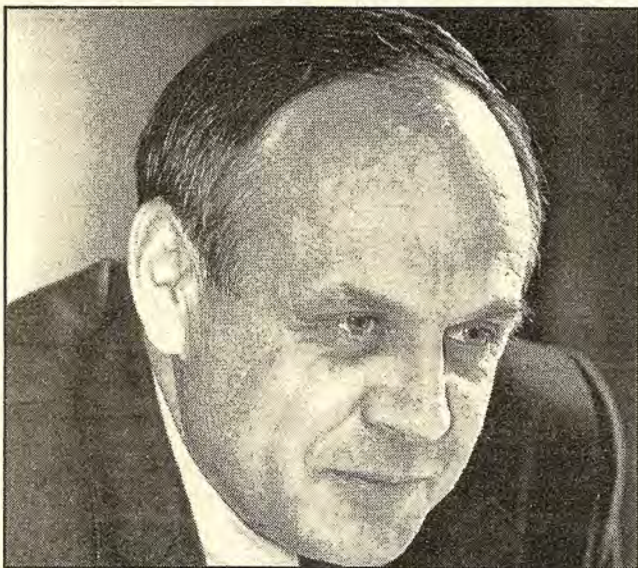
Кстати, «Мерседес» владыки Филарета до сих пор не найден.

История с премьерским лимузином вообще довольно загадочна. Нет даже полной уверенности в том, что главе правительства вернули именно его «Мерседес». По крайней мере, очень многие высказывают сомнения на сей счет. Но, как известно, правоохранительные органы отрапортовали, что нашли автомобиль премьера в Витебской области, в лесу. Не стоит, видимо, напоминать, что преступники, угнавшие машину, так и не найдены. Расследование этого дела покрыто тайной. Но не провидение же помогло минским сыщикам наткнуться в витебских лесах на искомое авто? Тогда почему Всевышний не поможет найти автомобиль владыки Филарета?..

Не обошелся нынешний год и без экономических преступлений.

Был арестован, пожалуй, последний из наиболее известных строителей «пирамид», руководитель системы «Сэкай» Валерий Буяк. За полгода нахождения за решеткой «сэнсэй» так и не смог «вспомнить», где находятся около $0,5 млн. Срок содержания его под стражей продлен первым заместителем Генерального прокурора до 27 июня 1997 года. Остается надеяться, что хоть в следующем году следствию удастся найти деньги около 3 тысяч заимодателей «Сэкай».

Не миновал злой рок и известного предпринимателя, бывшего директора Первого инвестиционного фонда Александра Саманкова, которого арестовали прямо в здании Администрации президента по обвинению в даче взятки тогдашнему президентскому помощнику Александру Сазонову. Впрочем, как уже сообщала «БДГ», эта история больше напоминает искусную провокацию.



Капитан, который никогда не будет майором

Вообще, известные отечественные бизнесмены и банкиры в минувшем году оказывались жертвами голословных обвинений нередко. Универсальным оружием правоохранительных органов против кому-то неугодивших банкиров и предпринимателей стала статья 150-2 Уголовного кодекса, касающаяся выманивания кредитов.

По совершенно безосновательному обвинению в нарушении этой статьи бывший руководитель молодечненского АКБ «Альянсбанк» Александр Селецкий почти три месяца провел в СИЗО.

Уголовное предследование продолжается и в отношении экс-президента АО «Фандок» Владимира Таранова. Обвинения, как помнят те, кто регулярно читает «БДГ», аналогичны.

Усердие правоохранительных органов в расследовании подобных «преступлений» -- тревожный симптом. Оно означает, что любой деловой человек может попасть в жернова необъективного следствия.

Несомненно, к преступлениям года следует отнести и захват заложников в минском детском саду, и убийство криминального авторитета Шалая. Причем если террористический акт в детском саду стал, скорее, следствием эмоционального срыва психически больного человека, то взрыв автомобиля Шалая -- это результат скрытых процессов, происходящих в криминальном сообществе. Иными словами, в уходящем году в Беларуси фактически началась кровавая межусобная война преступных кланов. Нет сомнений, что криминальные разборки со взрывами и стрельбой продолжатся и в следующем году. Во-первых, потому что наша страна, открывшая границу с Россией, наводняется оружием из «горячих точек». Во-вторых, по той же причине более мощные преступные организации из России беспрепятственно проникают в Беларусь и стремятся взять под свой контроль доходные сферы белорусской экономики. В-третьих, борьба с настоящей мафией, как и с преступностью вообще, несмотря на публичные громогласные заверения властей, на государственном уровне должным образом не поддерживается. Те, кто реально противостоит преступности, в том числе и организованной, не получают достаточных материальных средств.

Естественно, разгул преступности для власть предержащих не особенно опасен, ибо себя они окружили личными телохранителями, подразделениями ОМОНа и спецназа.

ПЕРВЫМ ДЕЛОМ, ПЕРВЫМ ДЕЛОМ «ПЕРЕСТРОЙКА»

Как известно, с преступностью в Беларуси борются сотрудники двух ведомств: Министерства внутренних дел и Прокуратуры. И от ситуации в этих ведомствах во многом зависит эффективность противостояния ей.

С тех пор как в конце 1995 года МВД возглавил армейский генерал Валентин Аголец, ведомство претерпевает постоянные реорганизации. Непрерывно меняется структура его аппарата, количество подразделений и служб. «Перестройка» привела к тому, что в некоторых подразделениях МВД на одного начальника сейчас приходится чуть более двух подчиненных, а некоторые руководители служб вообще остались без личного состава. У семи нянек, как известно, дитя без глаза. Так что вряд ли при таком обилии начальников возможна эффективная работа. К тому же в «верхах» МВД происходит постоянная ротация кадров. Вслед за министром Захаренко вынуждены были уйти практически все его заместители. Правда, мира и согласия в руководстве МВД это так и не прибавило. По имеющимся сведениям, в последнее время не все гладко во взаимоотношениях Валентина Агольца и его первого заместителя Фарида Канцерова. Поговаривают, что глава министерства даже издал приказ об освобождении генерала Канцерова от занимаемой должности, и заместителя якобы спасла только лишь поддержка самого госсекретаря Совета безопасности Виктора Шеймана.

Несомненно, кадровая чехарда в верхах милицейского ведомства не благоприятствует нормальной работе сотрудников системы МВД. В уходящем году было немало чрезвычайных происшествий, в которых оказались замешаны сотрудники милиции. Достаточно вспомнить хотя бы арест целой группы столичных милиционеров, занимавшихся кражами имущества фирм, а также суд над двумя следователями Октябрьского РОВД Минска, выбивавшими показания с помощью лома. А случаи сопровождения милиционерами контрабандного спирта вообще стали обычными.

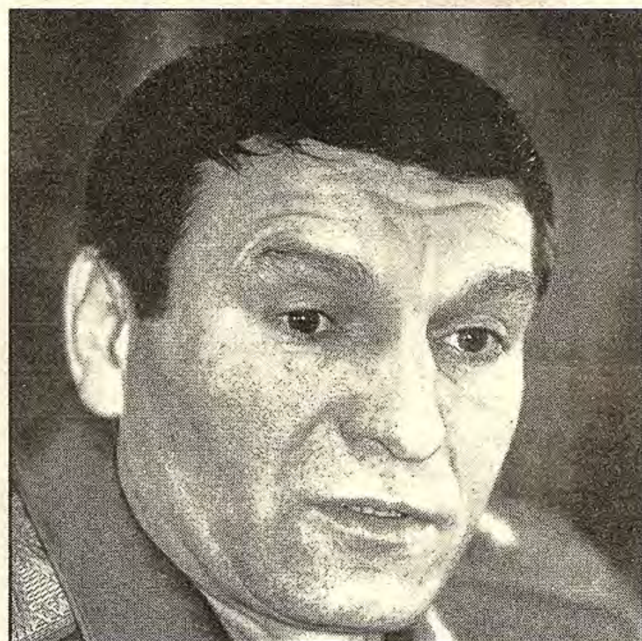
«Лихорадит» МВД и текучесть кадров. В последнее время из милиции ушло много опытных и высокопрофессиональных работников. И не только из-за сравнительно невысокой зарплаты, как это иногда пытается представить милицейское руководство. Главная причина в том, что не смогли работать под началом некомпетентного в милицейских делах военного генерала, установившего в ведомстве буквально казарменные порядки. Многие оставили милицейскую службу, почувствовав, что сейчас, как и в печально известные «тоталитарные» времена, больше ценятся не профессионалы, а подхалимы и доносчики. На смену уволившимся пришли молодые и неопытные милиционеры. И если на работе подразделений охраны или патрульно-постовой службы потеря опытных кадров не слишком отразилась, то управления уголовного розыска, борьбы с экономической и организованной преступностью, где требуются специфические знания и опыт, еще долго будут восстанавливать былую мощь.

Так что в будущем году Министерство внутренних вряд ли сможет остановить нарастающий вал преступности. Тем более, что в последнее время муссируются слухи о возможном перемещении шефа МВД Валентина Агольца на должность министра обороны. Если это действительно произойдет, МВД из-за новых кадровых перемещений и структурных преобразований окажется не у дел весь будущий год. Прогнозировать последствия такой лихорадки не сложно. Преступный мир -- от мала до велика -- смело может в нынешнюю новогоднюю ночь поднять бокал за здоровье тех, кто вынашивает подобные планы.

Прокуратура Беларуси в отличие от МВД располагает значительно меньшими силами для борьбы с преступностью. Однако полномочий у прокуроров побольше, чем у милиционеров. И не случайно, что Александр Лукашенко так торопился с назначением на должность Генерального прокурора своего, «шкловского парня». Президенту был нужен преданный ему человек. Если бы глава государства руководствовался только интересами борьбы с преступностью и беззаконием, то вряд ли посчитал бы кандидатуру бывшего шкловского прокурора и компартийного работника идеальной. Бывший Генеральный прокурор Василий Капитан, несомненно, обладал намного большим опытом, знаниями и авторитетом среди коллег. Стоит отметить, что именно после назначения на эту должность Василия Капитана в ведомство начали возвращаться даже из коммерческих структур, многие опытные работники. Василий Капитан за полтора года руководства Прокуратурой сумел реанимировать работу многих ее подразделений. Конечно, определенные недостатки были и в работе Прокуратуры. Но надеяться на то, что после назначения новым Генпрокурором президентского ставленника Олега Божелко это ведомство будет работать безупречно, тоже не стоит.

Скорее, в ближайшее время Прокуратуру ожидает новое пополнение руководителей из Могилевской области, с которыми работал г-н Божелко. Вполне возможно, что тем, кто в свое время откликнулся на «капитанский призыв», снова придется покинуть ведомство.

В общем, в ближайшее время она будет занята в основном решением внутренних, «домашних» проблем и задач. Что тоже не может вселять оптимизм в законопослушных граждан. Зато тем, у кого с законом взаимоотношения сложные, будущий год с полным правом может казаться обнадеживающим...



Генерал, который не мечтает быть Капитаном

НОВОСТИ

КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ В ПРОКУРАТУРЕ

Вечером 23 декабря Генеральный прокурор республики Олег Божелко представил работникам центрального аппарата Прокуратуры Беларуси своих новых заместителей.

Ими стали бывшие начальник управления общего надзора Республиканской Прокуратуры Михаил Снегирь и начальники отделов Прокуратуры Виктор Валюшко и Степан Косухо. Кто из них станет первым заместителем Генерального прокурора, определится позднее. Следует отметить, что Михаил Снегирь был депутатом Верховного Совета 13-го созыва и, являясь членом Палаты представителей Национального собрания, входит в состав комиссии по национальной безопасности.

Бывшие первый заместитель и заместители Генерального прокурора Владимир Кондратьев, Иван Сащеко и Виктор Юревич освобождены от занимаемых должностей по достижению пенсионного возраста.

ВЫСТАВКИ

СМЕРТЬ ПИОНЕРА - 3: БОЛЬШЕ КАТАФАЛКОВ ХОРОШИХ И РАЗНЫХ

Вероника ЧЕРКАСОВА

Выставка Артура Клинова, состоявшаяся в конце ноября в минской галерее «Шестая линия», по единодушному мнению коллектива «БДГ» стала именно тем событием, которое можно назвать «САМЫМ ЭПАТИРУЮЩИМ СОБЫТИЕМ 1996 ГОДА».

Это третья часть знаменитого сериала «Смерть пионера», которая, по всей видимости, окажется и последней, потому что у автора больше нет ни сил, ни желания еще раз эксгумировать образ несчастного мальчика. Кроме того, автор сомневается, что в ближнем и дальнем будущем республику ожидают события, равные по значимости только что прошедшему референдуму, которому, кстати сказать, выставка и была посвящена.

Трудно сказать, что произво-



«Империал»

дило большее впечатление -- сами экспонаты или лица посетителей, разобравшихся наконец, что представлено их вниманию. Дело в том, что финальную часть трилогии Артура Клинова составила выставка катафалков. Ошалевшие посетители бродили от объекта к объекту, постепенно адаптируясь и веселея, а ближе к окончанию экспозиции все с убийственным однообразием начинали подбирать подходящий экземпляр лично для себя. К слову, выбор действительно был недурен. Любитель мог присмотреть, например, «Эротический катафалк». Согласно пояснениям автора *«множество фаллических символов, присутствующих в данном произведении, символизирует победу жизни над смертью, настраивая зрителя на оптимистический лад»*.

Выставка и вправду в отдельные моменты пугала своей жизнеутверждающей силой, во всяком случае давно не приходилось видеть в одном месте столько веселых и смеющихся лиц.

На вопрос «Как расценивать представленные предметы?», г-н Клинов предложил квалифицировать экспонаты как ритуальную мебель. И добавил, что выставка действительно уникальна, ибо темой катафалков в искусстве до него всерьез никто не занимался.

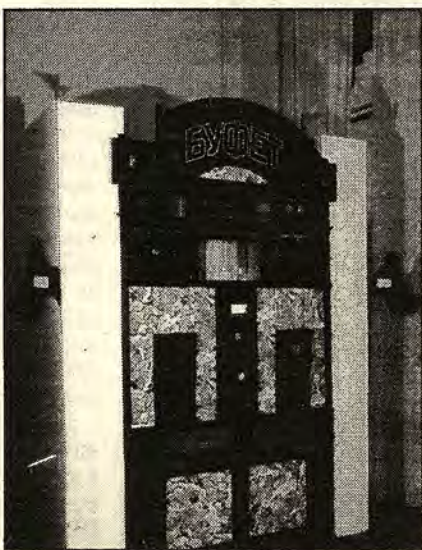
-- Какой катафалк из представленных на выставке можно назвать вашим любимым?

-- Конечно же, «Империал», и дело не только в размерах, хотя четыре метра в длину и три в ширину говорят о многом. Тем не менее я рассматриваю его как очень мощный, грандиозный образ... Поверьте, этот катафалк -- моя гордость.

Поражало воображение и разнообразие материалов, использованных при создании экспонатов. В талантливых руках мастера элементами оформления стали воздушные шарики, самовары, пустые бутылки, черствые пирожки и множество дохлой рыбы. Такая простота, по словам г-на Клинова, полностью отвечает требованиям нашего нелегкого времени, когда далеко не каждому доступен катафалк из парчи и бархата. Подтверждением этих слов служит катафалк «Крыжачок», проникнутый национальным колоритом и изготовленный из традиционных белорусских материалов -- липы, фанеры, а также американской соломы, привезенной из деревни Америка Могилевской области. По мнению автора, изящество форм, нарядность и доступность материалов в сочетании с экологической чистотой делают эту модель наиболее перспективной в данной коллекции.

Предусмотрительно не забыты и журналисты. Катафалк «Чашка чая в пол-шестого» по замыслу г-на Клинова посвящается прессе и выполнен из ценных пород дерева и отдельных номеров популярных газет.

В общем, открытие выставки удалось на славу: народ веселился и угощался в замечательном буфете оригинальной модели, за которой, по призна-



«Буфет»

нию публики, большое будущее, а г-н Клинов щедро раздавал интервью многочисленным журналистам. Нашему же корреспонденту удалось вырвать у него признание о том, что все показанное -- это воплощенный поток его сознания. *«Жесткой структуры у выставки нет, но в принципе оно и к лучшему -- больше маразматизма, а поскольку мы живем в сплошном маразме, то все это вполне в духе времени».*



«Красная шапочка»

К СВЕДЕНИЮ

МОЖНО ЛИ ИЗБАВИТЬСЯ ОТ ТОГО, ЧЕГО ДАВНО НЕ ИМЕЕШЬ?

Вероника ЧЕРКАСОВА

В астрологический центр «Калагия» меня привело любопытство, чувство столь же древнее, как и сама астрология.

Моя беседа с сотрудниками центра проходила под доносящиеся из соседней комнаты крики «Ах, если бы я только знал...». После очередного всплеска эмоций я не выдержала и поинтересовалась, что там происходит. Оказалось, «нагретый» партнером на два миллиона долларов бизнесмен постфактум решил поинтересоваться у астролога судьбой своего предприятия. Неудачная сделка была заключена именно в тот полуторанедельный период, когда надо было любыми способами воздерживаться от резких движений. В общем, если бы мужик перекрестился до того, как грянул гром, потерь могло бы и не быть...

К астрологии относятся по-разному. Одни видят в ней лже- науку, другие -- модное развлечение, третьи, как, например, известный астроном, доктор физико-математических наук Н.Идельсон, считают что в астрологии заложена первооснова познания гармонических законов мироздания. Мы же попробуем подойти к ней сугубо утилитарно и посмотреть, чем далекие звезды могут оказаться полезными конкретному отечественному бизнесмену.

Астрология рассматривает любую мало-мальски серьезную фирму, как живой организм, у которого есть мама с папой (учредители), день рождения (дата регистрации), знаменательные события, вроде проверок налоговой инспекции и визитов местного рэкета, возраст становления, зрелости и, увы, умирания. Следовательно, на любую фирму или предприятие может быть составлен гороскоп, который позволит проследить жизнь любого дела и поможет заранее предвидеть разного рода осложнения и проблемы. Можно поинтересоваться судьбой конкретной финансовой операции, события, идеи или предложения. Словом, все, что существует во времени, может быть рассмотрено с точки зрения астрологии, которая позволяет достаточно точно прогнозировать события и предвидеть результаты. Тем, кто считает астрологов кем-то вроде полоумных звездочетов, которые смотрят в ночное небо и раз в неделю предсказывают конец света, следует знать, что библией астрологов являются астрономические таблицы, которые составляют и выверяют до угловых секунд ученые-астрономы.

На Западе услугами астрологов пользуются постоянно на всех уровнях. Так, известно, что место и время встречи в Рейкьявике Рональд Рейган назначал по совету своего астролога. В результате он снял все политические сливки, в то время как его партнер лишь подписывал документы... Опасные периоды конкретного бизнеса, наиболее благоприятное для тех или иных начинаний время, совместимость с деловыми партнерами, подбор руководителя фирмы или рядовых сотрудников для опытного астролога очевидны, как гороскоп ребенка. Если ваш сотрудник попал в вытрезвитель или присвоил месячную выручку, астролог на основании его гороскопа берется сказать, разовое это событие или такие сюрпризы ждут вас постоянно. В общем, уверенные в себе бизнесмены свысока смотрят на астрологию, а астрологи -- с сочувствием на бизнесменов, которые, по их мнению, отказываются от практической и весьма ощутимой помощи. Очень часто в «Калагию» обращаются лишь тогда, когда что-то уже случилось. А всего-то и надо было: не заключать сделку в неподходящий момент, сделать паузу, скушать «Твикс»...

Между прочим, как объяснили мне в «Калагии», существуют определенные правила и нормы бизнеса, которые четко оговорены в общей теории астрологии. И самое первое условие удачного бизнеса гласит, что партнерские отношения в любом деле должны ставиться превыше собственных интересов. Если ты украл сегодня -- будь готов, что завтра украдут у тебя, не вложил усилий -- не жди отдачи. А если ты даешь рекламу еще до регистрации фирмы, не жди верных и твердых дивидендов.

На мой вопрос о том, какие знаки в наступающем году будут играть основную роль, мне ответили, что следующий год особенно благоприятен для *Водолеев*, так что не упустите свой шанс. *Девы* будут загружены рутинной работой, но особенно роптать на это не станут, потому что работа будет конструктивной и обязательно принесет весьма ощутимые плоды. *Стрельцы* в ближайшее и отдаленное время, хотят они этого или нет, будут решать проблемы мировоззрения, хотелось бы, чтобы только собственного, однако судя по всему достанется и всем нам. *Козерогам* предстоит в грядущем году расстаться с оставшимися иллюзиями, что представляется сложным, поскольку как можно лишиться того, чего уже давно не имеешь?

А вообще, в будущем году общество слегка успокоится, снизится противостояние партий, течений и политических группировок. Особых политических всплесков не ожидается, однако время от времени будут возникать локальные скандалы и разоблачения, на политической сцене замелькают многочисленные чемоданы с компроматом, закулисная возня с подкупом должностных лиц, шантаж. При анализе и оценке происходящего надо учитывать, что далеко не все причины происходящего будут лежать на поверхности, многое будет скрыто, впрочем, эта тенденция свойственна не только наступающему году. В то же время могут появиться активные, конструктивно настроенные деятели, которые будут способствовать переориентации общества, хочется верить, что в конструктивную же сторону. Окончится год повышением личной активности граждан. Что касается проблем власти, то снова «всплывут» они лишь в конце 1998 года, и будет это касаться конкретного лидера, вождя, причем вопрос этот встанет очень жестко и фатально.

В следующем году мучиться нам всем от зарвавшихся бюрократов. Это чревато ситуациями, когда принятое решение невозможно протолкнуть, оно где-то «тонет», и хотя такие проблемы возникают постоянно, в ближайшем будущем это будет чувствоваться особенно остро. Что же касается бизнеса, то согласно астропрогнозам те фирмы и предприятия, которые строят свою деятельность согласно астрологическим законам и существующему законодательству, а также пережили перипетии последних лет, наконец приобретут устойчивость и стабильность. Так и хочется сказать: все, что не делается -- к лучшему... А перед Новым годом рука не поворачивается написать по-другому.

Астрологический центр «Калагия».
Тел. 231-76-09

ПОДИУМ

КОГДА РЕСНИЦЫ ДЛИННЕЕ, ЧЕМ ВОЛОСЫ...

Вероника ЧЕРКАСОВА

Стрижка -- дело невеселое. Ведь волосы -- это такая же составляющая человека, как руки, ноги или голова, и бесконечно грустно смотреть, как под щелканье ножниц часть тебя бесшумно и безвозвратно уходит навсегда... Однако в преддверии рождественских каникул корреспондент «БДГ» отправился туда, куда ходят не только корреспонденты экономических изданий, но и все нормальные люди -- в парикмахерскую.

Впрочем редакционное задание было двойственное: не просто подстричься, но и узнать о тех веяниях моды, которые делают человека ярким, но не настолько, чтобы шокировать публику, стильным, но не вульгарным. Потому в качестве конечной точки маршрута была выбрана парикмахерская «Милонда», а если конкретно -- кресло мастера Светланы Дилаевой, для которой завершающийся год ознаменовался участием в двух международных конкурсах парикмахеров -- в Париже, организованном фирмой «Л'Ореаль», и грандиозном шоу российских парикмахеров, которое состоялось в Москве. На обоих показах ей посчастливилось не только побывать, но и заснять все происходившее на видео. Так что рассказ о последних веяниях моды от Парижа до Москвы сопровождался еще и показом работ известных кутюрье и стилистов.



-- Собственно в рамках европейского конкурса было три состязания, -- рассказала Свтлана, -- «Золотая роза», где на конкурс представлялось три вида работ -- перспективная, вечерняя и повседневная прически, конкурс с интригующим названием «Престижная невеста» и третий конкурс, тема которого была определена как «Музыка», и который оценивался по результату совместной работы над одной моделью визажиста, парикмахера и стилиста. Белорусская команда показала на конкурсе прекрасный результат, войдя в пятерку победителей.

-- Что сегодня нужно сделать со своими волосами, чтобы быть самой-самой?

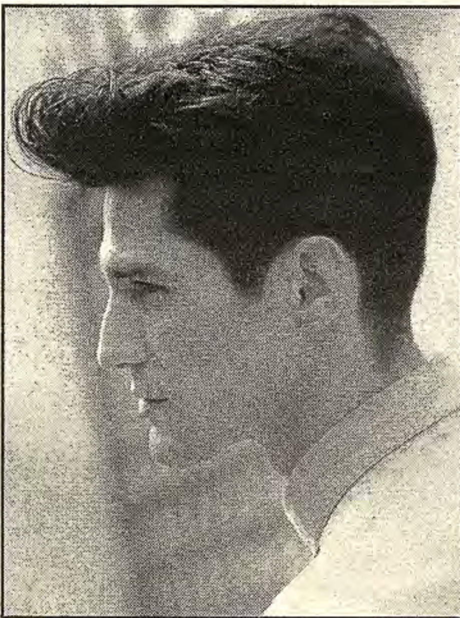
-- Женская прическа наступающей зимы предполагает открытое лицо, удлиненные волосы. Несомненно модна стрижка: от волос средней длины до совсем коротких. Главной чертой сегодняшней моды можно считать оттеняющие прическу крашеные широкие пряди. Цвета -- самые разные: ярко-желтые, красные, зеленые... Впрочем у этого буйства красок есть свое «но» -- они обязательно должны сочетаться с основным цветом. Светлые волосы можно оттенить ярко-рыжим, на бордовом фоне будут смотреться красные пряди. Некоторым, особенно брюнеткам, подойдут синие...

(К моему большому сожалению, краски для волос синего цвета не нашлось, и я, любимая, осталась своего собственного, натурального колера).

Кстати, эксперименты на себе -- увлекательнейшее дело. Настоятельно рекомендую попробовать. Клиенткам, которые годами панически боятся что-либо менять в собственной внешности, Светлана говорит -- если не сейчас, то когда же?! И клиентки, независимо от их возраста, соглашаются рискнуть. А действительно, когда? И почему эти, в ярких журналах, могут переливаться всеми цветами радуги, а мы имеем право лишь на пережженую химией и перекисью бесцветную паклю? Да лишь потому, что каждый сам для себя определяет границы: это им -- молодым, красивым, беззаботным можно... А нам -- нельзя, считаем мы, забывая, что каждая женщина хороша настолько, насколько она сама себе это позволяет.

Впрочем вернемся к показу. Фантастические парики сменяли вызывающие украшения и целые башни из чего-то красивого и загадочного. Кстати, те же пряди совсем не обязательно красить -- можно прикрепить уже окрашенные как из натуральных, так и из искусственных волос, а можно изменить цвет на один вечер разовым цветным гелем, который смоется при первом же мытье ваших волос.

-- А как причесываются в повседневной жизни простые француженки?



-- Мне показалось, что достаточно просто, предпочитая элегантные короткие стрижки, которые очень идут к их тонким, изящным лицам.

Что же касается московского дефиле, то особое место там занял показ работ известнейшего московского стилиста Сергея Зверева. Этот год принес ему Гран-при по всем видам причесок на национальном чемпионате Бельгии, ежегодную премию «Овация», присужденную Звереву как лучшему стилисту России, блестящее выступление на чемпионате мира по парикмахерскому искусству в Вашингтоне. (Тут мы окончательно увлеклись просмотром видеозаписи).

Девиз творчества Зверева -- классика, стиль -- простота, доведенная до совершенства. Любимые модели -- звезды эстрады и женщины со сногсшибательной внешностью, умные и загадочные. Известный стилист до сих пор не может понять, как взлетает самолет и как его любимый художник Айвазовский мог рисовать капли воды в этой самой воде, и считает, что «человеком в возрасте» становятся тогда, когда исполнилось 104 года. Сергей Зверев известен не только как великолепный парикмахер. Кроме причесок, он изготовляет замечательные шляпы, платья и аксессуары. В совинцентре на Красной Пресне, где проходило шоу, он представил пятьдесят созданных моделей.



Об уровне мастера и о том, как дорожат его расположением звезды, говорит хотя бы то, что в качестве модели на шоу согласилась выступить Ирина Понаровская. С великолепным макияжем и ресницами длиннее, чем волосы, она села в кресло, и мастер принялся быстрыми, отработанными движениями причесывать певицу. Затем из-за кулис был вынесен очень густой шиньон длиной больше метра, маэстро прямо на сцене с невероятной скоростью заплел его в косу, соорудил из нее высокую башню и закрепил ее на голове своей модели. Вот так на глазах зрителей практически на пустом месте был создан подлинный шедевр парикмахерского искусства.

Там же Зверев выставил коллекцию мужских причесок с очень необычными силуэтами, большими объемами и заколками в волосах, которые еще раз подчеркнули, что сегодняшняя мода допускает все...

-- Светлана, если сравнить парижское и московское шоу, насколько московское показалось тебе слабее?

-- Ничуть. Уровень московского показа был не ниже того, что пришлось увидеть в Париже. Все происходившее напоминало блестящий бал. Великолепные прически, потрясающие наряды, перчатки с рюшами, умопомрачительные шляпы. Самые шикарные и дорогие манекенщицы со всех просторов СНГ, яркие, как тропические птицы, величественно несли на головах сложнейшие конструкции и огромные башни, украшенные перьями, цветами и еще чем-то непонятным, но очень красивым. И не стоит, глядя на эти прически, задумываться об их функциональности, потому что это -- сказка, воплощенный сон, театр, где возможно и допустимо практически все...

-- Как выглядели дамы, сидевшие в зале?

-- Встречались очень интересные прически, так что был смысл смотреть не только на сцену...

НОВОГОДНИЙ СЮРПРИЗ

...ШИКАРНО ВЫГЛЯДЕТЬ

11 декабря в Минске открылся салон-парикмахерская, собственником которого является белорусско-германское совместное предприятие «Милонда».

В столице Беларуси сегодня около 120 салонов, специализирующихся на оказании парикмахерских услуг. Частных среди них крайне мало, а потому финансово-хозяйственная деятельность негосударственного меньшинства пока не омрачена жесткой ценовой конкуренцией.

СП «Милонда» образовано в 1993 году и первоначально специализировалось на торговле косметической продукцией и парикмахерским оборудованием фирм «Лонда», «Индра», «Флорена», «Берлин косметик». После того как продажи на белорусском рынке начали приносить стабильный доход, руководство компании привлекло сотрудников из ПО «Восход» и организовало парикмахерскую «Милонда». Через некоторое время предприятие решило расширить свое присутствие на белорусском рынке и построить еще одну парикмахерскую. Новый салон отличают большая по сравнению с первым площадь и наличие специального помещения для учебного класса. Кроме собственно парикмахерских, здесь оказываются также услуги салона красоты: маникюр, педикюр и т.п. Остается лишь надеяться, что и в 1997 году в Беларуси еще останутся люди, способные позволить себе это недешевое удовольствие.

...В ШИКАРНОМ АВТО

20 декабря компания «Атлант-М» совместно с автоцентром Volkswagen провела презентацию авомобиля Volkswagen Passat B5. Это модель -- новинка как для белорусского, так и для мирового автомобильного рынка. Европейская презентация Passat B5 состоялась всего четыре месяца назад.

Как известно, первый Volkswagen Passat был представлен производителем в 1973 году. Машина имела кузов «хэтчбэк», небольшую крышку багажника и двигатели мощностью от 55 до 85 л.с. Volkswagen Passat достаточно быстро завоевал признание автолюбителей. Уже в 1976 году миллионный автомобиль этой марки покинул сборочную линию в Вольфсбурге. Сегодня количество выпущенных VW Passat приблизилось к 7 млн.

По мнению специалистов, Volkswagen второй раз за последние полвека создал новый класс автомобилей. В 1982 году с появлением марки Golf возник малый средний класс. Passat B5 вновь расширяет наши представления о среднем классе. Качество и технические характеристики нового средства передвижения приближают его к автомобилям высшего класса,-- таким как Audi A8, BMW Alpina, B12, Mercedes S.

Дизайн нового авто разрабатывала интернациональная команда специалистов. Новым решением (в отличие от предыдущих поколений модели) стал автомобиль-седан с багажником, благодаря чему Passat B5 следует традиции функциональности, свойственной этой марке во все времена.

Качество и прочность автомобиля повысились благодаря цельной боковой части кузова. Если раньше сваривалось несколько частей, то теперь вся боковая поверхность нового Passat, от передней стойки до заднего крыла, состоит из одной прессованной части. При помощи лазерной сварки она соединяется с крышей, причем точность изготовления контролируется посредством модели Cubing, которая вылита из массивного алюминия и на основе конструкционных данных CAD выявляет самые незначительные отклонения деталей кузова от заданных параметров.

Пилоту нового Passat B5 предлагается широкая гамма мощных и одновременно экономичных в потреблении горючего двигателей. В отличие от предыдущей модели все двигатели расположены продольно.



БИРЖИ и БАНКИ
БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА № 85 (343) 26.12.96

Главный редактор **Петр МАРЦЕВ**
Первый заместитель гл. редактора **Светлана КАЛИНКИНА**
Заместитель гл. редактора **Павел ШЕРЕМЕТ**
Заместитель гл. редактора **Валентин ЖДАНКО**

Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь, регистрационное свидетельство №554, от 04.12.92г., 31.05.95г., №561, от 02.07.96г.
Редакция может публиковать материалы, отражающие только мнение их авторов, в порядке обсуждения. Перепечатка - только со ссылкой на "Белорусскую деловую газету". Редакция не несет ответственности за содержание рекламных объявлений.

Учредитель: **ЗАО "БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА"**
Издатель: **ЗАО "БЕЛОРУССКАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА"**

Полиграфическое обеспечение и распространение: **Леонид ЦЫБУЛЬСКИЙ**
Начальник рекламной службы: **Михаил ОРЛЕЦКИЙ**
Компьютерный выпуск **Сергей ОСИПЦОВ**
АДРЕС РЕДАКЦИИ: 220030, Минск, пл.Свободы, 17-518
ТЕЛЕФОНЫ: (017) 223-71-18, 226-78-77
ФАКС: (017) 223-61-05

КОРПУНКТ В РИГЕ: тел. (0132) 428-188 (Вадим ШЕРШОВ)
КОРПУНКТ В ВАРШАВЕ: тел.(1048)90-222-343 (Людмила ГУЛЯКЕВИЧ)

E-mail: edit@workpr.minsk.by; edit@bdg.belpak.minsk.by
Размещение рекламы: **тел./факс: (017) 223-85-88**
Отдел подписки **тел./факс (017) 229-22-10**
Отдел распространения: **тел./факс (017) 226-87-99**

Отпечатано с диапозитивов
в ЗАО "Летувос ритас" 2001, Вильнюс,
проспект Гедимино, 12а
Тираж **20 000**
Цена **договорная**
Заказ
Подписано в печать **24.10.96 в 22.00**
Подписной индекс **63879**
Выходит 2 раза в неделю